

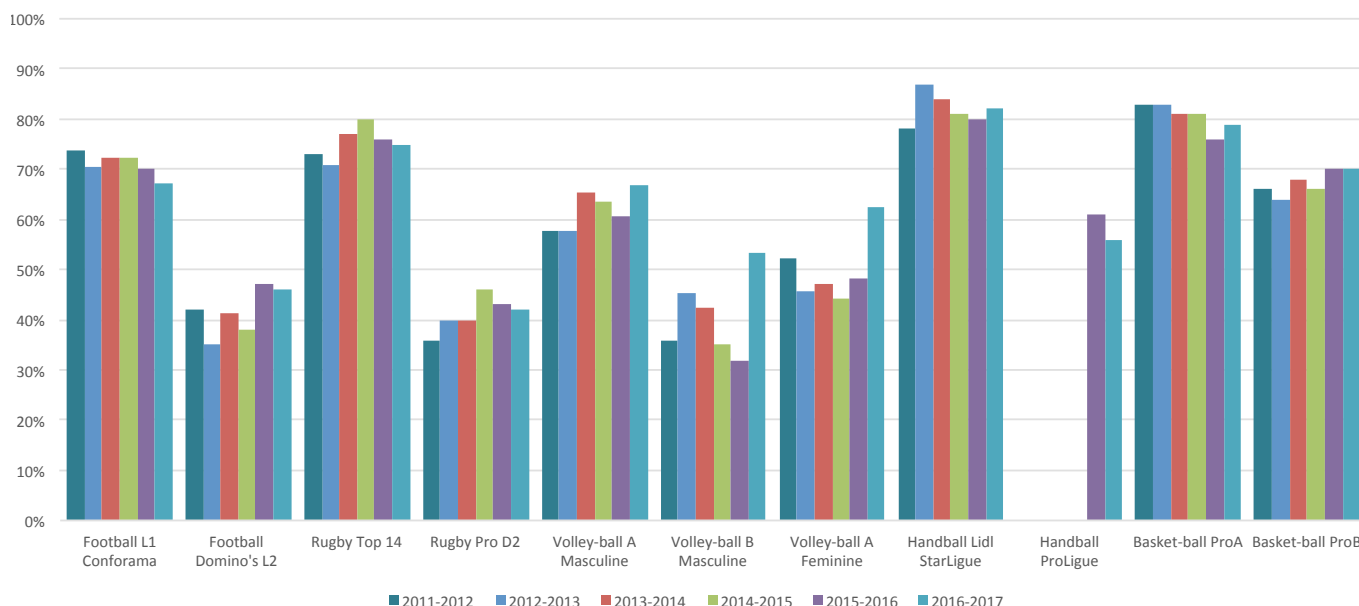
ÉVÉNEMENTS SPORTIFS

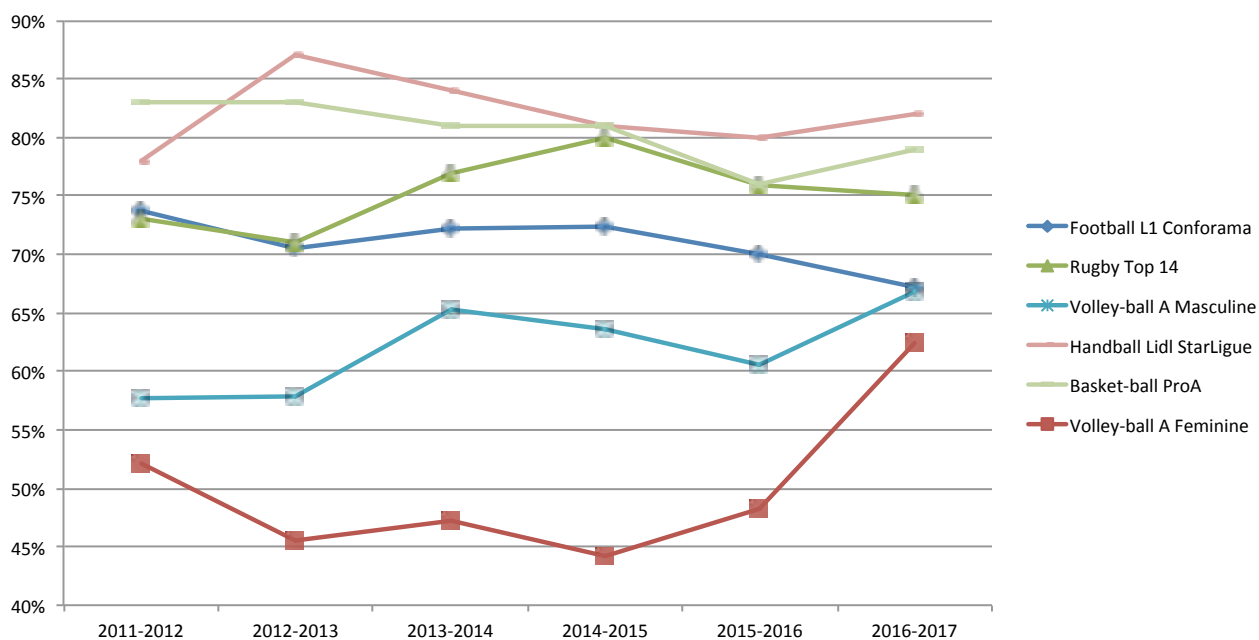
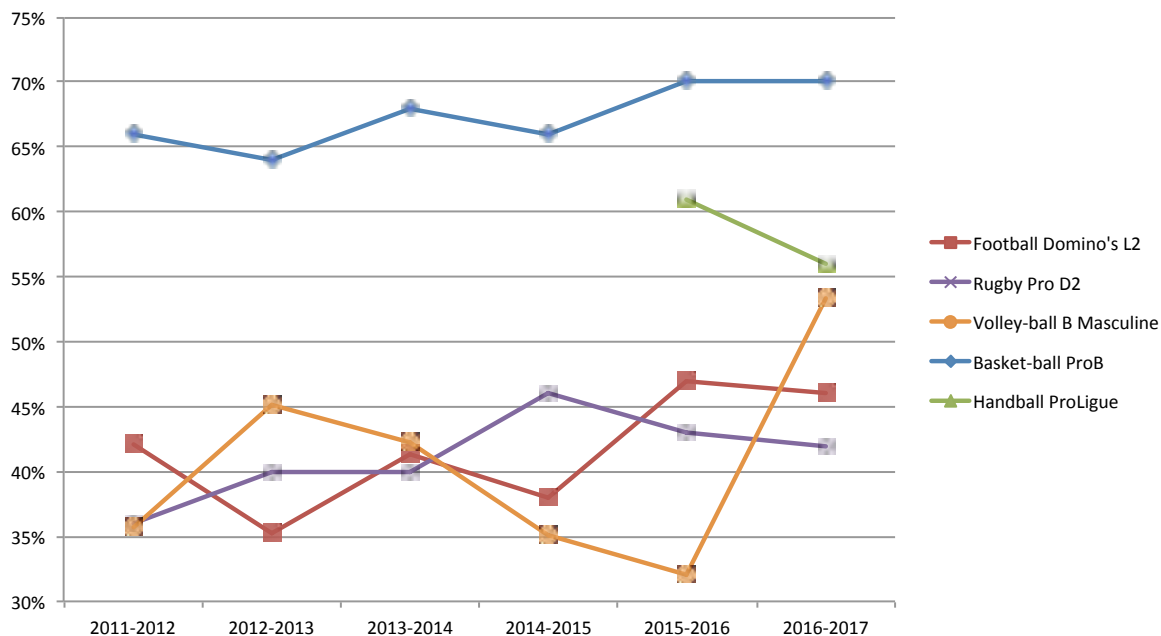
ATTRACTIVITÉ

