



AMBITION BLEUE

— 2025-2032 —

LA STRATÉGIE DE HAUTE PERFORMANCE
DU SPORT FRANÇAIS

Dossier de presse
18 novembre 2025



SOMMAIRE

ÉDITORIAL

- Marina Ferrari,
Ministre des Sports, de la Jeunesse
et de la Vie associative 3
- Marie-Amélie Le Fur,
Présidente de l'Agence nationale du Sport 4
- Yann Cucherat,
Manager Général de la Haute Performance 5

AMBITION BLEUE 2025-2032 6

PARIS 2024 : UN TOURNANT HISTORIQUE 8

UNE AMBITION RENOUVELÉE 10

DES ACTIONS AU SERVICE D'UNE AMBITION 12

UNE APPROCHE SPÉCIFIQUE POUR LES JEUX 20

SYNTHÈSE AMBITION BLEUE 24



Marina Ferrari

**Ministre des Sports,
de la Jeunesse et de la Vie associative**

Mieux cibler les athlètes médaillables, créer des Maisons Régionales de la Performance dans les territoires, mieux former les entraîneurs, développer un outil pour centraliser les données sportives... En structurant la haute performance, la stratégie Ambition Bleue 2020-2024 a préparé les succès de nos athlètes aux Jeux de Paris 2024. La France s'est ainsi hissée parmi les toutes premières nations olympiques et paralympiques, en élargissant notamment le nombre de disciplines médaillées. Il faut se féliciter de cette réussite, savourer ces performances, mais aussi garder à l'esprit que la haute performance est une remise en cause perpétuelle.

Milano Cortina 2026, Los Angeles 2028, Alpes françaises 2030, Brisbane 2032. Ces échéances sont devant nous, et nos athlètes le savent mieux que quiconque : les compteurs sont remis à zéro.

L'Agence nationale du Sport et son pôle Haute Performance lancent donc une nouvelle stratégie Ambition Bleue, qui doit permettre à la France de s'installer durablement au premier rang des grandes nations sportives. Ambition Bleue 2025-2032 s'inscrit dans cette dynamique d'un sport français résolument tourné vers l'avenir, qui apprend de ses erreurs, capitalise sur ses réussites et se dote d'une vision à long terme.

Il s'agit avant tout d'un projet collectif, qui passera par une collaboration approfondie entre l'État, les fédérations et le mouvement sportif, les collectivités, le monde économique et le monde académique. Ces partenaires se retrouveront dans le programme Gagner aux Jeux, ex-Gagner en France, qui a fait ses preuves pour optimiser l'accompagnement des équipes de France olympique et paralympique.

Ambition Bleue 2025-2032 doit également nous permettre d'installer une culture de la performance en progressant dans la détection des nouveaux talents, l'identification des disciplines à fort potentiel, l'individualisation des parcours et l'accompagnement des entraîneurs.

Nos athlètes auront à cœur de conserver leurs titres, de transformer l'argent ou le bronze en or, ou de prendre une revanche sur un podium manqué de peu. La science et l'innovation devront les y aider, par la recherche, l'analyse de données ou encore l'utilisation de l'intelligence artificielle. C'est pourquoi nous avons lancé, dans le prolongement du premier, un deuxième programme de recherche pour la haute performance sportive et l'innovation, doté de 20 millions d'euros jusqu'en 2030.

Cette quête de la haute performance est exigeante pour les sportifs et leur encadrement et doit s'inscrire dans un cadre éthique : « Des médailles oui, mais pas à n'importe quel prix ». Leur environnement d'entraînement doit rester sain et sûr. Le bien-être et la santé mentale sont des éléments clés dans la recherche de la haute performance. Ils font donc partie intégrante de la nouvelle stratégie Ambition Bleue 2025-2032, notre stratégie pour préparer les médailles et les victoires de demain.



Marie-Amélie Le Fur

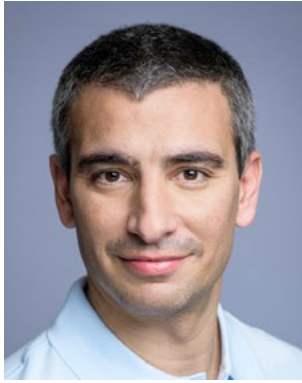
Présidente de l'Agence nationale du Sport

L'Agence nationale du Sport repose sur une conviction forte : le sport français ne peut progresser que grâce à la coopération et à la complémentarité de toutes ses composantes. Sa gouvernance à quatre collèges – l'État, le Mouvement sportif, les Collectivités territoriales et le monde économique – incarne ce choix qui en fait sa singularité.

L'attribution des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 a marqué un tournant décisif. Elle a révélé la nécessité de repenser notre modèle pour soutenir davantage la Haute Performance tout en développant la pratique pour toutes et tous. L'Agence est née de cette volonté de transformation, afin de fédérer l'ensemble des acteurs autour d'un projet sportif commun et durable.

Ce modèle a démontré toute sa pertinence à l'occasion des Jeux de Paris 2024. En réunissant des expertises plurielles et complémentaires, l'Agence a su coordonner les énergies et offrir aux fédérations, aux entraîneurs et aux athlètes les meilleures conditions de préparation. Le pôle Haute Performance incarne pleinement cette démarche, alliant innovation, expertise et accompagnement de proximité, et continuera de jouer ce rôle dans le cadre d'Ambition Bleue 2025-2032.

