



Grenelle de l'emploi et des métiers du sport

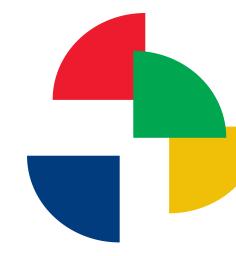
Synthèse des données relatives à l'emploi, aux métiers et à la formation

05 juin 2023









PANORAMA DE L'EMPLOI DANS LA FILIÈRE DU SPORT





Le périmètre de la filière du sport

- Une approche élargie du secteur qui rend difficile l'identification des opérateurs de la filière
- Un périmètre fixé autour des 11 codes NAF identifiés par l'Insee comme relevant du champ du sport, afin d'harmoniser les données
- Ce volume est à considérer comme une estimation minimum, le sport ayant un effet d'entraînement sur de nombreux secteurs d'activité (santé, tourisme, médecine...)

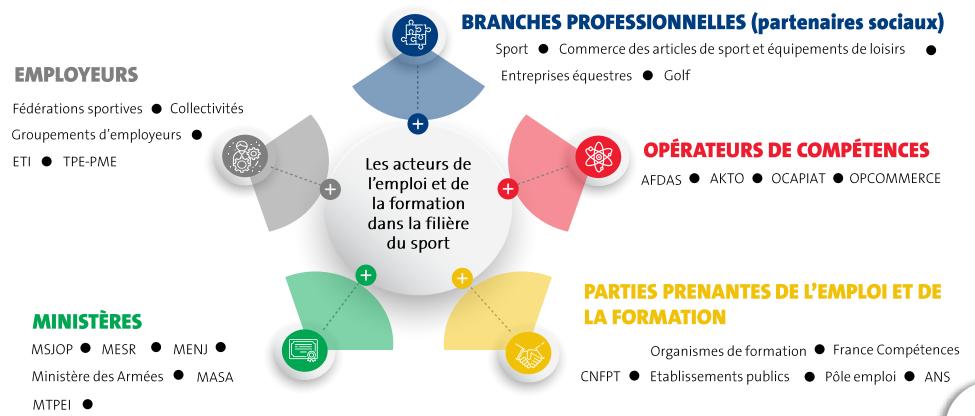
Les 11 codes NAF retenus dans le traitement des données

	Secteur des principales autres activités associées au sport	3012Z	Construction de bateaux de plaisance	
		3092Z	Fabrication de bicyclettes et véhicules pour invalides	
		3230Z	Fabrication d'articles de sport	
		4764Z	Commerce de détail d'articles de sport	
		7721Z	Location d'articles de loisirs et de sport	
		4939C	Téléphériques et remontées mécaniques	
	Secteur du sport	9311Z	Gestion d'installations sportives	
		9312Z	Activités de club de sport	
		8551Z	Enseignement de disciplines sportives	
		9313Z	Centres de culture physique	
		9319Z	Autres activités liées au sport	





Une vision large de la filière du sport et de ses acteurs



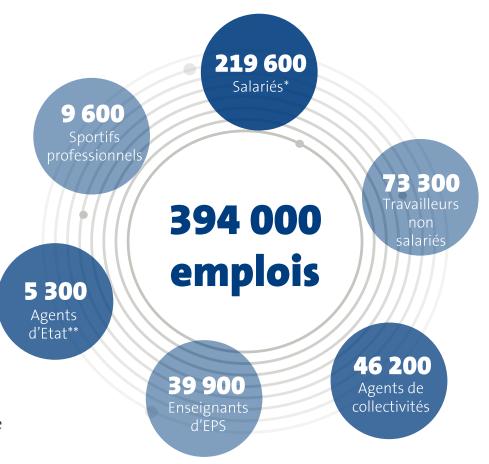




Le sport, une filière d'emplois dynamique

Données 2021

- En intégrant les emplois des fonctions publiques d'Etat et territoriale, la filière sport comptabilise près de 400 000 emplois
- Plus de la moitié des emplois (58%) relèvent du salariat, répartis sur 4 branches professionnelles principales :
 - → Sport
 - → Commerce des articles de sport et d'équipements de loisirs
 - → Equitation
 - → Golf
- 19% des emplois sont des travailleurs non salariés, non représentés au sein des branches



Sources: Agence centrale des organismes de sécurité sociale (ACOSS), ministères chargés de l'éducation nationale, de l'enseignement supérieur et des sports, Centre national de la fonction publique territoriale (CNFPT) et INSEE, bases non-salariés - Traitement: INJEP-MEDES / Mouvens, 2023

^{*} Salariés du secteur sport et secteur des principales autres activités liées au sport, hors sportifs professionnels

^{**} Agents d'Etat : agents du ministère chargé des sports, dont CTS et de ses services (DRAJES/SDJES), et établissements publics





Une croissance de l'emploi salarié encore soutenue

Données 2021

Evolution de l'emploi salarié Evolution des emplois salariés entre 2006 et 2021 **229 000** Secteur sport ■ Secteur des principales autres activités... Salariés de droit privé 139 579 dans la filière du sport 95 659 Secteur sport + 44% Secteur des autres 76 377 89 233 activités associées + 17% au sport

Source: base de données SÉQUOIA de l'ACOSS (Agence centrale des organismes de sécurité sociale) et des URSSAF (Union de recouvrement des cotisations de sécurité sociale et d'allocations familiales); 2022 – Traitement INJEP-MEDES, 2023

Le secteur du sport regroupe la majorité des salariés



des salariés sont liés à l'organisation des pratiques sportives

84 000

personnes, sont, en 2021, salariées au sein des associations sportives (37%)

1 association sportive sur 7

emploie des salariés en 2018 (44 200 associations, soit 14,5% des associations sportives)

Source : INSEE, enquête Situation des associations en 2018, traitement INJEP-MEDES 2023