TAUX MOYEN DE REMPLISSAGE DES STADES SUR LA SAISON POUR LES SPORTS PROFESSIONNELS

Taux moyen de remplissage des stades sur la saison pour les sports professionnels	2011 - 2012	2012 - 2013	2013 - 2014	2014 - 2015	2015 - 2016	2016 - 2017	Variation annuelle moyenne (en pt de %)
Football L1 Conforama	74%	71%	72%	72%	70%	67%	-0,38
Football Domino's L2	42%	35%	41%	38%	47%	46%	-1,03
Rugby Top 14	73%	71%	77%	80%	76%	75%	1,75
Rugby Pro D2	36%	40%	40%	46%	43%	42%	2,50
Volley-ball A Masculine	58%	58%	65%	64%	61%	67%	1,48
Volley-ball B Masculine	36%	45%	42%	35%	32%	53%	-0,15
Volley-ball A Feminine	52%	46%	47%	44%	48%	62%	-2,00
Handball Lidl StarLigue	78%	87%	84%	81%	80%	82%	0,75
Handball ProLigue					61%	56%	
Basket-ball ProA	83%	83%	81%	81%	76%	79%	-0,50
Basket-ball ProB	66%	64%	68%	66%	70%	70%	0,00

Source : ANLSP



**Taux moyen de remplissage des stades sur la saison pour les sports professionnels
- ligues de premier niveau****Taux moyen de remplissage des stades sur la saison pour les sports professionnels - ligues de second niveau**

ÉVÉNEMENTS SPORTIFS

DIMENSION ÉCONOMIQUE

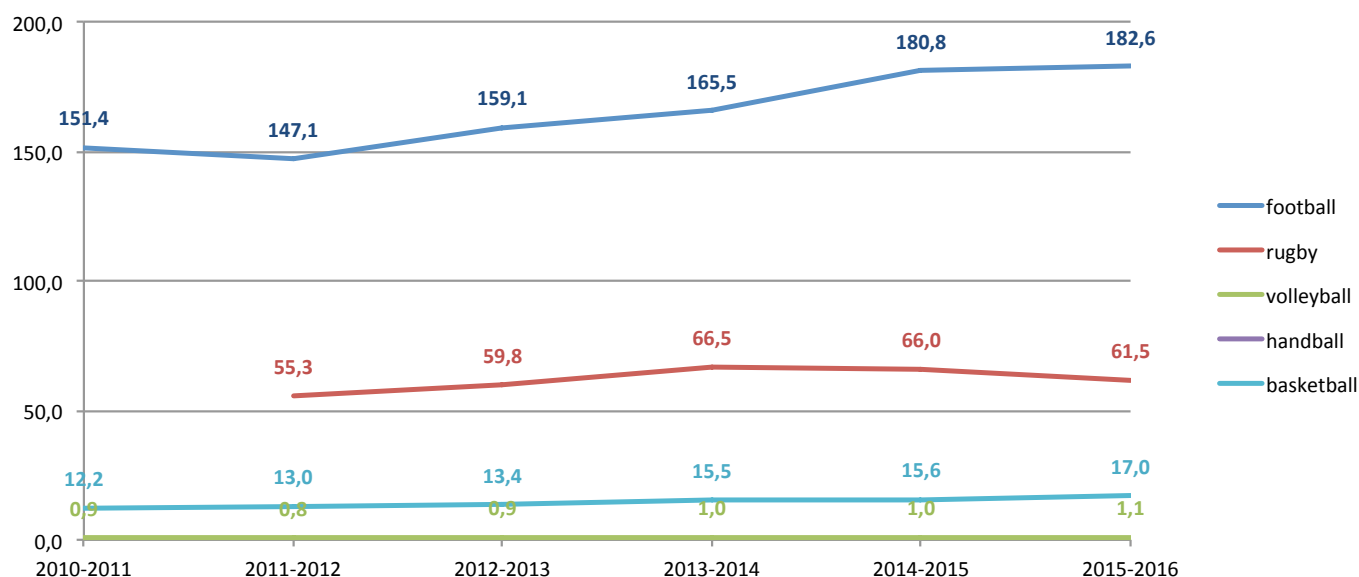
CHIFFRE D'AFFAIRES DE LA BILLETTERIE SPORTIVE DES LIGUES PROFESSIONNELLES EN M€

L'objectif est de montrer la santé financière globale de chaque discipline.

- Football : Ligue 1 Conforama et Domino's Ligue 2 ;
- Rugby : Top 14 et Pro D2 ;
- Basketball : Pro A et Pro B ;
- Volley-ball : Ligue A Masculine, Ligue A Féminine et Ligue B Masculine ;
- Handball : Lidl StarLigue, ProLigue ;
- Cyclisme : UCI ProTeams, UCI Continentale Pro, UCI Continentale.

Chiffre d'affaires de la billetterie sportive des ligues professionnelles en M€	2010 - 2011	2011 - 2012	2012 - 2013	2013 - 2014	2014 - 2015	2015 - 2016	Variation annuelle moyenne en %
Football	151,4	147,1	159,1	165,5	180,8	182,6	3,8%
Rugby		55,3	59,8	66,5	66,0	61,5	2,7%
Volleyball	0,9	0,8	0,9	1,0	1,0	1,1	4,1%
Handball							
Basketball	12,2	13,0	13,4	15,5	15,6	17,0	6,9%