C'est en consolidant cette gouvernance, en renforçant la responsabilité de chacun et en cultivant la confiance entre tous les acteurs que nous inscrirons durablement le sport français dans une dynamique d'excellence, au service de la performance, de la cohésion et du rayonnement de notre société.



© DR

Yann Cucherat

Manager Général de la Haute Performance

Les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 resteront comme un moment historique pour le sport français. Les performances exceptionnelles de nos athlètes et de leurs entraîneurs sont avant tout le fruit de leur travail acharné, soutenu par l'engagement des fédérations, mais elles doivent aussi beaucoup à l'accompagnement structuré et innovant qui a permis d'atteindre ce niveau d'excellence.. Cette réussite a confirmé la pertinence de la stratégie Ambition Bleue 2020-2024, pensée et portée par le pôle Haute Performance de l'Agence. Comme je l'ai toujours affirmé : Paris 2024 n'était pas un aboutissement, mais bien un point de départ.

Dans le sport de haut niveau, le statu quo n'existe pas. Rester parmi les meilleures nations exige de se réinventer sans cesse, d'anticiper les évolutions et de s'adapter en permanence aux nouvelles exigences de la concurrence mondiale. C'est ainsi qu'à l'issue d'une large évaluation collective, nous avons conçu une stratégie renouvelée et plus ambitieuse encore : Ambition Bleue 2025-2032.

Ce projet s'inscrit dans une vision de long terme. Au-delà des cycles olympiques et paralympiques, il trace une trajectoire de Milano-Cortina 2026 à Brisbane 2032, en passant par Los Angeles 2028 et les Jeux d'Hiver dans les Alpes françaises en 2030. Notre objectif est clair : inscrire durablement la France au plus haut niveau, tout en donnant aux athlètes les moyens de s'épanouir pleinement dans leur parcours de vie. Pour y parvenir, nous renforcerons les projets de performance fédéraux, développerons de nouveaux viviers de talents, soutiendrons la recherche scientifique et médicale, et accompagnerons les sportifs et leurs entraîneurs au plus près des territoires.

La Haute Performance ne se décrète pas, elle se construit patiemment, avec ambition, exigence et méthode. Ambition Bleue 2025-2032 repose sur une conviction forte : seule l'union de toutes les forces du sport français permettra de capitaliser sur l'élan de Paris 2024 et conforter la France parmi les grandes nations olympiques et paralympiques. Les Jeux de Paris ont révélé ce que peut accomplir une nation mobilisée autour d'un projet fédérateur. Il nous appartient désormais de prolonger cet élan et d'inscrire notre excellence sportive dans la durée, ensemble...

Les défis sont immenses, la concurrence internationale redoutable. Mais nous connaissons notre force lorsque nous avançons unis. Faisons de cette décennie une étape fondatrice pour le sport français, où chaque victoire individuelle nourrira une fierté collective et où l'excellence française rayonnera durablement, bien au-delà des podiums.

AMBITION BLEUE

2025-2032

UN SOCLE SOLIDE : L'HÉRITAGE DES JEUX DE PARIS 2024

JEUX OLYMPIQUES :

- 5^e place du tableau des médailles
- 4^e place en volume de médailles
- 2^e nation en termes de nombre de disciplines médaillées
- Taux de conversion* (transformation des médailles mondiales en médailles olympiques) :

49 % → **81 %**
TOKYO 2020 → PARIS 2024

JEUX PARALYMPIQUES :

- 8^e place du tableau des médailles
- 6^e place en volume de médailles
- 4^e nation en termes de nombre de disciplines médaillées

* Le taux de conversion n'est pas calculé pour les Jeux Paralympiques par manque de compétitions de référence comparables aux épreuves des Jeux.



AMBITION BLEUE 2025-2032

CAP 2032 :

S'INSCRIRE DURABLEMENT
DANS LE TOP 5 OLYMPIQUE ET
PARALYMPIQUE, ÉTÉ COMME
HIVER



UNE STRATÉGIE

4 ORIENTATIONS :

- Un modèle pour **réussir** ensemble
- **Installer** notre culture de la performance
- **Préparer** les victoires de demain
- **Innover** pour continuer à performer

DES ACTIONS

IDENTIFICATION CIBLES PRIORITAIRES



ACCOMPAGNEMENT
FÉDÉRATIONS

ACCOMPAGNEMENT
ENTRAÎNEURS

ACCOMPAGNEMENT
ATHLÈTES

ACCOMPAGNEMENT
TERRITOIRES



ACCOMPAGNEMENT SCIENTIFIQUE DE LA PERF



UNE APPROCHE SPÉCIFIQUE POUR LES JEUX

GAGNER AUX JEUX

Jeux Olympiques et
Paralympiques Été
Los Angeles 2028
Brisbane 2032

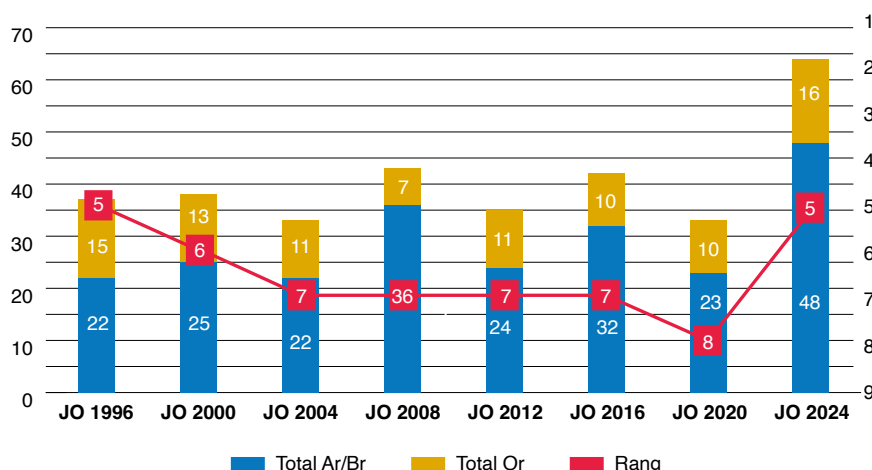
Jeux Olympiques et
Paralympiques Hiver
Milano Cortina 2026
Alpes françaises 2030