Un volume d'établissements employeurs qui augmente

Données 2021

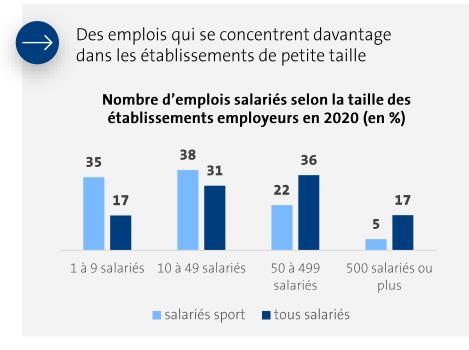
Le volume d'établissements employeurs



d'évolution du nombre d'établissements employeurs entre 2006 et 2021

Evolution du nombre d'établissements employeurs entre 2006 et 2021





Source : base de données SÉQUOIA de l'ACOSS et des URSSAF ; 2022 – Traitement INJEP-MEDES, 2023





Les caractéristiques de l'emploi salarié dans la filière du sport

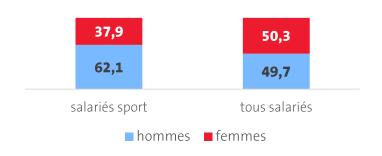
Données 2020

Les conditions d'emplois des salariés



En 2020, un quart des salariés (26%) de la filière du sport travaille à temps partiel (contre 17% pour tous les salariés), et 16% sont en CDD (hors saisonniers) contre 7% pour l'ensemble des salariés

Répartition de l'emploi selon le sexe (en %)



L'évolution de la structure d'âge des effectifs salariés



Près d'un salarié sur 4 (22%) a moins de 25 ans dans la filière du sport

Comparatif par tranches d'âge entre les salariés de la filière sport (11 codes NAF) et l'ensemble des salariés (en %)



Source: enquête emploi en continu 2017 à 2021 (INSEE) - Traitement INJEP-MEDES, 2023



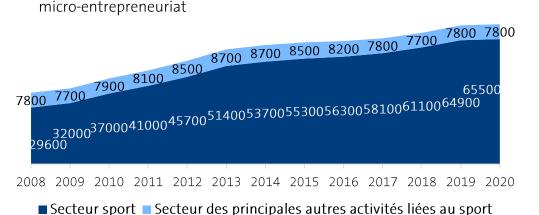


Des travailleurs indépendants toujours plus nombreux

Données 2020

Evolution du nombre d'individus non-salariés travaillant dans diverses activités associées au sport

L'exercice sous statut indépendant continue de se diffuser dans les activités de sport, sous l'effet, du développement du micro-entrepreneuriat



En 5 ans, en 2020, il y a 15% d'indépendants de plus parmi les professionnels exerçant dans les 11 codes NAF de la filière du sport



Dans le secteur « sport »

65 000

Dont **81%**qui sont dans
l'enseignement des
disciplines sportives et
des activités de loisirs

Dans les « principales autres activités associées au sport »

7 800



Dont **62%**au sein de la branche
du commerce des
articles de sport et
équipements de loisirs

Source: Insee, bases non-salariés – Traitement INJEP-MEDES, 2023







Panorama de l'emploi dans la filière du sport

→ Focus sur les emplois des principales branches du sport

Note de lecture : l'ensemble des données relatives aux branches professionnelles relèvent du périmètre de leur convention collective de référence, qui peut différer de celui défini dans le cadre du Grenelle autour des 11 codes NAF de la filière du sport





Portrait des emplois de la branche du sport

Données 2019 et 2017

Les emplois de la branche du sport





*Données portant sur les emplois non annexes



37,5% des emplois sont occupés par des femmes en 2017



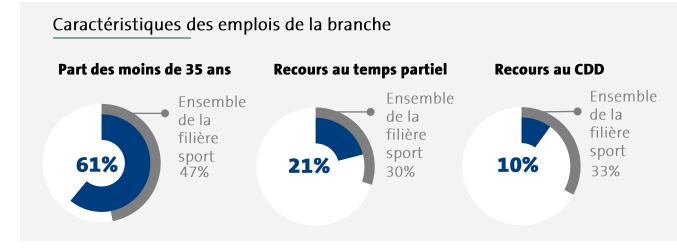


Portrait des emplois de la branche du commerce des articles de sport et équipements de loisirs (IDCC 1557 - 1618)

Données 2019

Les emplois de la branche







42% des emplois sont occupés par des femmes en 2017





Portrait des emplois de la branche des entreprises équestres

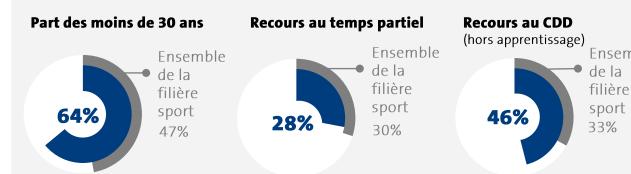
Données 2018 et 2021

Les emplois de la branche

Volume d'emplois

27 792 Emplois en 2018

Caractéristiques des emplois de la branche (emplois agricoles) - 2021





Dans le domaine de « l'équitation », 10 875 personnes exercent, en 2018, une activité secondaire en lien avec les équidés



69% des emplois sont occupés par des femmes en 2021

Source : OMEFFE-IFCE, données MSA

Ensemble



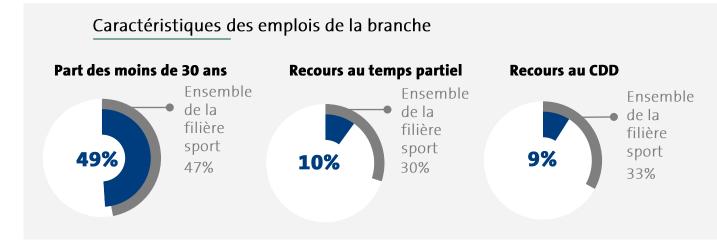


Portrait des emplois de la branche du golf

Données clés 2015

Les emplois de la branche



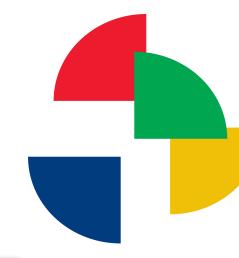




30% des emplois sont occupés par des femmes en 2015







S'INSÉRER FACILEMENT DANS LA FILIÈRE DU SPORT

Lisibilité des formations et des métiers : un défi pour l'orientation professionnelle

