



MINISTÈRE
DES SPORTS,
DE LA JEUNESSE
ET DE LA VIE ASSOCIATIVE

*Liberté
Égalité
Fraternité*

PÔLE RESSOURCES
NATIONAL
**SPORT
INNOVATIONS**

SOCIOSPORT

**TRAVAUX D'ÉVALUATION
ET MESURE D'IMPACT**



PRÉAMBULE

Ces dernières années, les dispositifs ayant pour ambition de produire un impact social du sport se sont multipliés. Parallèlement, les croyances relatives aux vertus naturelles du sport reculent au profit du principe de conditionnalité de ses effets sociaux. Dans ces circonstances, **la nécessité d'évaluer, d'objectiver ou d'analyser la réalité des bénéfices psychologiques et sociaux du sport s'est imposée** auprès des financeurs comme des associations opératrices des programmes. Une large diversité de pratiques d'évaluation s'est ainsi développée par des acteurs tout aussi divers (laboratoires de recherche universitaires, structures de recherche privées, cabinets de consulting, fédérations sportives, ONG et associations). Si ces écarts peuvent se justifier par la nature variable des actions

évaluées, ils s'expliquent aussi par une relative faiblesse de cadrage des pratiques dans un secteur, qui, étant traversé par un mouvement de structuration assez intense, se développe à partir de conceptions contrastées. Il importe par conséquent de **produire un état des lieux de ces pratiques d'évaluation sur la base duquel un accompagnement des acteurs du secteur devient possible.**

Afin de répondre à ce besoin, le Pôle Ressources National Sport-Innovations (PRN SI) a piloté en 2023-2024 l'action de **capitalisation des méthodes et outils de mesure d'impact social par le sport** dans le cadre de la feuille de route interministérielle (sport/travail) **"Insertion par et dans le sport"**, avec l'aide de trois chercheurs et experts : François Le Yondre, Aurélie Cometti et David Blough.



CONTEXTE

- Multiplication des dispositifs autour de l'impact social sur les dernières années
- Diversité des méthodes et acteurs travaillant sur le sujet (labos de recherche, cabinets, ONG, fédérations etc...)
- Besoin d'accompagnement dans l'évaluation et la valorisation des dispositifs socio-sportifs



ENJEUX

- Sonder les pratiques et les démarches d'évaluation
- Rendre compte de la diversité des méthodes et des approches à partir de variables structurantes
- Organiser le partage et l'articulation d'expériences et d'expertises au service de tous
- Proposer une grille de lecture commune



OBJECTIFS

1

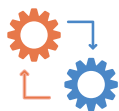
Continuer à promouvoir et valoriser les associations socio-sportives et leurs actions

2

Rendre plus lisibles les approches évaluatives / Promouvoir une grille commune et/ou un outil commun pour dégager des invariants clairs et pertinents qui caractérisent le socio-sport sur le terrain

3

Proposer un outil d'aide à la décision et des outils pratiques d'accompagnement dans le choix des pratiques d'évaluation



MÉTHODOLOGIE

Programmés entre septembre et novembre 2023, les entretiens bilatéraux approfondis ont été réalisés à distance avec le plus souvent 2 chercheurs/experts et ont été structurés autour des 4 thématiques suivantes :

1

Le parcours biographique (scolaire, sportif et professionnel)

2

La conception et les pratiques de l'évaluation (objectifs/commanditaires, outils, indicateurs, fréquence, type et utilisation des résultats, co-construction, ressources mobilisées)

3

Le rapport aux outils scientifiques (consultation et mobilisation de la littérature scientifique, ancrage disciplinaire éventuel, mobilisation et appropriation d'outils de recherche scientifique, collaborations éventuelles avec le monde académique)

4

Les dimensions stratégiques de l'évaluation (plus-value dans le secteur, intérêt de l'internalisation ou externalisation, financement, connaissance des acteurs de l'évaluation)

D'une durée d'1 à 3 heures (1H30 en moyenne), ces entretiens ont été menés auprès d'un panel d'acteurs qui, loin d'être exhaustif, a été constitué de manière à représenter la variété des types d'organisations concernées tout en ciblant prioritairement les plus expérimentées du secteur. Celles-ci ont été distinguées en deux catégories dans le panel : les praticiens de l'évaluation (cabinets de consulting) et les organisations socio-sportives opératrices d'actions (associations et fédérations).