PARIS 2024 : UN TOURNANT HISTORIQUE

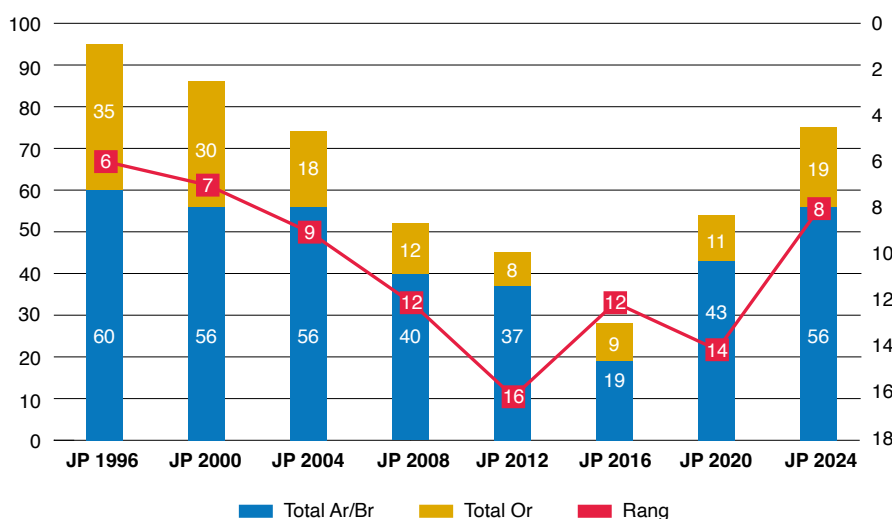
OBJECTIFS ATTEINTS ET BILAN RECORD

Les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 resteront une édition de référence pour le sport tricolore. La France a signé sa meilleure performance depuis 1900 aux Jeux Olympiques, terminant 5^e au tableau des médailles, et s'est classée 8^e aux Jeux Paralympiques, améliorant le bilan d'Athènes 2004. Ces résultats exceptionnels illustrent l'efficacité d'une stratégie de haute performance ambitieuse, portée par l'Agence nationale du Sport (ANS) sous la tutelle du ministère des Sports, de la Jeunesse et de la Vie associative.

Résultats de la France aux Jeux Olympiques



Résultats de la France aux Jeux Paralympiques



AMBITION BLEUE : UN NOUVEAU MODÈLE DE PERFORMANCE DU SPORT FRANÇAIS

Depuis 2019, la stratégie Ambition Bleue, développée par l'ANS, a donné un nouvel élan au sport français. Son double objectif : **réformer durablement le modèle de performance et maximiser le rendement aux Jeux de Paris**. Centrée sur l'athlète et son entraîneur, cette approche s'est traduite par un accompagnement individualisé, un suivi quotidien des performances, des moyens humains et financiers renforcés (**+30 % entre 2020 et 2024**), et des programmes phares à l'image du **Plan Coachs**, pour valoriser et soutenir les entraîneurs de haut niveau, et de « **Gagner en France** ». En concentrant les ressources sur les disciplines à fort potentiel et en renforçant la coordination entre les acteurs de la Haute Performance, la stratégie Ambition Bleue a permis de faire passer le modèle du prêt-à-porter à la haute couture, capable de transformer le potentiel de ses athlètes en médailles dans un environnement international toujours plus compétitif.

ÉVALUATION ET ENSEIGNEMENTS

À l'issue des Jeux de Paris 2024, un dispositif complet d'évaluation a été déployé pour mesurer objectivement l'impact de la stratégie Ambition Bleue. Le **bilan ORfèvre**, mené discipline par discipline, a mis en avant les facteurs clés de succès : le rôle central des entraîneurs et de leur leadership, l'importance de la personnalisation des parcours, la préparation mentale des athlètes et l'efficacité d'un soutien renforcé permettant aux sportifs de se concentrer pleinement sur la compétition. Il révèle aussi des avancées concrètes : **le sentiment de « manque de reconnaissance des coachs » a reculé de 57 % à Tokyo à 27 % à Paris**, et **84 % des athlètes estiment que leur performance a été renforcée par une meilleure disponibilité**, rendue possible grâce aux dispositifs de sécurisation de leur situation socio-professionnelle. L'étude d'impact conduite par la Délégation Interministérielle aux Jeux Olympiques et Paralympiques (DIJOP) conforte la solidité du modèle mis en place par l'ANS.





UNE AMBITION RENOUVELÉE

INSCRIRE DURABLEMENT LA FRANCE AU PLUS HAUT NIVEAU OLYMPIQUE ET PARALYMPIQUE

Placée sous la tutelle du ministère des Sports, de la Jeunesse et de la Vie associative, le pôle Haute Performance de l'ANS a conçu la stratégie **Ambition Bleue 2025-2032** pour franchir un cap décisif et installer durablement la France parmi les grandes nations du sport.