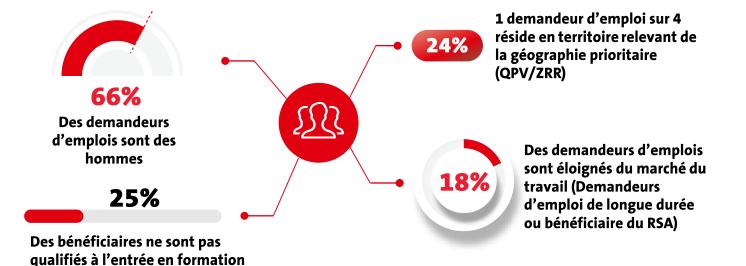


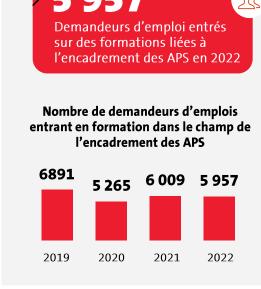


L'entrée en formation des demandeurs d'emploi sur l'encadrement des Activités Physiques et Sportives (APS)

Données 2022

Le profil des demandeurs d'emploi entrant en formation sur l'encadrement des APS (2022)





Source: Pôle Emploi, bases des formacodes – Traitement Mouvens. 2023

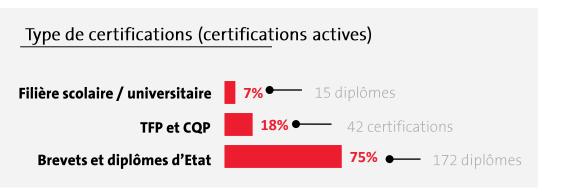




Les certifications de l'encadrement des activités physiques et sportives (annexe II-1 du code du sport)

Données 2022

- Parmi les 230 certifications actives, les diplômes du MSJOP représentent 75% soit 172 diplômes
- Les diplômes universitaires, les CQP et les TFP représentent 19% des 230 certifications





Organismes certificateurs



Source: Direction des sports, MSJOP, 2022

Annexe II-1 du code du sport = Article A. 212-1 du code du sport, modifié par l'arrêté du 6 mars 2023 fixant les diplômes d'éducateur sportif permettant d'exercer contre rémunération Certifications actives = certifications inscrites au RNCP et dont la date de validité n'est pas arrivée à échéance au 27/03/2023





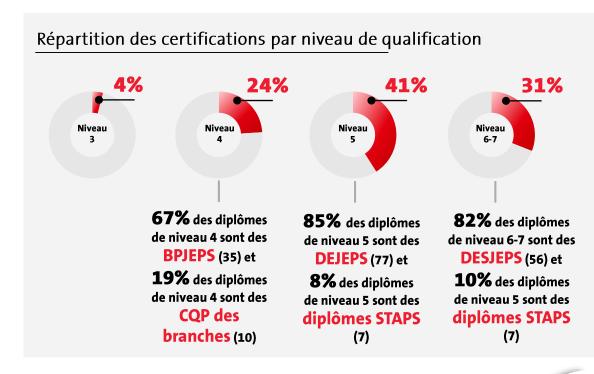
Les certifications de l'encadrement des activités physiques et sportives (annexe II-1 du code du sport)

Données 2022

Approche des certifications actives par discipline



Source: Direction des sports, MSJOP, 2022



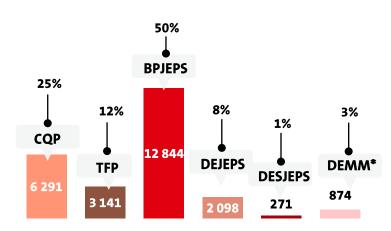




Les certifications de l'encadrement des activités physiques et sportives (annexe II-1 du code du sport)

Données 2022

Nombre de certifiés en 2022 (hors diplômes STAPS)



Répartition des personnes certifiées par type de qualification

Source: Direction des sports, MSJOP, 2022

*DEMM : Diplômes d'Etat des Métiers de la Montagne



- Au total, sans compter les diplômés de la filière universitaire, ce sont plus de 25 000 personnes qui sont entrées sur le marché du travail sur des métiers de l'encadrement des APS en 2022
- Les 40 « BPJEPS » concentrent la moitié des certifiés, et restent la principale voie d'accès aux métiers d'encadrement
- Les diplômes d'Etat (DE et DESJEPS) s'inscrivent dans des stratégies de qualification des professionnels : relativement nombreux (83), ils regroupent moins de 10% des diplômés
- Les CQP et TFP totalisent 9 432 personnes certifiées, soit 37% du total





Focus sur les diplômés de la filière STAPS en 2021-2022



 Les diplômés STAPS d'éducateurs sportifs représentent 77% des personnes titulaires d'un diplôme STAPS en 2021-2022

Educateurs sportifs

Licence 2 (DEUG) et DEUST Licences 3 Licences professionnelles

24 200 diplômés

Cadres du secteur sportif

Masters APAS / Education / Entrainement / ingénierie et ergonomie de l'activité physique