En tout, treize associations socio-sportives et fédérations sportives ainsi que sept cabinets ayant mené des évaluations commanditées par les structures porteuses de projets sociosportifs ont participé à l'étude. Les données ainsi recueillies ont été complétées par un corpus de documents relatifs aux pratiques d'évaluation menées par les organisations interrogées.



PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS DES ENTRETIENS

3 enjeux distincts mais intriqués : fonctions, outils et enjeux associés à l'évaluation

Ces éléments permettent d'esquisser des modèles d'évaluation

Les variables associées à ces 3 enjeux divergent d'une organisation, d'un projet ou d'un public cible à l'autre





RESSOURCES & PRODUCTIONS

OUTIL INTERACTIF

Cet outil interactif a été conçu pour **aider les porteurs de projets à prendre des décisions éclairées en matière d'évaluation**. Ainsi, un acteur (fédéral, associatif, etc.), en fonction de ses attentes et de la façon dont il envisage la méthode à mettre en œuvre, pourra se situer par rapport aux 6 modèles et envisager plus précisément la démarche dans laquelle il pourra s'engager. Le bilan établi proposera également des conseils généraux sur la communication des résultats.

OBJECTIFS :



Apporter de la lisibilité et de la clarté dans les modèles existants en simplifiant les éléments de langage sur le sujet



Permettre aux structures rompues à l'exercice d'évaluation d'apprécier leur proximité avec les modèles d'évaluation construits à partir des résultats de nos travaux



Accompagner les structures moins expérimentées à dessiner une démarche en fonction de leurs attentes

POSITIONNER SON ACTION SPORTIVE GRÂCE AU QUESTIONNAIRE

Afin de proposer des résultats les plus complets possibles concernant la démarche d'évaluation de l'action socio-sportive, il est important de répondre aux 16 questions. Celles-ci sont réparties de la manière suivante :

- Les questions 0 à 6 concernent **l'action socio-sportive ou la méthode à évaluer**
- Les questions 7 à 9 concernent **la construction de la méthode d'évaluation**
- Les questions 10 à 14 concernent **le recueil des données**
- Les questions 15 et 16 concernent **le traitement et l'analyse**



Temps estimé pour remplir le questionnaire : entre 5 et 15 minutes.

Les attentes de l'évaluation

7 - À travers l'évaluation, quel est votre objectif ? (Classer les objectifs au moins important)

Identifier les besoins et les ressources en amont du projet

(Re)définir la stratégie de l'association

Comprendre les effets de notre action pour l'ajuster

Créer du contenu de formation

Comprendre les effets du sociosport de manière générale (au-delà sportif) pour produire des connaissances scientifiques

Faire évoluer notre structure en interne

2 - Quelle est la thématique de l'action ?

☐ L'éducation

☐ La santé

☐ Le social

☐ Le handicap

Avant de terminer

Quel(s) type(s) de communication souhaitez-vous votre évaluation ?