4 ORIENTATIONS POUR TENIR LE CAP

1. RÉUSSIR ENSEMBLE

Faire de la performance une œuvre collective et construire ensemble la réussite du sport français :

- **Poursuivre l'évolution du modèle** : accompagner chaque étape du parcours des athlètes, du club à la haute performance.
- **Favoriser une collaboration étroite** entre fédérations, athlètes, entraîneurs, Directeurs techniques nationaux (DTN), collectivités, État et partenaires économiques.
- **Investir pour la performance** : sanctuariser les ressources, anticiper les échéances futures et garantir que chaque moyen contribue à une performance durable.

CRÉATION DU CONSEIL D'ATHLÈTES EXPERTS

En 2025, le Pôle Haute Performance de l'ANS a créé un Conseil d'Athlètes Experts pour bénéficier de l'expérience et du regard de grands champions. Leur expertise enrichit les décisions, affine les actions et renforce l'ambition collective de la haute performance.

2. INSTALLER NOTRE CULTURE DE LA PERFORMANCE

Renforcer les acquis de Paris 2024 et les diffuser dans tout le système sportif :

- **Mieux identifier, cibler et accompagner** : repérer les disciplines et profils à fort potentiel de médailles, concentrer les moyens sur les publics prioritaires et individualiser les stratégies pour les athlètes, entraîneurs et fédérations.
- **Consolider l'ADN de la performance française** : maintenir la diversité des disciplines et valoriser les sports collectifs, signatures de l'identité du sport français.
- **Consolider et amplifier l'accompagnement du secteur paralympique** : soutenir le développement et la professionnalisation, renforcer la détection (en particulier les femmes et les grands handicaps) et la féminisation, et optimiser les conditions de préparation pour rivaliser avec les meilleures nations.



© KMSP

3. PRÉPARER LES VICTOIRES DE DEMAIN

Investir dans les jeunes talents et la relève pour construire une performance durable et responsable :

- **Soutenir les générations futures** : former et accompagner les jeunes à fort potentiel, en créant les conditions pour qu'ils deviennent les champions de demain.
- **Rendre la performance toujours plus responsable** : mieux intégrer la santé mentale, et physique, la prévention des violences sexistes et sexuelles et la lutte contre le dopage dans l'environnement de la performance.
- **Mieux accompagner les trajectoires professionnelles des cadres** : proposer des formations, des accompagnements personnalisés et impulser une préparation des évolutions de carrière pour valoriser l'expertise et renforcer la continuité du haut niveau.

4. INNOVER POUR CONTINUER À PERFORMER

Faire de la recherche, de la data et de l'intelligence artificielle des leviers concrets de performance :

- **Consolider une culture de l'innovation, de la recherche et de la data** : transformer les savoirs scientifiques en outils opérationnels pour l'entraînement et la préparation, et exploiter les données pour optimiser stratégies, entraînements et prévention des blessures.
- **Mobiliser l'IA au service de la haute performance** : analyser, prédire et optimiser la performance pour rester compétitif, tout en diffusant outils et expertises entre fédérations, chercheurs et institutions pour un impact durable.

DES ACTIONS AU SERVICE D'UNE AMBITION

IDENTIFICATION DES CIBLES PRIORITAIRES

La stratégie Ambition Bleue 2025-2032 s'appuie sur l'identification de **cibles prioritaires**, pour accompagner de manière individualisée les générations d'athlètes et d'entraîneurs à fort potentiel.

Trois grandes catégories d'athlètes bénéficient d'un suivi renforcé :

- **Cellule Perf 2026/2028** : athlètes avec un potentiel avéré de médailles pour les Jeux de 2026 et 2028, garantis d'un seuil de ressources annuelles de 40 000 €, d'un accès prioritaire aux dispositifs socio-professionnels, d'un accompagnement individualisé via les Contrats de Performance et de l'identification de l'entraîneur via le Plan Coachs.
- **Radar 2026/2028** : nouveaux talents récemment intégrés au circuit senior, proches des critères de la Cellule Perf, bénéficiant d'un seuil minimal de ressources de 30 000 € annuels et d'un accompagnement similaire.
- **Cellule Ambition 2028/2030/2032** : athlètes à fort potentiel pour les Jeux Olympiques et Paralympiques 2028 et au-delà, bénéficiant d'un seuil minimal de ressources de 20 000 € pour les deux prochaines échéances (2028 et 2030) et bénéficiant d'un accompagnement similaire.

Les autres Sportifs de Haut Niveau (SHN) restent soutenus via les plans d'action fédéraux et les dispositifs socio-professionnels.

AUGMENTATION DU SEUIL MINIMUM DE RESSOURCES POUR LES ATHLÈTES

Pour les Jeux de Paris 2024, tous les athlètes de la délégation étaient soutenus au-dessus du seuil de pauvreté (15 000 €), contre 40 % sous ce seuil à Rio en 2016. Pour les prochaines éditions, l'objectif est de garantir **un seuil minimum de ressources de 20 000 €** à tous les athlètes qualifiés, grâce à une anticipation renforcée des situations individuelles et à une concertation étroite avec les fédérations.