3 300 diplômés

Management du sport

Niveau 6 Niveau 7

2 900 diplômés

Ergonomie du sport

Niveau 6 Niveau 7

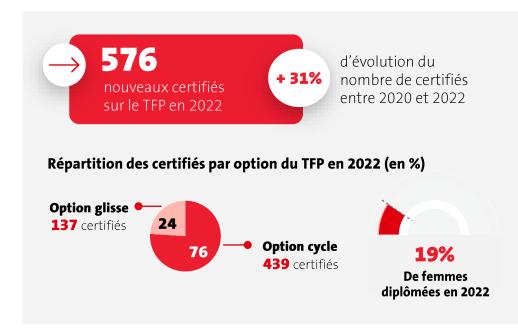
900 diplômés





Focus sur les certifications de la branche des articles de sport et des équipements de loisirs





Source: Rapport de branche des entreprises de la filière sports-loisirs; 2022; Observatoire prospectif du commerce







Les enjeux prioritaires autour de la lisibilité des métiers et des formations



ORIENTATION

La perception d'une grande diversité d'offres de formation qui contribuent au même « métier », sans que les spécificités ne soient comprises par les personnes ayant un projet professionnel sur la filière du sport



PARCOURS

Un nécessaire décloisonnement des titres et des parcours de formation pour gagner en fluidité et soutenir la formation continue des professionnels



VISIBILITE

Une nécessaire acculturation des acteurs sur le panel des métiers et les potentiels d'emplois dans une filière du sport encore récente

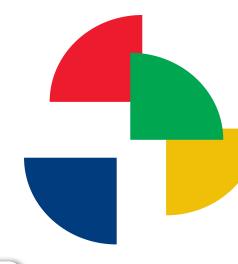


CERTIFICATION

Un enjeu de régulation du système de certification et de formations afin d'assurer sa soutenabilité et sa performance







S'INSÉRER FACILEMENT DANS LA FILIÈRE DU SPORT

Accessibilité des emplois du sport : l'accompagnement des publics vers un projet professionnel









Un soutien à la qualification des jeunes : le dispositif SESAME

Données 2021-2022

Un accès à la qualification des jeunes en difficultés socioprofessionnelles



Un parcours personnalisé pour les jeunes de 16 à 25 ans pour leur permettre d'acquérir une qualification professionnelle dans les champs du sport ou de l'animation

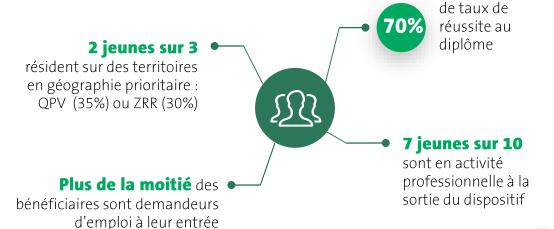


TOP 5 des formations qualifiantes suivies

- 1. CQP Animateurs de loisirs sportifs (CQP ALS)
- 2. BPJEPS Activités physiques pour tous (BPJEPS APT)
- 3. BPJEPS Activités de la forme (BPJEPS AF)
- 4. BPJEPS Activités aquatiques et de la natation (BPJEPS AAN)
- 5. BNSSA

Profil des jeunes entrés dans le dispositif SESAME

6 500 Jeunes entrés en formation en 2021 / 2022



Source: Direction des sports, MSJOP, 2022



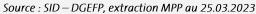


Une mobilisation accrue des dispositifs de soutien à l'emploi en faveur des petites associations du secteur sport

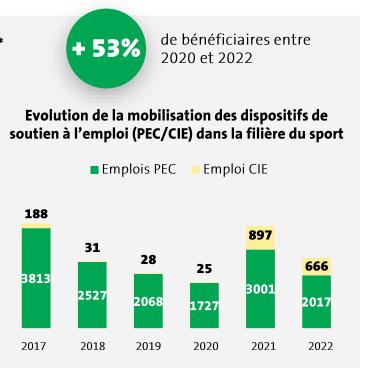
Données 2022

La mobilisation des dispositifs de soutien PEC et CIE*





^{*}PEC = Parcours Emplois Compétences / CIE = Contrat Initiative Emploi





79%

des structures employeuses bénéficiant d'un dispositif de soutien en 2022 comptent

moins de 10 salariés





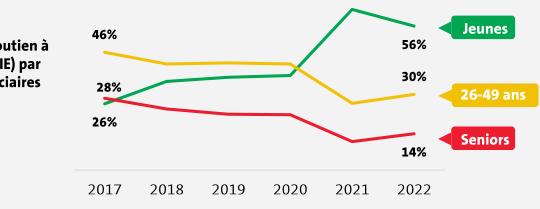
Des dispositifs de soutien qui ciblent davantage les jeunes pour un meilleur accès aux emplois de la filière

Données 2022

La typologie des bénéficiaires des dispositifs de soutien à l'emploi PEC et CIE



Evolution de la répartition des dispositifs de soutien à l'emploi (PEC/CIE) par profil de bénéficiaires





En moyenne, sur les 6 dernières années, 60 % des bénéficiaires sont des **hommes**





L'apprentissage, une voie d'entrée efficacement mobilisée par les acteurs de la filière du sport

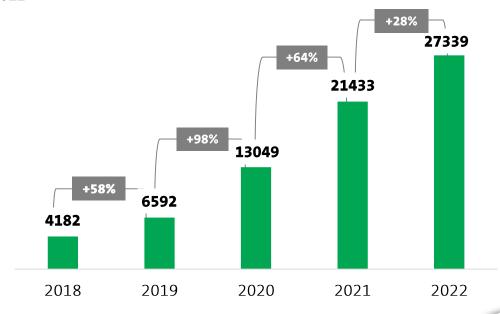
Données 2022



Une concentration des apprentis sur le « secteur sport » (5 codes NAF)



Evolution du volume d'apprentis dans la filière du sport entre 2018 et 2022



Source: Source SID-SIA, extraction au 7/03/2023 - DGEFP





Les entrées en apprentissage pour préparer un titre ou diplôme relevant du domaine sportif