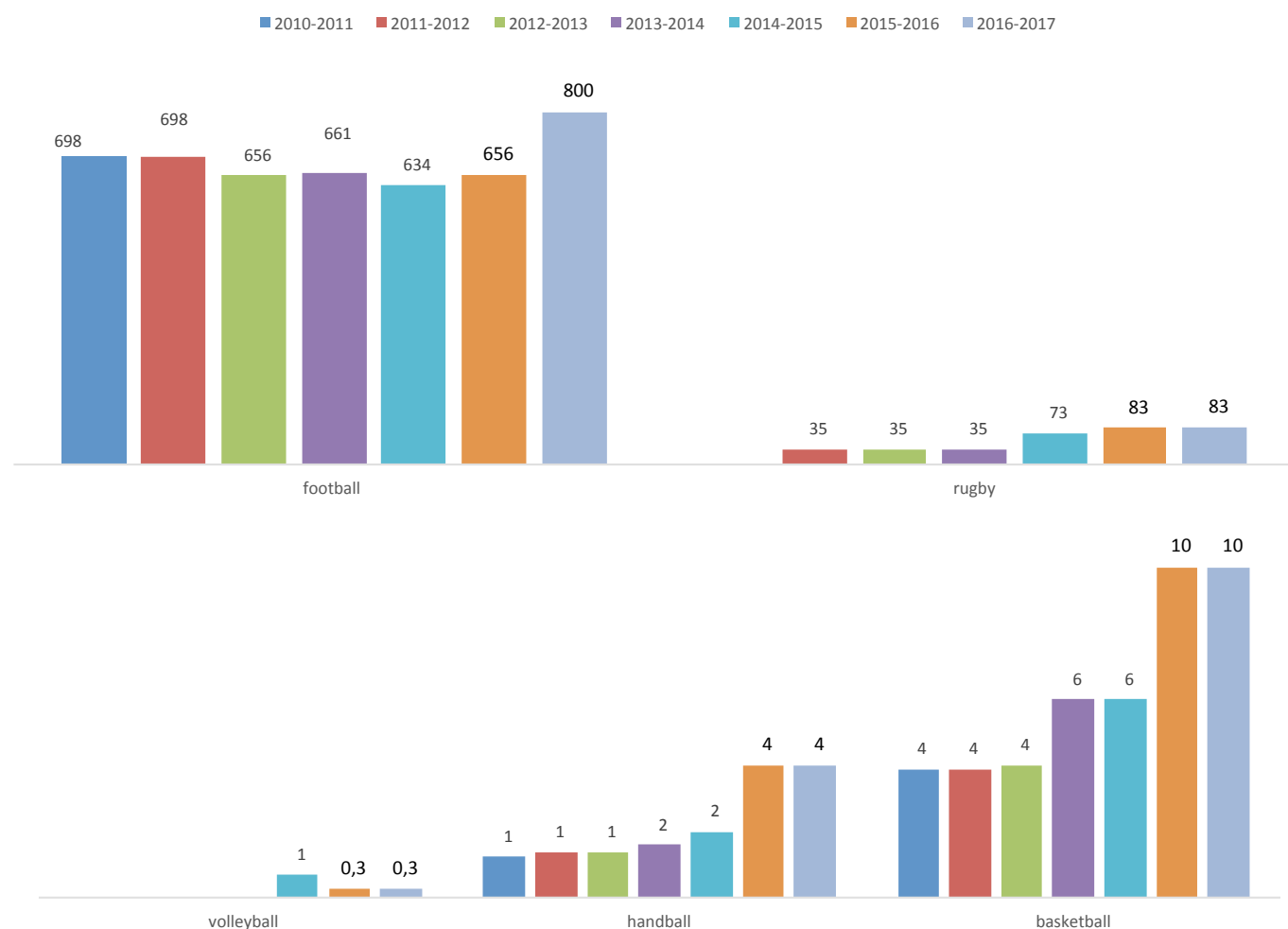
Source : DNCG



**MARCHÉ DES DROITS AUDIOVISUELS
DES LIGUES PROFESSIONNELLES EN FRANCE, EN M€**

	2010 - 2011	2011 - 2012	2012 - 2013	2013 - 2014	2014 - 2015	2015 - 2016	2016 - 2017	Variation annuelle moyenne en %
Football	698	698	656	661	634	656	800	2,3%
Rugby		35	35	35	73	83	83	19,1%
Volleyball					1	0,3	0,3	-40,2%
Handball	1	1	1	2	2	4	4	21,4%
Basketball	4	4	4	6	6	10	10	17,0%

Source : Association nationale des ligues des sports professionnels et Conseil Supérieur de l'Audiotvisuel

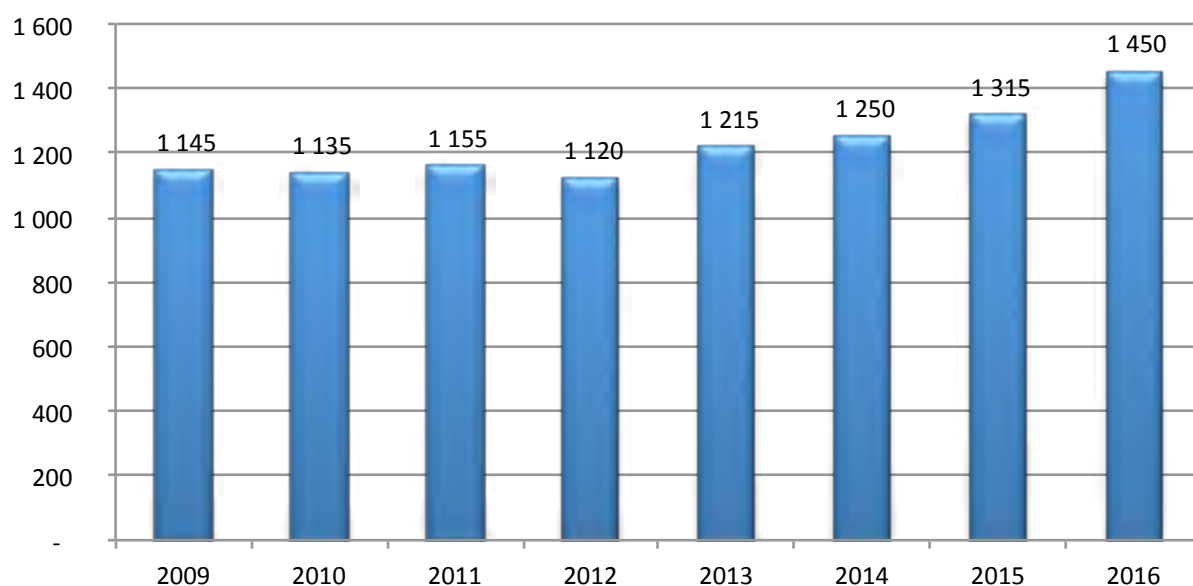


VALEUR ESTIMÉE DU MARCHÉ DES DROITS SPORTIFS EN FRANCE EN M€

Montant des droits relatifs aux compétitions sportives diffusées par les chaînes de télévision gratuites et payantes en France.
Les montants des droits relatifs au sport français ne comprennent que les montants versés directement à des organismes français.
La valeur des droits de compétitions biennales ou quadriennales sont lissés sur une base annuelle sur la période séparant deux éditions.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Variation annuelle moyenne en %
Valeur estimée du marché des droits sportifs en France (en M€)	1 145	1 135	1 155	1 120	1 215	1 250	1 315	1 450	3%

Source : CSA

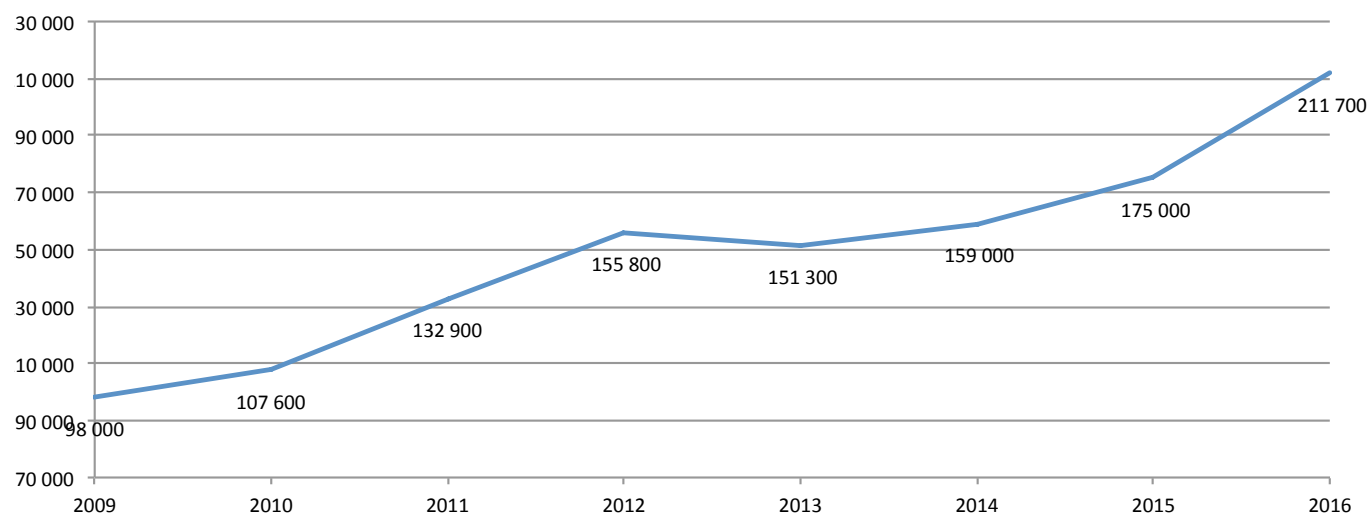


**NOMBRE D'HEURES DE DIFFUSION DE PROGRAMMES SPORTIFS
SUR L'ENSEMBLE DES GRILLES**

Nombre d'heures de diffusion de programmes sportifs. Ce chiffre est ensuite rapporté à l'ensemble des programmes des grilles.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Variation annuelle moyenne en %
Nombre d'heures de diffusion de programmes sportifs sur l'ensemble des grilles	98 000	107 600	132 900	155 800	151 300	159 000	175 000	211 700	12%