© KMSP

ACCOMPAGNEMENT DES FÉDÉRATIONS

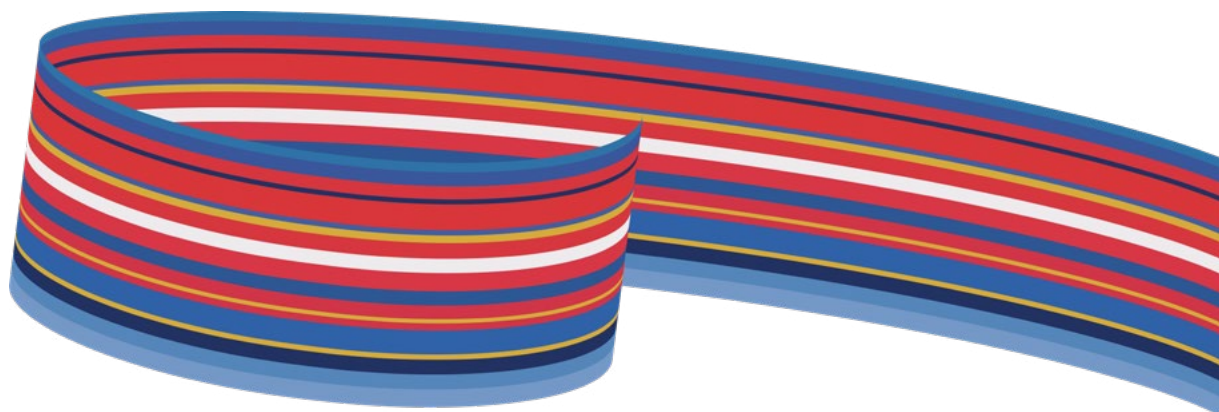
Sous la tutelle du ministère des Sports, de la Jeunesse et de la Vie associative, l'ANS accompagne les fédérations avec expertise et proximité pour construire une performance durable.

- **Un référent expert dédié pour chaque fédération au sein du Pôle Haute Performance de l'ANS** : interlocuteur privilégié, il accompagne, challenge et aide à structurer les trajectoires de performance, en lien avec les DTN, les staffs et les athlètes.
- **Préserver l'expertise pour préparer l'avenir** : préserver l'héritage des fédérations historiquement performantes tout en soutenant les dynamiques émergentes et les nouveaux sports olympiques et paralympiques.
- **Une mise en œuvre différenciée et ciblée** : combiner un accompagnement systémique (structuration globale de la performance) et individualisé (athlètes des Cellules Perf, Radar et Ambition), avec une allocation de moyens ajustée selon le potentiel réel de médailles.
- **Des projets à long terme** : inscrire chaque fédération dans une vision à 8 ans (2 cycles). Grâce à la méthode ORfèvre et à une nouvelle cartographie de diagnostic partagée, bâtir un socle commun et piloter efficacement les ressources.

→ STRUCTURE DE LA CARTOGRAPHIE DE DIAGNOSTIC PARTAGÉE :



- **Agilité face aux évolutions du programme olympique et paralympique** : analyser en continu, évaluer régulièrement les disciplines et ajuster les ressources pour anticiper les opportunités, notamment en vue des prochains Jeux d'hiver et d'été.
- **Un pilotage renforcé et lisible** : rééquilibrer les financements selon la performance et les spécificités de chaque discipline, avec un conseiller haute performance dédié au suivi des fédérations de haut niveau pour affiner les diagnostics et accompagner la mise en œuvre.





© KMSP

LE PROJET PARALYMPIQUE

Sous la tutelle du **ministère des Sports, de la Jeunesse et de la Vie associative**, l'**ANS** a fait du projet paralympique un pilier majeur de la stratégie Ambition Bleue. Depuis 2020, les moyens consacrés au paralympisme ont été multipliés par quatre, passant de **3 M€ en 2017 à 12 M€ en 2024**, permettant d'offrir aux athlètes paralympiques des conditions d'accompagnement équivalentes à celles de l'olympisme.

Les résultats des Jeux de Paris 2024 confirment cette dynamique, tout en mettant en lumière les défis à relever pour viser le **Top 5 mondial** aux Jeux Paralympiques d'été et d'hiver.

Pour répondre à ces enjeux, une nouvelle feuille de route paralympique française :

- **Des moyens inédits** : professionnalisation des encadrants, amélioration du suivi médical, matériel de pointe et services transversaux identiques à l'olympisme.
- **Deux sports stratégiques à renforcer** : le para-athlétisme et la para-natation, qui concentrent plus de la moitié du programme paralympique.
- **Un plan ambitieux de féminisation** : atteindre 40 % de femmes dans la délégation d'ici 2032 et accroître leur contribution au tableau des médailles.
- **Un soutien accru aux athlètes porteurs de grands handicaps** : partenariats renforcés avec les établissements médico-sociaux, moyens spécifiques et accompagnement prioritaire dans les projets fédéraux.

→ Une expertise multidisciplinaire :

- Accompagnement médical renforcé et installation de l'**Institut Parasport Santé** comme centre national d'expertise.
- Développement de la recherche en sciences sociales (enjeux de genre, inclusion).
- Innovation technologique et maîtrise du matériel pour rester compétitif au plus haut niveau.
- Exploitation des données paralympiques via le **Sport Data Hub** pour optimiser la prise de décision.

→ La relève au cœur du projet : détection précoce, classification intégrée au suivi médico-sportif, transfert de talents entre disciplines et renforcement des ressources humaines dédiées au développement.

Avec cette stratégie ambitieuse, le sport paralympique français aborde les prochaines échéances avec une exigence accrue, une vision de long terme et un seul objectif : **installer durablement la France parmi les grandes nations paralympiques.**

ACCOMPAGNEMENT DES ATHLÈTES

L'accompagnement des athlètes est **l'une des pierres angulaires de la stratégie Ambition Bleue**. Pensée **par et pour eux**, cette stratégie place les sportifs de haut niveau au centre de toutes les priorités, avec un objectif clair : leur permettre de conjuguer **performance sportive, stabilité sociale et préparation de l'avenir**.