Données 2022

20

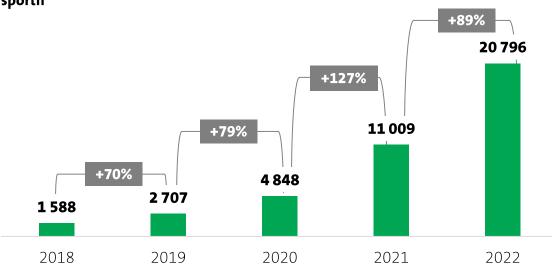
20 800

Apprentis sont engagés en 2022 dans une formation relevant spécifiquement du champ du sport (soit 3% des entrées en apprentissage en 2022 l'ont été dans la filière du sport)

3%

Titres ou diplômes relevant du domaine du sport concernés par au moins une entrée en apprentissage

Evolution du volume d'apprentis selon le code diplôme relevant du domaine sportif



Source: Source SID-SIA, extraction au 7/03/2023 - DGEFP





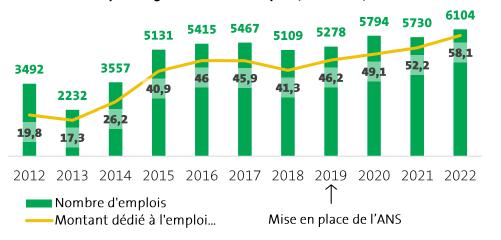
Un soutien continu de l'Agence Nationale du Sport en faveur de l'emploi

Données 2022

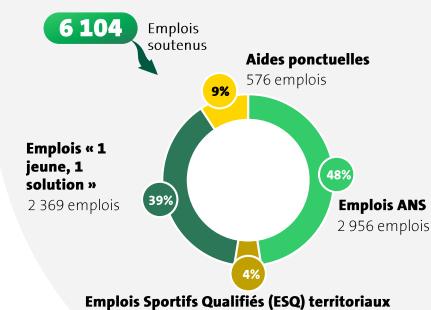
En 10 ans, le CNDS, puis l'ANS, a multiplié par 3 son budget d'aide à l'emploi



Evolution du nombre d'emplois et de l'enveloppe budgétaire dédiée à l'emploi entre 2012 et 2022 pour l'Agence nationale du sport (et ex CNDS) – Part territoriale



Une diversité de dispositifs de soutien déployés en 2022 (part territoriale)



203 emplois

Source : Agence Nationale du Sport, 2023



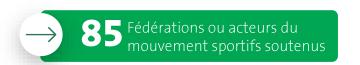


Un soutien continu de l'Agence Nationale du Sport en faveur de l'emploi

Données 2022



Une diversité de disciplines et d'acteurs soutenus dans l'emploi



10 organismes concentrent en 2022, 52% des crédits territoriaux d'aides à l'emploi (mobilisés par les clubs ou organismes déconcentrés)

TOP 10 des fédérations	Vol. emplois	%
FF Football	683	11%
FF Handball	403	6%
FF basketball	383	6%
FF Tennis	317	5%
FF Rugby	290	5%
CNOSF	263	4%
FF Natation	274	4%
Ass. Profession Sport	269	4%
FF Sport adapté	189	4%
FF Handisport	171	3%

Source: Agence Nationale du Sport, 2023





Le soutien de l'Agence Nationale du Sport à destination des sportifs de haut niveau

Données 2022



668 Athlètes soutenus en 2022 au niveau national et régional



Montant global des aides personnalisées en 2022 1 765 400 €

Dispositifs de l'ANS	National	Régional	Total
Conventions d'insertion professionnelle (CIP)	34	204	238
Conventions d'aménagement d'emploi (CAE)	354	71	425
Contrat d'image	12	-	12

Les emplois SHN soutenus dans le cadre de la stratégie Ambition bleue en 2022

171 emplois entraîn

emplois financés pour 26 entraîneurs et 145 athlètes



Montant dédié aux emplois SHN en 2022 2 500 000 €

Source : Agence Nationale du Sport, 2023





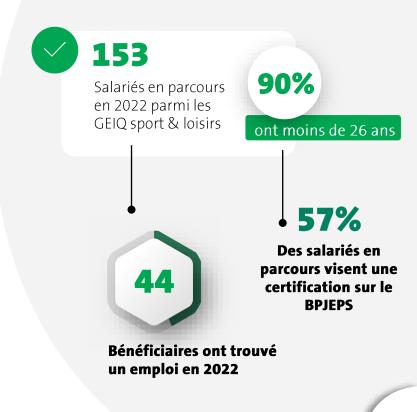
Les GEIQ, une réponse aux besoins de la filière du sport

Données 2022

Un dispositif qui se déploie progressivement à l'échelle nationale



Des structures adhérentes aux GEIQ Sport sont des clubs sportifs







Les enjeux prioritaires autour de l'accessibilité des métiers dans le sport



QUALITE

Des parcours diffus, parfois subis en fonction de la capacité des employeurs à proposer des évolutions de carrière et des conditions d'emplois suffisamment attractives (contrats à courte durée, contrat à temps partiel...)



MUTATIONS

Une adéquation entre emplois et formations qui doit tenir compte des **métiers émergents** (développement, e-sport...) ou des **nouvelles formes d'emploi** (micro-entrepreneur)



ADAPTABILITE

Des dispositifs qui doivent être en mesure de construire des parcours adaptés et d'accompagner la qualification des publics spécifiques (publics invisibles, publics éloignés de l'emploi...) dans la filière du sport

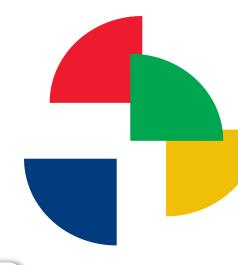


COLLABORATION

La nécessité de renforcer les collaborations pour améliorer la qualité des carrières et des emplois et accompagner les transitions vers les métiers de demain