Source : Conseil Supérieur de l'Audiovisuel



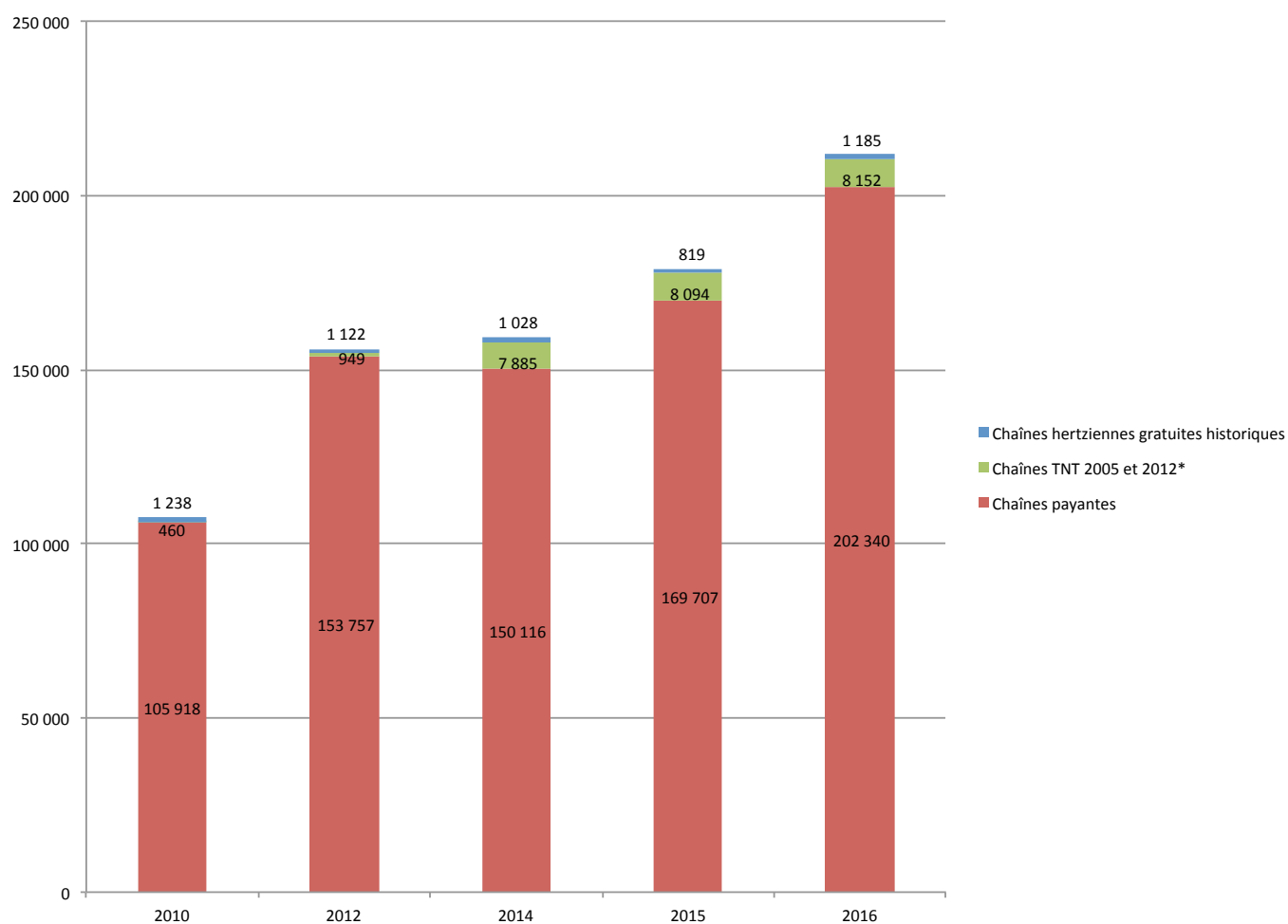
**ÉVOLUTION DU VOLUME HORAIRE DE DIFFUSION
DE CONTENUS SPORTIFS EN TÉLÉVISION**

Évolution du volume horaire de diffusion de contenus sportifs en télévision.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Variation annuelle moyenne en %
Chaînes hertziennes gratuites historiques	1 238		1 122		1 028	819	1 185	-1%
Chaînes payantes	105 918		153 757		150 116	169 707	202 340	11%
Chaînes TNT 2005 et 2012*	460		949		7 885	8 094	8 152	61%
TOTAL	107 616		155 828		159 029	178 620	211 677	12%

* L'Equipe TV a intégré les chaînes gratuites de la TNT à partir de décembre 2012.

Source : Conseil Supérieur de l'Audiovisuel

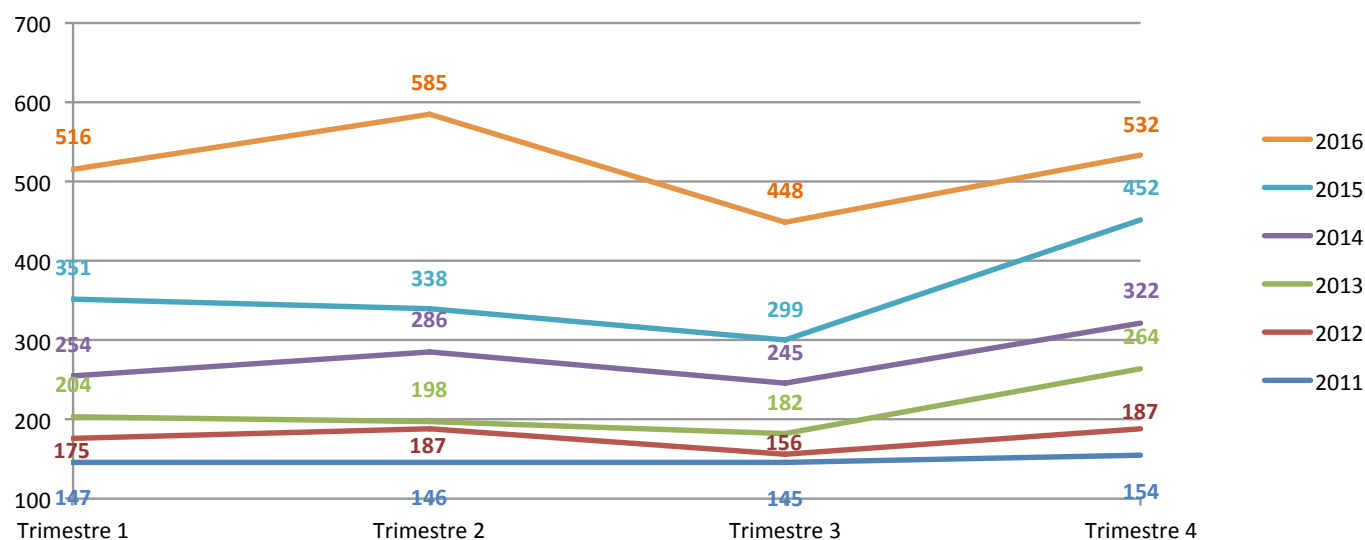


MISES EN LIGNE SUR LES PARIS SPORTIFS EN M€

Montant total des mises enregistrées en ligne sur les différents sites ayant reçu un agrément en paris sportif de l'ARJEL.