Pour atteindre cet objectif, la stratégie structure un accompagnement complet :

→ **Un suivi individualisé** : grâce au croisement des données (fédérations, MRP, INSEP, CNOSF, CPSF, APEC...) et à la plateforme France.sport, chaque athlète bénéficie d'un suivi adapté à ses besoins.

→ **Une amélioration des engagements financiers avec** :

- Cellule Perf - seuil minimum de ressources de 40k€/an. Radar - seuil minimum de ressources de 30k€/an.
- Cellule Ambition 28/30 - seuil minimum de ressources de 20k€/an.
- Sélectionnés aux Jeux - seuil minimum de ressources de 20k€/an.

→ **Des dispositifs socio-professionnels pérennisés** :

- Aides personnalisées (sociales, formation, parentalité).

- Aménagements d'emploi (CIP/CAE) collaboration avec des partenaires publics et privés.

- Aides à la professionnalisation donnant accès à un statut salarié et des revenus stables.

→ **Un accompagnement renforcé de la reconversion** : prise en charge partielle des formations, accompagnement individualisé avec les partenaires de l'insertion professionnelle et aide spécifique pour les athlètes en situation de précarité après leur carrière.

→ **La formation comme levier stratégique** : poursuite et élargissement des dispositifs sport-études (15 000 élèves concernés), partenariats renforcés avec le ministère du Travail et l'AFDAS pour garantir un accès réel à la formation tout au long du parcours.

→ **Une information plus claire et accessible** : grâce à la plateforme France.sport et à un plan de communication renforcé, l'Agence s'engage en lien avec le CNOSF, le CPSF, les fédérations et les commissions d'athlètes, à mieux informer et à simplifier l'accès aux dispositifs.



ACCOMPAGNEMENT DES ENTRAÎNEURS

Au cœur de la stratégie Ambition Bleue, les entraîneurs sont reconnus comme un **capital stratégique et durable**. Leur expertise et leur engagement quotidien sont déterminants dans la réussite des athlètes.

Avec le **Plan Coachs**, lancé pour Paris 2024 et désormais consolidé pour l'horizon 2032, les entraîneurs sont au centre de la stratégie :

- **Valoriser l'expertise** : reconnaissance accrue du rôle des entraîneurs, revalorisation des rémunérations (jusqu'à 18 000 € bruts/an pour les entraîneurs de la Cellule Perf) et meilleure visibilité de leur contribution au succès collectif.
- **Professionnaliser et sécuriser les parcours** : aide à la professionnalisation dans les disciplines prioritaires, optimisation des contrats de préparation olympique/paralympique et accompagnement via les contrats de performance.
- **Développer les compétences** : séminaires réguliers, partage d'expériences, formations ciblées, master class, conférences et dispositifs de coaching individualisé pour renforcer la montée en expertise.
- **Soutenir les entraîneurs de demain** : accompagnement spécifique pour les coachs des jeunes talents, avec formations, ateliers thématiques et soutien au recrutement.
- **Coordonner l'action avec le CGO-CTS** : synergie renforcée pour une gestion cohérente des cadres techniques sportifs et une optimisation des ressources humaines au service de la performance.
- **Diversifier l'encadrement** : lutte contre la sous-représentation des femmes entraîneures, soutien aux fédérations engagées sur ces enjeux, valorisation des parcours féminins et communication pour favoriser la diversité et l'inclusion.

LES 4 PILIERS DU PLAN COACHS :



VALORISATION



RECRUTEMENT



PROFESSIONNALISATION



MONTÉE EN
COMPÉTENCES



ACCOMPAGNEMENT DES TERRITOIRES

Pour que la stratégie Ambition Bleue s'inscrive au plus près des athlètes, le Pôle Haute Performance de l'ANS a déployé un réseau structurant de **Maisons Régionales de la Performance (MRP)**. Ces structures constituent le maillon central pour rapprocher les services d'expertise des lieux d'entraînement et de vie des athlètes.

Les mesures phares pour renforcer l'accompagnement territorial :

- **Un réseau national de proximité :** 80 agents spécialisés et un responsable régional de la haute performance dans chaque région.
- **Des équipements et du matériel de haute performance :** investissements de plus de 18 M€ depuis 2019 pour renforcer le matériel et les infrastructures des CREPS, OPE, INSEP et Écoles Nationales, avec une approche co-construite avec les fédérations.
- **Une coordination des actions :** liaison étroite entre MRP, fédérations, collectivités, État et entreprises pour assurer la cohérence des actions locales avec les priorités nationales.
- **Un suivi durable :** plus de 5 000 athlètes accompagnés depuis la création des MRP, dont 3 500 sur l'axe « optimisation de la performance », avec un objectif de cohérence, de mutualisation des programmes et d'implication renforcée des collectivités.

Améliorer la structuration de la stratégie dans les outre-mers

Pour réduire les inégalités territoriales et favoriser l'accès au haut niveau, l'ANS a mis en place un **programme spécifique Outre-mer** depuis 2022 :

- Soutien aux projets de performance des athlètes locaux et à l'émergence de nouveaux talents.
- Renforcement des compétences de l'encadrement technique et accompagnement dans les structures fédérales.
- Contribution aux équipements nécessaires à la performance et suivi du projet scolaire des athlètes.
- Mise en œuvre sur-mesure par les MRP et structures locales, en lien étroit avec les fédérations.
- Plus de 1 000 actions accompagnées depuis 2022.
- Pleine intégration de la dimension outre-mer dans la construction des Projets de Performance Fédéraux des fédérations concernées par une pratique ultra-marine.