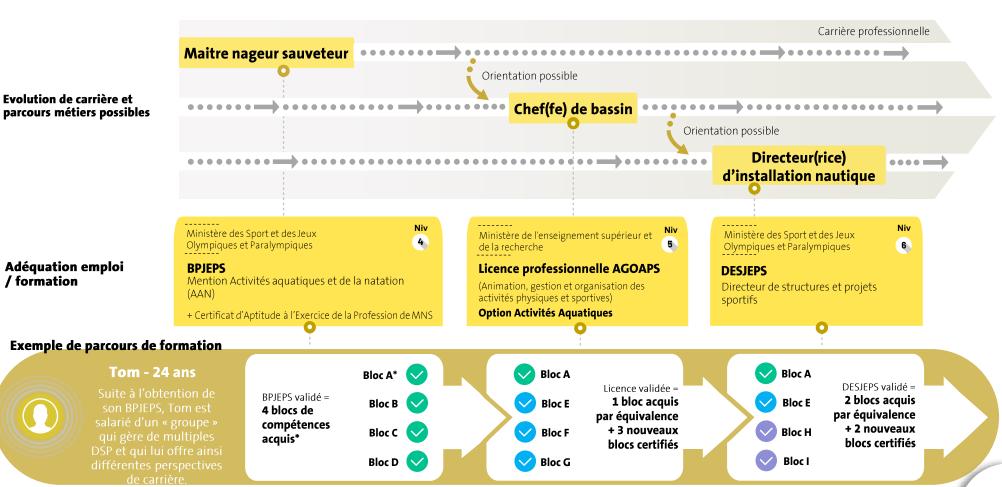
S'INSÉRER FACILEMENT DANS LA FILIÈRE DU SPORT

Fluidité des parcours de formation : un facteur clé pour le développement de l'emploi





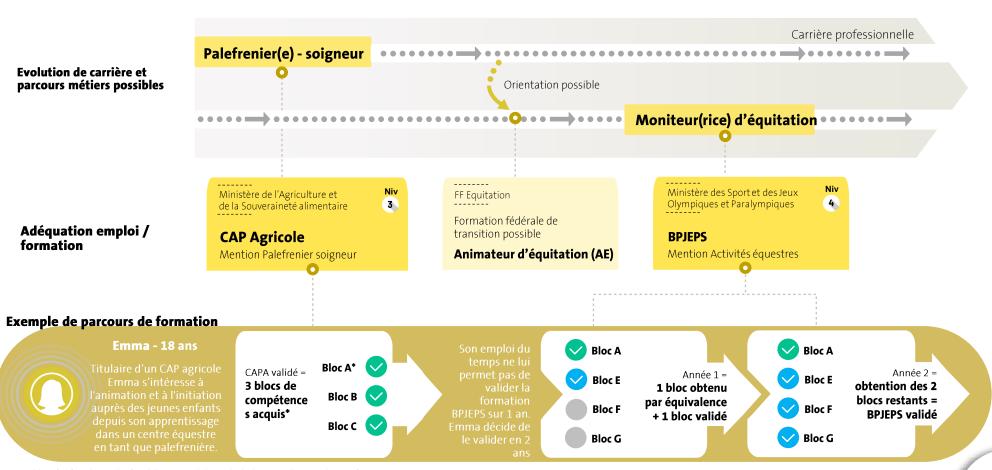
Exemple de passerelles sur les métiers aquatiques







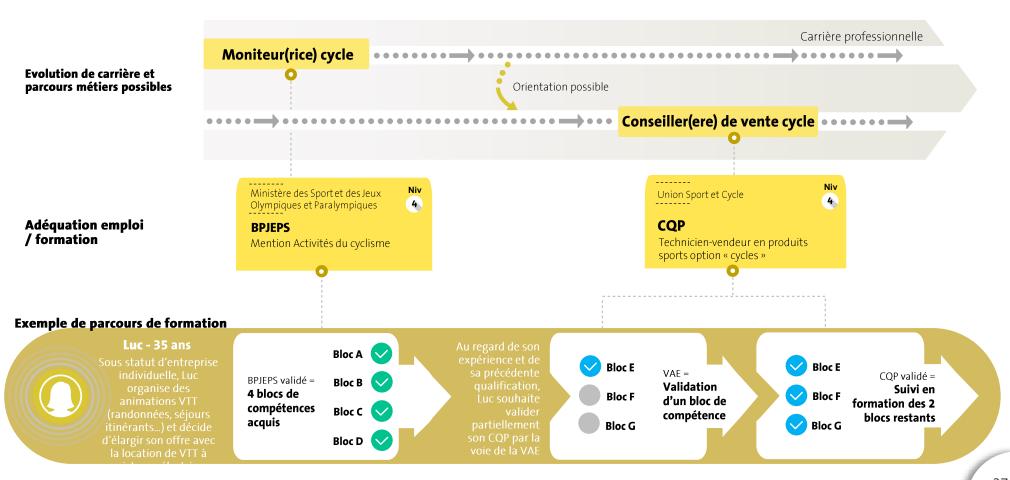
Exemple de passerelles sur les métiers équestres





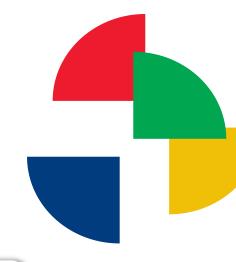


Exemple de passerelles sur les métiers du cycle









CONSTRUIRE DURABLEMENT SA CARRIÈRE

Mobilité professionnelle : les parcours possibles de la filière sport

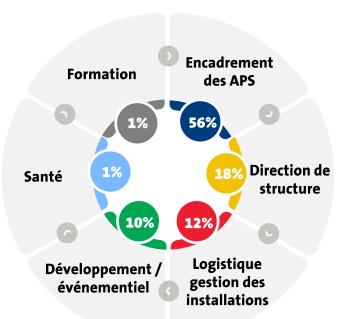




Portrait des métiers de la branche du sport

Données 2017

Répartition des métiers dans la branche du sport





Une grande diversité de métiers (31 sur 6 familles) mais une prépondérance des métiers d'encadrement des APS qui représentent plus de la moitié des métiers (57 500 emplois – 56%)

Des métiers en émergence

- Dans l'encadrement des activités : coach sportif, préparateur physique, éducateur sport-santé...
- Dans la gestion : directeur de structure, responsable des installations, stadium manager...
- Dans le développement : agent de développement, e-sport...