Mises en ligne sur les paris sportifs en M€	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Variation annuelle moyenne en %
Trimestre 1	147	175	204	254	351	516	29%
Trimestre 2	146	187	198	286	338	585	32%
Trimestre 3	145	156	182	245	299	448	25%
Trimestre 4	154	187	264	322	452	532	28%

Source : Autorité de régulation des Jeux en Ligne

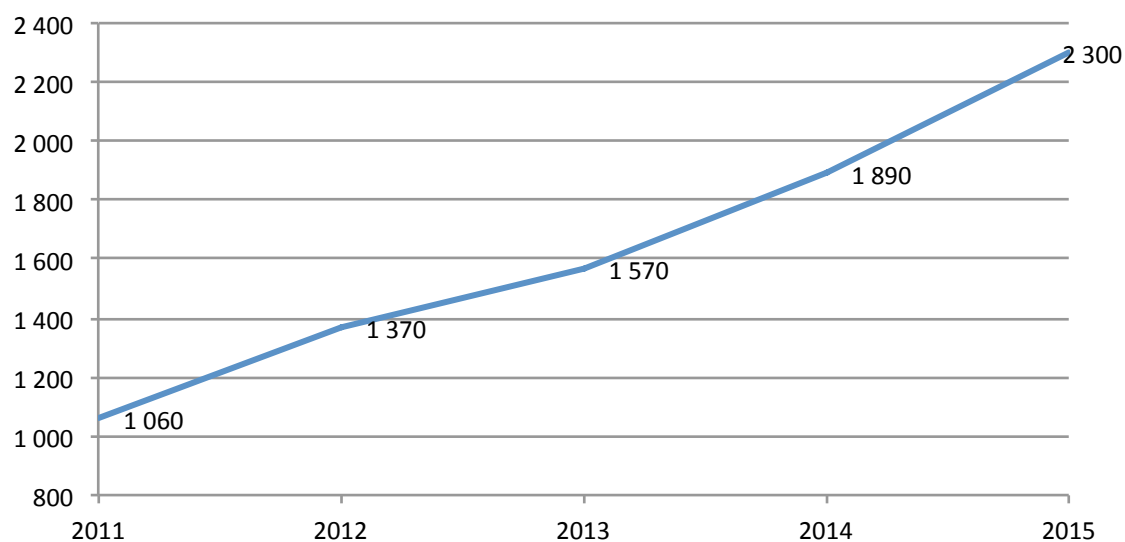


MISES SUR LES PARIS SPORTIFS DANS LE RÉSEAU PHYSIQUE EN M€

Montant total des mises enregistrées dans les points de ventes (réseau physique) de la FDJ.

	2011	2012	2013	2014	2015	Variation annuelle moyenne en %
Mises sur les paris sportifs dans le réseau physique en M€	1 060	1 370	1 570	1 890	2 300	21%

Source : Autorité de régulation des Jeux en Ligne

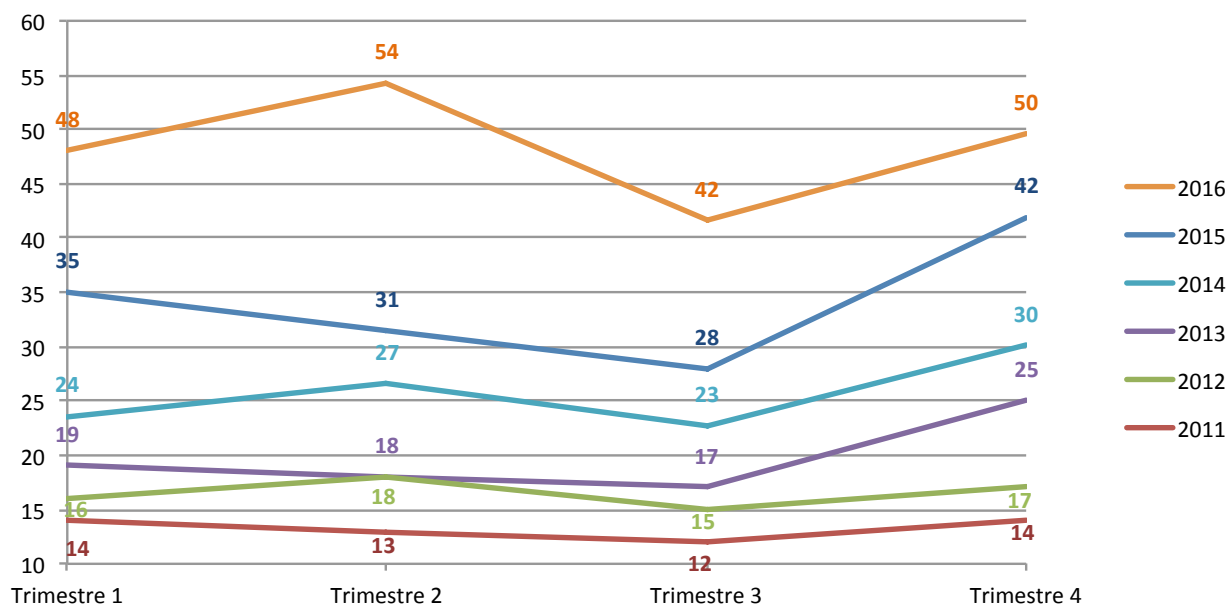


PRÉLÈVEMENTS OBLIGATOIRES (HORS TVA) EN M€

Montant total des prélèvements obligatoires en ligne comme le dispose l'article 47 de la loi du 12 mai 2010.

Prélèvements obligatoires (hors TVA) en M€	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Variation annuelle moyenne en %
Trimestre 1	14	16	19	24	35	48	28%
Trimestre 2	13	18	18	27	31	54	33%
Trimestre 3	12	15	17	23	28	42	28%
Trimestre 4	14	17	25	30	42	50	29%

Source : Autorité de régulation des Jeux en Ligne

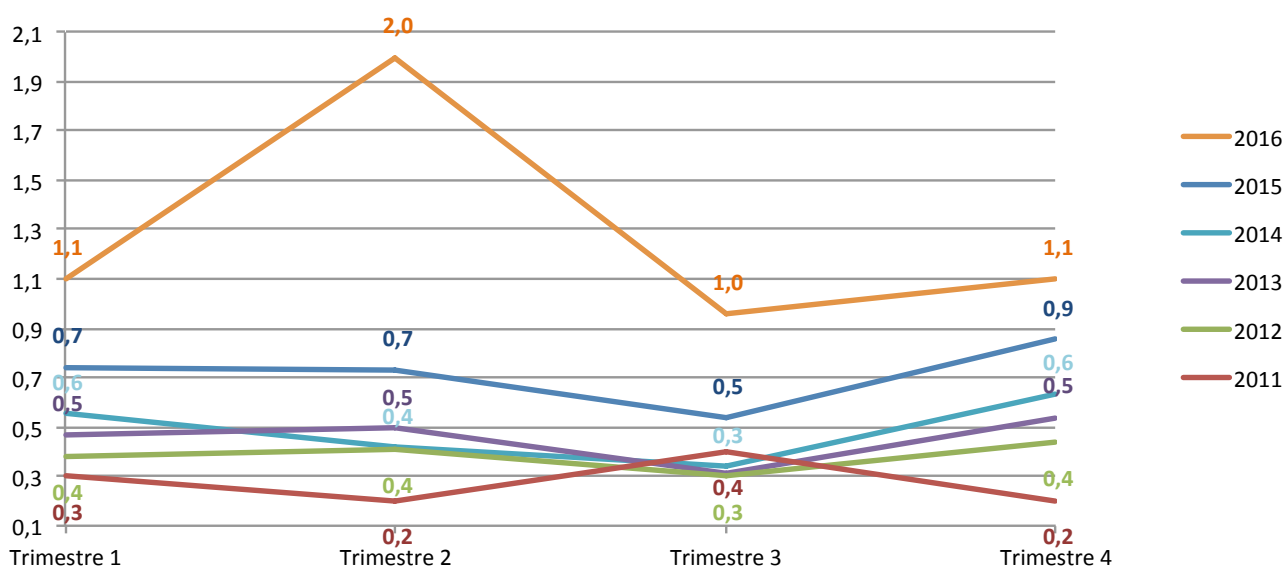


DROIT AU PARI EN M€

Montant total correspondant au droit de propriété acquitté par les sites de paris sportifs en ligne aux organisateurs de compétitions en France, en échange de l'exploitation de leur manifestation en tant que support de paris en ligne.