ACCOMPAGNEMENT SCIENTIFIQUE DE LA PERFORMANCE

La stratégie Ambition Bleue repose sur une approche fondée sur l'**analyse scientifique et l'exploitation des données** pour permettre aux fédérations, entraîneurs et athlètes de maximiser leur performance. L'objectif est de prendre des décisions éclairées à chaque étape, réduire les incertitudes et cibler les leviers les plus efficaces pour décrocher des médailles aux Jeux Olympiques et Paralympiques.

→ La **méthode ORfèvre**, une démarche scientifique conçue pour aider les fédérations, les entraîneurs et les athlètes à optimiser l'efficacité de leurs projets de performance



→ La **plateforme France.sport**, qui recense toutes les données générées par la sphère sportive française pour servir la performance individuelle et collective.

→ **Vers la création d'une IA publique et souveraine** pour automatiser l'analyse des performances, prévenir les blessures, personnaliser les entraînements et détecter de nouveaux talents.



S



UNE APPROCHE SPÉCIFIQUE POUR LES JEUX

GAGNER AUX JEUX : L'EXCELLENCE AU RENDEZ-VOUS

La stratégie Ambition Bleue 2025-2032 fixe un **cap à long terme** tout en ciblant le **moment décisif** : les Jeux. Lancé fin 2020, le programme Gagner en France a incarné une approche collaborative inédite, rassemblant l'ensemble des acteurs du sport français autour d'objectifs communs pour tirer le meilleur parti de l'opportunité des Jeux à domicile.

En capitalisant sur l'héritage de Paris 2024, le programme **Gagner aux Jeux** poursuit cette ambition, en s'appuyant sur trois piliers :

- Des **conditions matérielles et logistiques optimisées**, pour un cadre de préparation idéal.
- Une **identité collective renforcée**, symbole d'une équipe de France unifiée.
- Une **gestion opérationnelle simplifiée**, permettant à chacun de se concentrer sur l'essentiel : la performance.

→ **OBJECTIF** : GARANTIR UNE PRÉPARATION OPTIMALE À CHAQUE ÉCHÉANCE
ET MAINTENIR LA FRANCE AU PLUS HAUT NIVEAU.

MAISON DE LA PERFORMANCE : LE VESTIAIRE DES BLEUS

Pour offrir aux athlètes et entraîneurs français les meilleures conditions lors des Jeux, le Pôle Haute Performance de l'ANS avait imaginé dans la perspective des Jeux de Paris 2024 la **Maison de la Performance** située en Seine-Saint-Denis à proximité du Village des athlètes.

Après le succès rencontré à Paris, ce concept sera **adapté** pour chaque édition : Milan Cortina 2026, Los Angeles 2028, Alpes françaises 2030, Brisbane 2032. Lieux, services et soutiens seront ajustés pour répondre **au plus près des besoins de la délégation tricolore**.

JEUX OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES HIVER

Dans la continuité de la stratégie Ambition Bleue conçue pour Paris 2024, un programme Hiver dédié est déployé pour préparer **Milano-Cortina 2026** et les **Alpes françaises 2030**. Fort de l'expérience acquise et du programme *Gagner en France*, l'ANS accompagne les fédérations d'hiver avec un double objectif : réussir pleinement 2026 et préparer dès aujourd'hui le succès des Jeux à domicile en 2030.

Milan Cortina 2026

Ces Jeux sont un rendez-vous stratégique majeur et une expérience clé pour renforcer la préparation de 2030.

Les actions phares engagées :

- **Amélioration des conditions d'accueil sur le territoire national**, en mobilisant l'expertise des établissements partenaires (CNSS, ENSM, ENSA, CNEA).
- **Accompagnement sur les sites d'entraînement dédiés**, pour garantir des stages préparatoires optimaux.
- **Investissements ciblés en matériel de haute performance**, incluant équipements de récupération, logistique, préparation physique et matériel technique spécifique aux disciplines hivernales.
- **Renforcement de l'environnement de l'athlète**, avec suivi socio-professionnel, santé mentale et soutien à la parentalité, pour allier bien-être et performance durable.
- **Appui structuré aux entraîneurs** via le Plan Coaches
- **Soutien logistique renforcé pendant les Jeux**, adapté aux contraintes territoriales dispersées.

Après 2026, une évaluation fine permettra d'identifier les marges de progression et de maximiser chaque levier de performance.

Alpes françaises 2030

Le retour des Jeux d'hiver en France, après Albertville 1992, est une opportunité unique. En 2025, l'État mobilise **6 M€ supplémentaires** pour soutenir les fédérations, consolider les projets de performance et préparer la génération 2030. Les axes prioritaires incluent :

- **Augmentation et diversification de la participation** aux épreuves olympiques et paralympiques, en anticipant les nouvelles disciplines.
- Création d'un **environnement global de performance**, avec suivi socio-professionnel consolidé, encadrement renforcé par des coaches et experts, et staffs médico-sportifs étoffés.
- **Investissement dans le matériel de pointe** et développement de programmes de recherche technologique, physiologique et biomécanique, pour maintenir un avantage stratégique.

L'ensemble de ces mesures vise à garantir une préparation optimale et durable, et à positionner la France parmi les nations majeures des sports d'hiver.