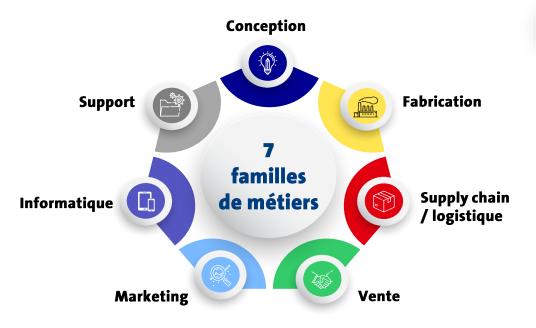
Source : Réalisation d'une cartographie prospective des métiers et compétences dans le secteur du sport ; juillet 2021 ; COSMOS — CPNEF - Afdas





Portrait des métiers de la branche du commerce des articles de sport et équipements de loisirs (NAF 4764Z – IDCC 1557)

Données 2019





Une grande diversité de métiers avec des fonctions transversales (informatique, logistique, fonction support...) et des compétences liées au sport

Des métiers de la vente qui évoluent pour s'adapter aux attentes

- Apport, pour les équipes de vente, de conseils ; proposition de coaching sportif
- Organisation de sessions découvertes pour de nouvelles applications numériques, de nouvelles pratiques sportives ou matériels...
- Animation des communautés de sportifs (événements ad'hoc, challenges à partir d'applications numériques...)

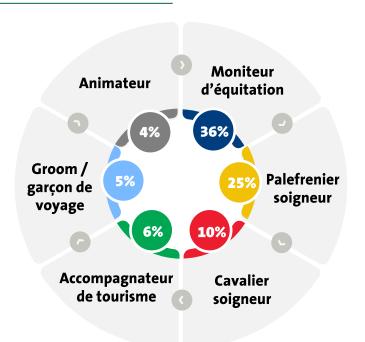




Portrait des métiers de la branche des entreprises équestres

Données 2018

Répartition des offres d'emplois dans le secteur sport-loisir





Une grande diversité de métiers mais les postes de moniteurs d'équitation et de palefreniers soigneurs concentrent 61 % des offres d'emplois dans le secteur du sport et des loisirs

Un marché de l'emploi structuré autour des enseignants et des palefreniers-soigneurs



Des postes de moniteurs essentiellement féminins et qualifiés ; aux conditions de travail marquées par la multiplication des CDD



Une polyvalence des compétences de plus en plus attendue pour les moniteurs (disciplines équestres, éthologie, gestion administrative, communication...)

Source : Étude sur les besoins en formations de la branche des entreprises équestres, 2020, OCAPIAT





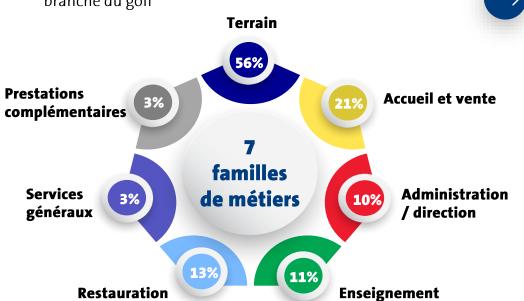
Portrait des métiers de la branche du golf

Données 2015

Poids des différentes familles de métiers dans la branche du golf



Un éclatement plus important des métiers, avec 18 emplois répartis dans 7 familles d'activités



Des métiers en émergence

Plus de la moitié des métiers se concentre sur la famille « Terrains » (jardiniers, intendants, mécaniciens...)



Une croissance des métiers liés à la restauration, terrains, ou accueil et vente





Les enjeux prioritaires autour de la mobilité professionnelle et des parcours



ATTRACTIVITE

La valorisation des métiers de la filière du sport et des débouchés potentiels est un enjeu fort pour répondre aux besoins des secteurs en tension (connaissance des métiers, canaux d'information, image...)



AGILITE

Une politique de formation qui doit encourager **une** approche à la fois verticale et horizontale entre les métiers du sport notamment dans le développement de la pluricompétence



PASSERELLES

La capacité à imaginer des passerelles favorisant la structuration de la filière des métiers du sport (organismes de formation, branches...) et la mobilité des emplois entre les différentes branches

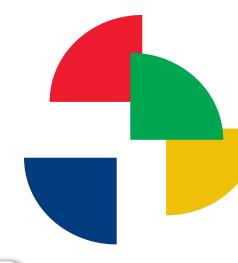


ACCOMPAGNER

Les employeurs, notamment associatifs, doivent être soutenus dans la mise en œuvre de leur politique RH (carrière, marque employeur, conditions de travail...)