Droit au Pari en M€	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Variation annuelle moyenne en %
Trimestre 1	0,3	0,4	0,5	0,6	0,7	1,1	30%
Trimestre 2	0,2	0,4	0,5	0,4	0,7	2,0	58%
Trimestre 3	0,4	0,3	0,3	0,3	0,5	1,0	19%
Trimestre 4	0,2	0,4	0,5	0,6	0,9	1,1	41%

Source : Autorité de régulation des Jeux en Ligne

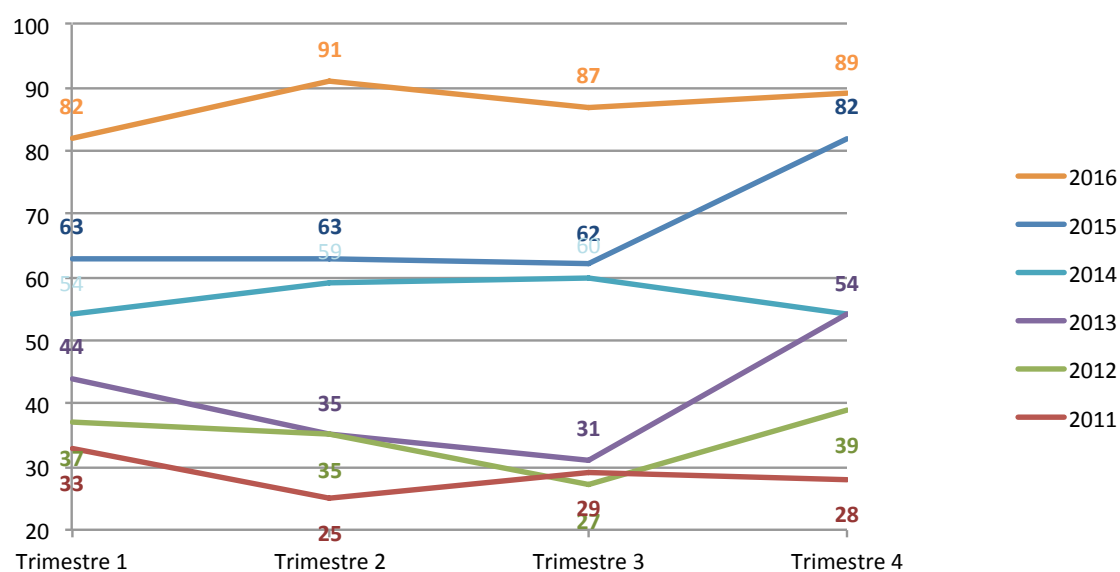


PRODUIT BRUT DES JEUX EN M€

Le Produit Brut des Jeux (PBJ), représente le montant des mises en ligne sur lequel sont ensuite déduites les rétributions versées par l'opérateur aux joueurs. Le PBJ correspond donc au chiffre d'affaires des sociétés de jeu en ligne (Montant total des mises - Montant total des gains).

Produit Brut des Jeux en M€	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Variation annuelle moyenne en %
Trimestre 1	33	37	44	54	63	82	20%
Trimestre 2	25	35	35	59	63	91	29%
Trimestre 3	29	27	31	60	62	87	25%
Trimestre 4	28	39	54	54	82	89	26%

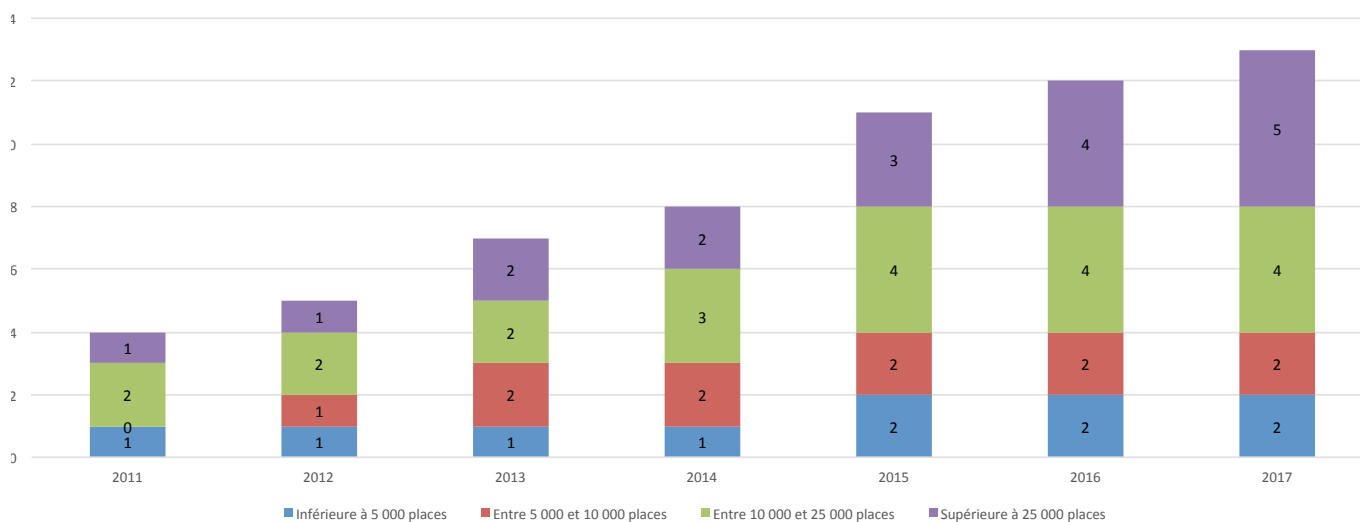
Source : Autorité de régulation des Jeux en Ligne



NOMBRE D'ENCEINTES SPORTIVES ET ARENAS DISPOSANT D'UN CONTRAT DE NAMING, SELON LA CAPACITÉ

Nombre d'enceintes sportives et arenas disposant d'un contrat de naming, selon la capacité	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Inférieure à 5 000 places	1	1	1	1	2	2	2
Entre 5 000 et 10 000 places	0	1	2	2	2	2	2
Entre 10 000 et 25 000 places	2	2	2	3	4	4	4
Supérieure à 25 000 places	1	1	2	2	3	4	5
Total	4	5	7	8	11	12	13

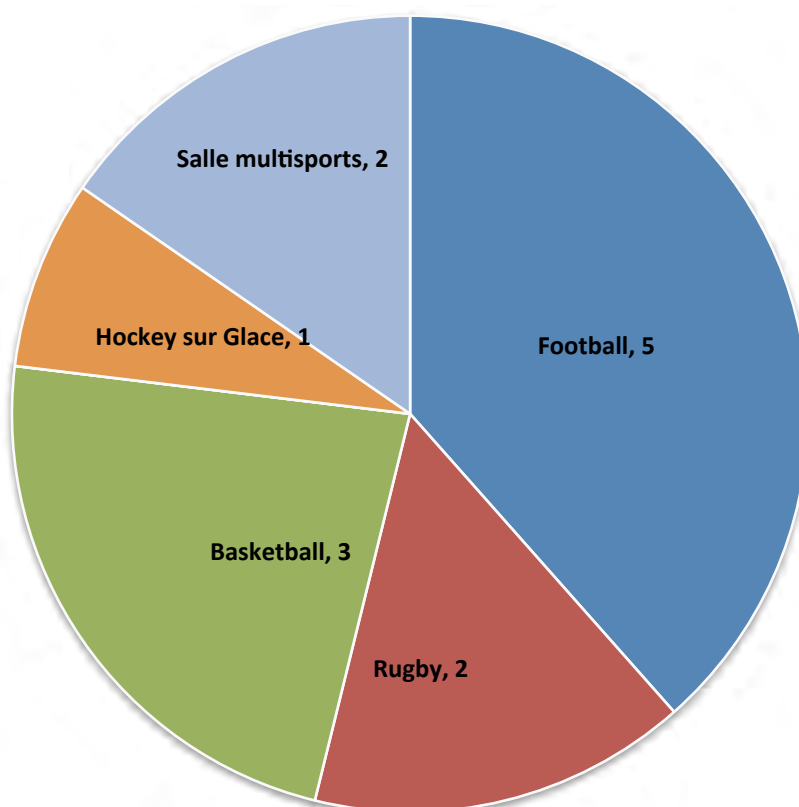
Source : Direction des Sports



**NOMBRE D'ENCEINTES SPORTIVES ET ARENAS
DISPOSANT D'UN CONTRAT DE NAMING, SELON LA DISCIPLINE**

Nombre d'enceintes sportives et arenas disposant d'un contrat de naming, selon la discipline	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Football	1	1	2	2	3	4	5
Rugby	1	1	1	2	2	2	2
Basketball	0	1	2	2	3	3	3
Handball	0	0	0	0	0	0	0
Volley-ball	0	0	0	0	0	0	0
Hockey sur Glace	1	1	1	1	1	1	1
Salle multisports	1	1	1	1	2	2	2
Total	4	5	7	8	11	12	13

Source : Direction des Sports



ÉVÉNEMENTS SPORTIFS

SANTÉ FINANCIÈRE

RÉSULTATS NETS DES CLUBS PROFESSIONNELS PAR DISCIPLINE EN M€

Somme des résultats nets des clubs professionnels masculins par disciplines sportives. L'objectif est de montrer la santé financière globale de chaque discipline.