JEUX OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES D'ÉTÉ

Los Angeles 2028

Pour la première fois, le dispositif Gagner aux Jeux devra transposer l'approche développée à Paris à un contexte international. Le modèle mis en place pour Los Angeles 2028 servira de référence pour les futures éditions hors du sol français.

Principales actions :

- Mise en place de **lieux stratégiques** : Camp de base, Maison de la Performance, Hôtels France, Club France et accompagnement des fédérations hors du Village.
- Élaboration d'une **offre de services France deux ans en amont**, pour anticiper l'organisation.
- Gestion des **facteurs environnementaux spécifiques** : stress, décalage horaire, sommeil.
- Renforcement de l'**accompagnement des athlètes et encadrants** : santé mentale, parentalité, parcours socio-professionnel.
- Développement des **relations avec l'environnement local** pour soutenir les démarches logistiques et opérationnelles.
- Mise en place de **partenariats internationaux** en lien avec l'INSEP, le réseau diplomatique et les institutions françaises à l'étranger.

Brisbane 2032

Bien que l'échéance de Brisbane 2032 puisse sembler lointaine, il est crucial de s'y engager dès à présent pour assurer notre position dans la course aux médailles.

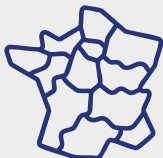
Principales actions :

- **Lancement de la feuille de route dès 2026**, avec repérages de sites et organisation de l'accompagnement des équipes.
- **Soutien aux jeunes talents et à la détection**, notamment dans le champ paralympique.
- **Identification et accompagnement des entraîneurs et experts clés**, pour structurer dès maintenant la haute performance de 2032.



SYNTHÈSE **AMBITION BLEUE**

THÉMATIQUE	AMBITION BLEUE 2020-2024	AMBITION BLEUE 2025-2032
 Contexte et justification	- Stagnation des résultats. - Mise à niveau par rapport à la concurrence. - Réforme d'un modèle qui s'essouffle.	- Bilan record à Paris 2024. - Réussite de la stratégie. - Ajustements basés sur l'analyse des manques. - Pérenniser le nouveau modèle.
 Pilotage et gouvernance	- Pilotage centralisé. - Réaction à l'urgence.	- Pilotage maintenu. - Collaboration renforcée avec les acteurs du sport, à commencer par le mouvement sportif. - Création Conseil d'Athlètes Experts.
 Objectifs	Atteinte Top 5 OLY et Top 8 PARA.	- S'inscrire durablement Top 5 Été/ Hiver à l'horizon 2032. - Favoriser la meilleure performance le jour J. - Une victoire toujours plus responsable.
 Publics prioritaires	- Focus sur athlètes confirmés. - Publics prioritaires identifiés (Cercle et Cellule Perf).	- Cibles prioritaires : - Cellule Perf - seuil minimum de ressources de 40k€/an. - Radar - seuil minimum de ressources de 30k€/an. - Cellule Ambition 28/30 - seuil minimum de ressources de 20k€/an. - Sélectionnés aux Jeux - seuil minimum de ressources de 20k€/an. - Attention renforcée sur les jeunes potentiels.
 Accompagnement des fédérations	- Relation partenariale (référents dédiés). - Moyens concentrés sur disciplines à fort potentiel Paris 2024.	- Relation de dialogue et proximité renforcée. - Stratégies sur 2 cycles (8 ans). - Priorisation 26-28. - Soutien spécifique 30-32.
 Accompagnement Paralympique	- Première stratégie paralympique française. - Budget dédié x4.	- Renforcer le soutien à la professionnalisation. - Mobiliser des réseaux experts. - Féminiser la délégation. - Renforcer la représentation des grands handicaps. - Favoriser la détection des jeunes talents.

THÉMATIQUE	AMBITION BLEUE 2020-2024	AMBITION BLEUE 2025-2032
 Accompagnement des athlètes	- Aides socio-professionnelles accrues. - Aucun athlète aux Jeux sous le seuil de pauvreté. - Recentrage des aides personnalisées sur les aides sociales et la formation.	- Aides pérennisées et même augmentées pour les participants aux Jeux Olympiques et Paralympiques. - Meilleur recensement des situations. - Accès à la reconversion amélioré et meilleure prise en compte des projets de reconversion. - Stratégie de communication et de transmission des informations.
 Accompagnement des Coachs	- Lancement du Plan Coachs. - Valorisation de l'expertise.	- Renforcement et extension du Plan Coachs. - Soutien aux coachs des jeunes potentiels. - Diversification de l'encadrement au service de la performance.
 Accompagnement des Territoires	- Déploiement des Maisons Régionales de la Performance. - Déploiement d'un programme d'accompagnement spécifique pour les Outre-mers.	- Consolidation du dispositif : amélioration de la cohérence et de la communication entre Maisons Régionales de la Performance. - Renforcement de la dynamique pour les Outre-mers.
 Innovation et technologie	- Sport Data Hub (SDH) lancé. - Projets de recherche intensifiés.	- SDH devient France.Sport. - Focus sur l'optimisation de la performance. - Analyse DATA systématisée. - IA intégrée.
 Programme « Gagner aux Jeux »	Lancement « Gagner en France » pour Paris 2024.	- Évolution vers « Gagner aux Jeux ». - Coordination et complémentarité renforcées.
 Programme Hiver	Intégré à la stratégie globale.	- Stratégie Hiver dédiée. - Programme et budget spécifiques pour 2026 et 2030.



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



AGENCE
NATIONALE
DU SPORT



AMBITION
BLEUE 