☐ Communiquer de façon scientifique

☐ Communiquer en interne

☐ Communiquer en externe



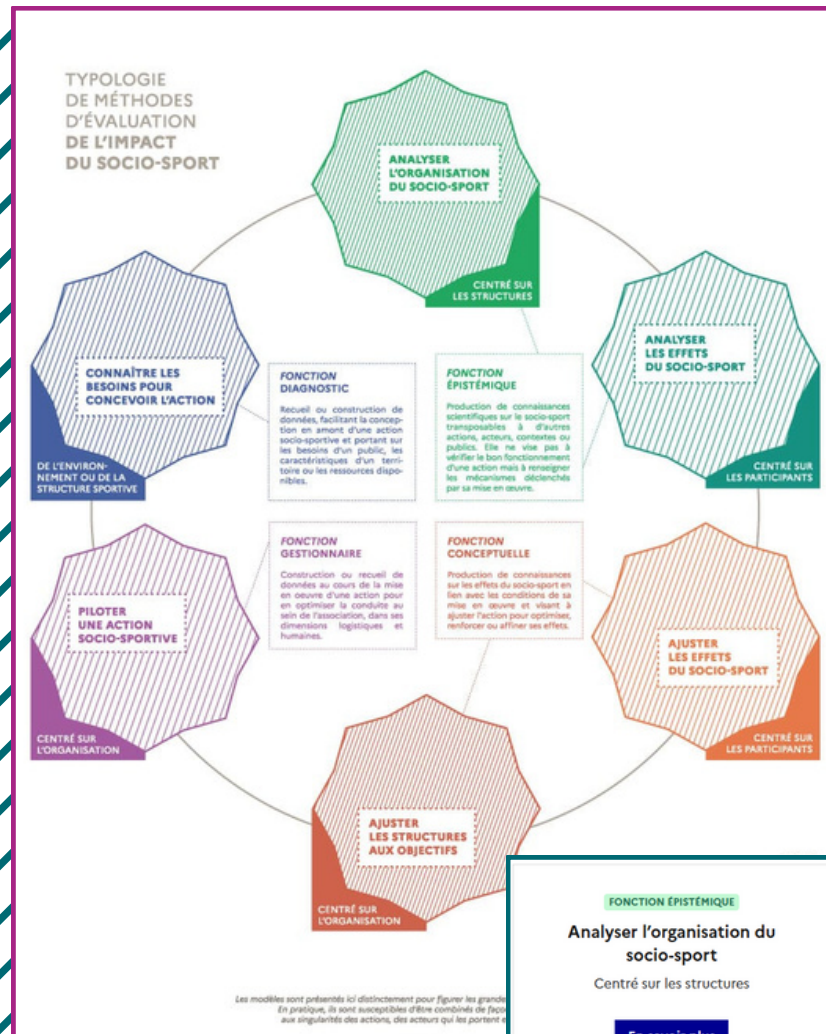
RESSOURCES & PRODUCTIONS

CARTOGRAPHIE

Le travail mené sur l'évaluation de l'impact dans le domaine du socio-sport a fait émerger **6 principaux modèles reflétant les principaux usages de l'évaluation dans ce secteur**. Chaque modèle est relié à l'une des **4 fonctions principales de l'évaluation**. Si la typologie présente ces modèles distinctement, ces derniers peuvent être combinées dans la pratique, de manière à correspondre aux singularités des organisations, des activités et des contextes de mise en œuvre.

À partir de cette cartographie, vous pourrez découvrir la description du modèle choisi en cliquant sur le bouton «En savoir plus». Vous accéderez alors à une **présentation détaillée de variables** relevant de :

- La construction de la méthode d'évaluation
- Le recueil des données
- Le traitement des données & le type de connaissances visées



Accès vers l'outil interactif :

<https://sport-inclusion.fr/outil-interactif/>



FONCTION ÉPISTÉMIQUE Analyser l'organisation du socio-sport Centré sur les structures En savoir plus	FONCTION ÉPISTÉMIQUE Analyser les effets du socio-sport Centré sur les participants En savoir plus	FONCTION CONCEPTUELLE Ajuster les effets du socio-sport Centré sur les participants En savoir plus
FONCTION CONCEPTUELLE Ajuster les structures aux objectifs Centré sur l'organisation En savoir plus	FONCTION GESTIONNAIRE Piloter une action socio-sportive Centré sur l'organisation En savoir plus	FONCTION DIAGNOSTIC Connaître les besoins pour concevoir l'action Centré sur l'environnement ou la structure sportive porteuse du projet En savoir plus