CONSTRUIRE DURABLEMENT SA CARRIÈRE

Attractivité des métiers et qualité de l'emploi : une amélioration nécessaire





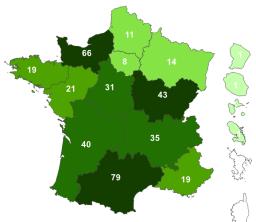
Cartographie des groupements d'employeurs (GE) du champ sport

Données clés 2018

Les GE sport parmi les GE non-marchands



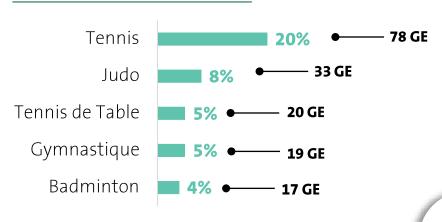
Répartition territoriale des GE



Typologie des GE Sport recensés

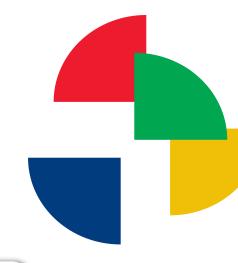


Les 5 disciplines ayant le plus de GE









CONSTRUIRE DURABLEMENT SA CARRIÈRE

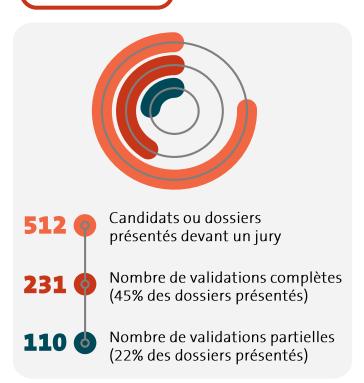
Reconnaissance des compétences : la VAE comme une opportunité d'évolution et de reconversion professionnelles

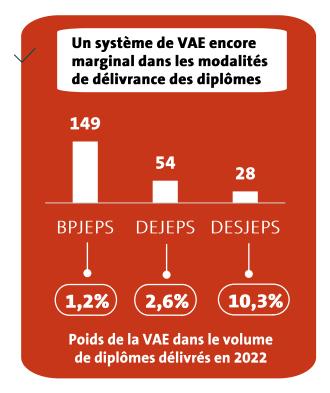




La place de la VAE dans les diplômes « sport »

Données clés 2022











Les enjeux prioritaires autour de la reconnaissance des compétences



SIMPLIFICATION

Un système de VAE qui n'attire plus son public en raison de sa technicité administrative ; son développement implique de renforcer la souplesse du dispositif (procédure, rédaction des dossiers...)



DECLOISONNEMENT

Des outils déjà à l'œuvre sur le marché de l'emploi (cartographie des métiers, aires de mobilité, ROME 4.0...) mais qui nécessitent d'être davantage partagés au sein de la filière



VALORISATION

Une méconnaissance des dispositifs et outils de la transition professionnelle et de la reconnaissance des compétences pour les salariés et bénévoles de la filière

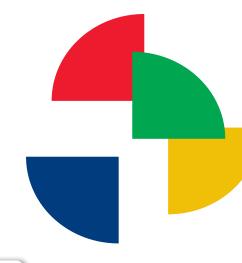


HARMONISATION

Une forte hétérogénéité des certifications (niveaux, blocs de compétences commun...) ou dans les fiches métiers qui impacte la lisibilité des compétences attendues dans le cadre de l'insertion des publics ou de la reconversion professionnelle







CONCLUSION



Ministre des Sports et des Jeux Olympiques et Paralympiques, Amélie OUDÉA-CASTÉRA





#ObjectifPleinEmploi

- Lisibilité de l'offre et des parcours de formation
- Accessibilité des emplois sportifs
- Qualité de l'emploi et attractivité des métiers
- Rôle social des acteurs du sport
- Valorisation des compétences dans le sport







Fraternité









Lisibilité de l'offre et des parcours de formation vers les métiers du sport

- 1. Signature d'une charte de coopération interministérielle et interbranches sur les <u>diplômes</u> <u>et certifications</u> du champ du sport
- 2. Appui à la définition de nouvelles modalités de financement de la <u>formation professionnelle dans</u> <u>le sport</u>
- 3. Evolutions législative, réglementaire et doctrinale permettant de <u>fluidifier l'enregistrement des</u> <u>certifications</u> du champ du Sport
- 4. Expérimentation du premier <u>Campus</u> des métiers et des qualifications du sport dans les Hauts-de-France







Accessibilité des emplois sportifs

- 1. Renforcement de la politique de soutien aux <u>dispositifs d'emploi</u> dans le sport
- 2. Ouverture d'une <u>plateforme</u> des métiers du sport qui permettra d'accéder à l'information sur les métiers, les emplois et les formations
- 3. Organisation de la première édition de la <u>semaine des métiers</u> <u>du sport</u>

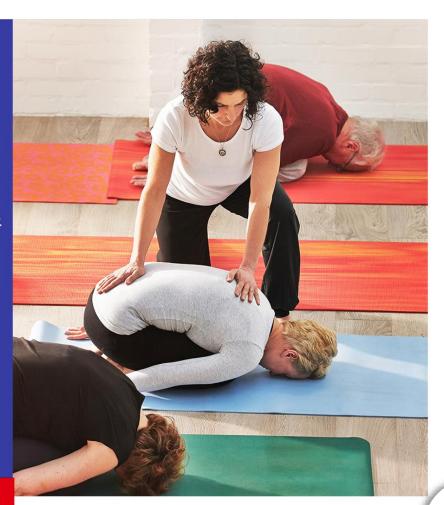






Qualité de l'emploi et attractivité des métiers

- 1. Création d'un <u>baromètre</u> des emplois dans le sport
- 2. Appui à des <u>travaux interbranches professionnelles</u> pour la définition de nouvelles actions d'analyse et de prospective
- 3. Lancement d'une grande campagne de <u>promotion</u> des métiers du sport
- 4. Chantier sur la <u>féminisation</u> des métiers du sport
- 5. Lancement de travaux sur le <u>travail saisonnier</u> et <u>l'entreprenariat individuel</u> dans le sport









Renforcement du rôle social des acteurs du Sport

Lancement du réseau Les clubs sportifs engagés

Un dispositif innovant de professionnalisation des clubs engagés dans <u>l'insertion par le sport</u>

Objectif:

2023 : 1 000 clubs sportifs engagés 2024 : 10 000 clubs sportifs engagés







Reconnaissance des compétences dans le sport

- 1. <u>Intégration prioritaire du champ</u> <u>du sport</u> dans le nouveau service public de la VAE
- 2. Ouverture d'un dispositif de reconnaissance des compétences pour les bénévoles et les SHN