- Football : Ligue 1 Conforama et Domino's Ligue 2 ;
- Rugby : Top 14 et Pro D2 ;
- Basketball : Pro A et Pro B ;
- Volley-ball : Ligue A Masculine, Ligue A Féminine et Ligue B Masculine ;
- Handball : StarLigue, ProLigue ;
- Cyclisme : UCI ProTeams, UCI Continentale Pro, UCI Continentale.

Résultats nets des clubs professionnels par disciplines en M€	2010 - 2011	2011 - 2012	2012 - 2013	2013 - 2014	2014 - 2015	2015 - 2016	Variation annuelle moyenne en %
Football	-73,0	-109,0	-39,0	-93,0	-67,0	3,0	70,0
Rugby	-16,0	-18,0	-19,0	-25,0	-19,4	-18,0	1,4
Volleyball	0,0	0,1	0,1	-3,0	-0,1	-0,1	-0,1
Handball							-
Basketball	-0,6	0,5	-0,5	-2,3	-0,7	0,4	1,1
Cyclisme*			-0,4	0,4	3,2	4,4	1,2

* Concernant le cyclisme, le résultat net porte sur l'année civile. Dans le cas présent, les 4,4M€ correspondent au résultat net de l'année 2016.

Source : DNCG



CHIFFRE D'AFFAIRES DES CLUBS PROFESSIONNELS PAR DISCIPLINE, EN M€

Somme des chiffres d'affaires des clubs professionnels par disciplines sportives .

L'objectif est de montrer la santé financière globale de chaque discipline.

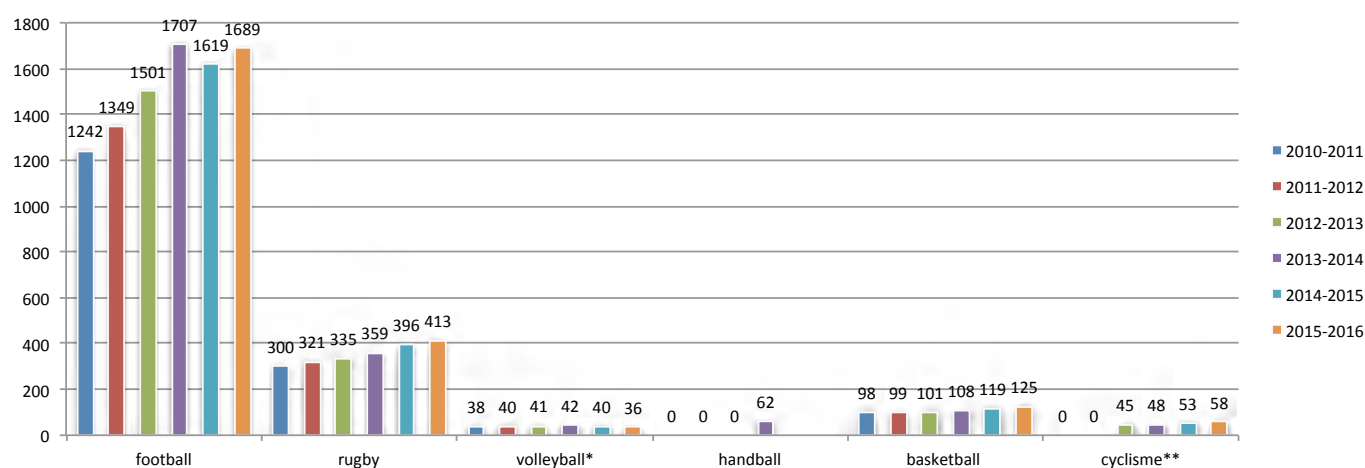
- Football : Ligue 1 Conforama et Domino's Ligue 2 ;
- Rugby : Top 14 et Pro D2 ;
- Basketball : Pro A et Pro B ;
- Volley-ball : Ligue A Masculine, Ligue A Féminine et Ligue B Masculine ;
- Handball : Lidl StarLigue, ProLigue ;
- Cyclisme : UCI ProTeams, UCI Continentale Pro, UCI Continentale.

Chiffre d'affaires des clubs professionnels masculins	2010 - 2011	2011 - 2012	2012 - 2013	2013 - 2014	2014 - 2015	2015 - 2016	Variation annuelle moyenne en %
Football	1242	1349	1501	1707	1619	1689	6%
Rugby	300	321	335	359	396	413	7%
Volleyball*	38	40	41	42	40	36	-1%
Handball				62			
Basketball	98	99	101	108	119	125	5%
Cyclisme**			57	58	53	58	9%

* Concernant le volleyball, le rapport DNCG 2014-2015 portait sur 38 clubs, contre seulement 33 clubs pour la saison 2015-2016.

** Concernant le cyclisme, le chiffre d'affaires porte sur l'année civile.

Source : DNCG

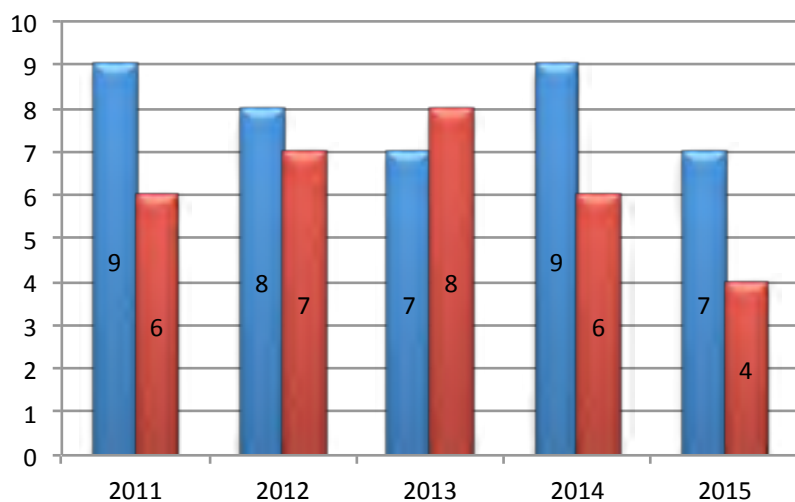


**NOMBRE DE FÉDÉRATIONS DÉLÉGATAIRES FINANCIÈREMENTS FRAGILES
VS FINANCIÈREMENTS DÉGRADÉS**

Nombre de fédérations délégataires/ agréées en difficulté financière (Fonds Propres/ Total Bilan)

	2011	2012	2013	2014	2015	Variation annuelle moyenne en %
Nombre de fédérations délégataires/ agréées considérées comme financièrement fragiles au titre du ratio Fonds Propres/ Total Bilan	9	8	7	9	7	-6%
Nombre de fédérations délégataires/ agréées considérées comme financièrement dégradées au titre du ratio Fonds Propres/ Total Bilan	6	7	8	6	4	-10%

Source : Direction des Sports (DS)



■ Nombre de fédérations délégataires/
agréées considérées comme
financièrement fragiles au titre du
ratio Fonds Propres/ Total Bilan

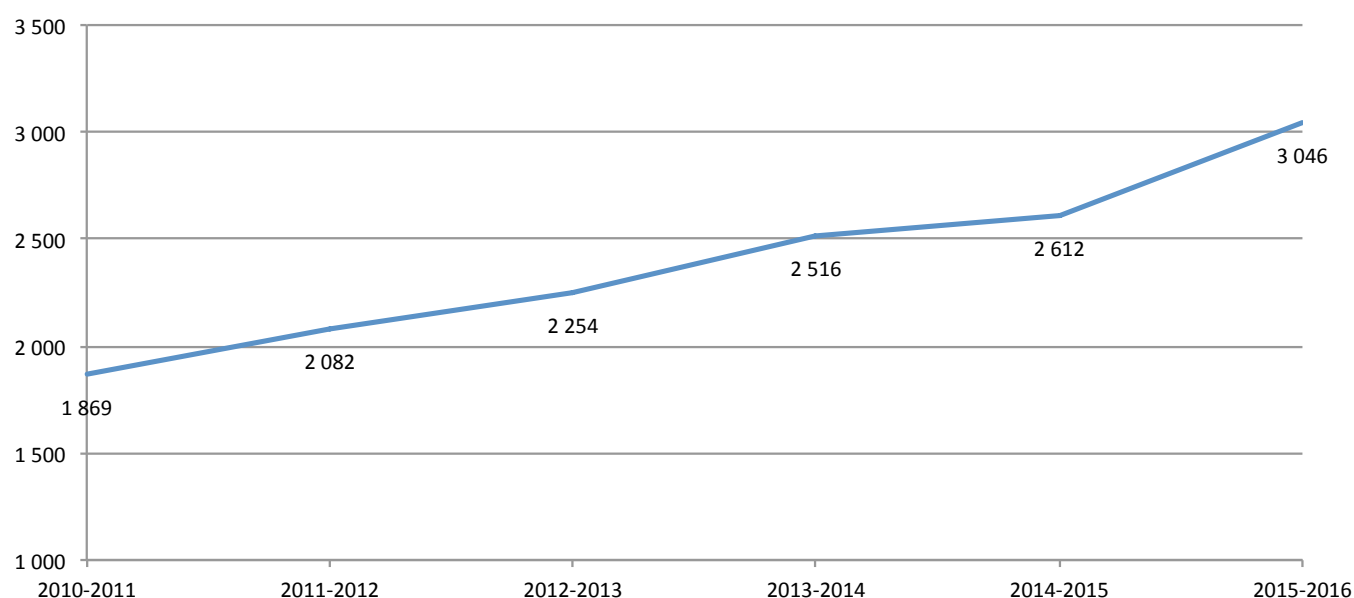
■ Nombre de fédérations délégataires/
agréées considérées comme
financièrement dégradées au titre
du ratio Fonds Propres/ Total Bilan

**CHIFFRES D'AFFAIRES CUMULÉS EN M€ DES 5 CLUBS EUROPÉENS DE FOOTBALL
LES PLUS RICHES**

Somme des chiffres d'affaires des 5 clubs européens les plus riches.

	2010 - 2011	2011 - 2012	2012 - 2013	2013 - 2014	2014 - 2015	2015 - 2016	Variation annuelle moyenne en %
Chiffres d'affaires cumulé en M€ des 5 clubs européens de football les plus riches	1868,7	2082	2254	2516	2612,1	3 046	10%

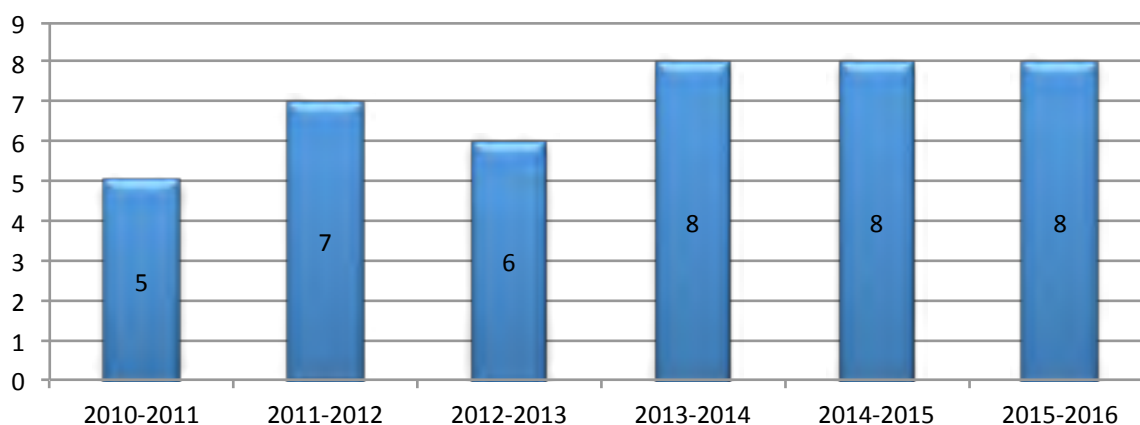
Source : Deloitte Football Annual Report



NOMBRE DE CLUBS DE FOOTBALL ANGLAIS PARMIS LES 20 CLUBS LES PLUS RICHES

	2010 - 2011	2011 - 2012	2012 - 2013	2013 - 2014	2014 - 2015	2015 - 2016
Nombre de clubs de football anglais parmi les 20 clubs les plus riches	5	7	6	8	8	8

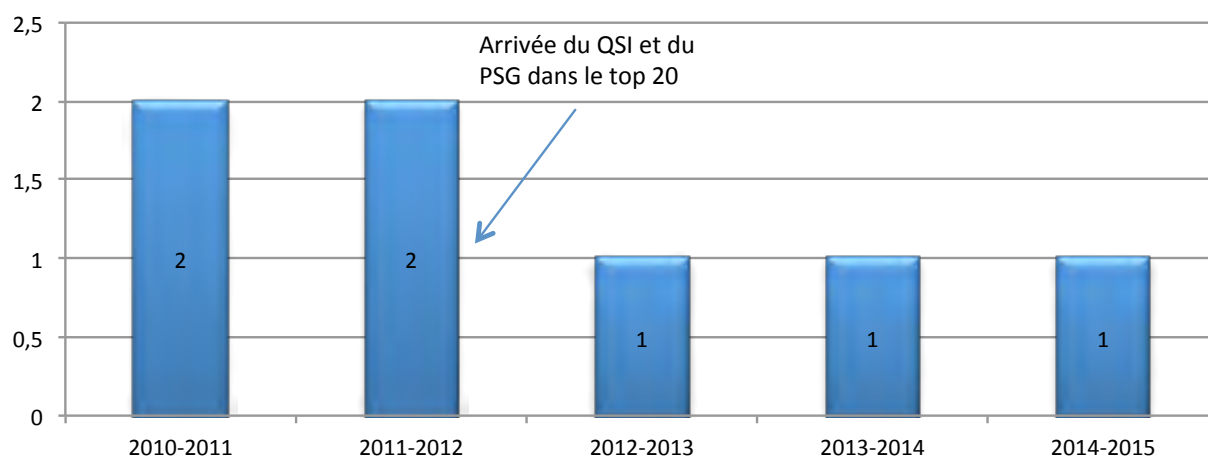
Source : Deloitte Football Annual Report



NOMBRE DE CLUBS DE FOOTBALL FRANÇAIS PARMIS LES 20 CLUBS LES PLUS RICHES

	2010 - 2011	2011 - 2012	2012 - 2013	2013 - 2014	2014 - 2015	2015 - 2016
Nombre de clubs de football français parmi les 20 clubs les plus riches	2 (OM et OL)	2 (OM et OL)	1 (PSG)	1 (PSG)	1 (PSG)	1 (PSG)

Source : Deloitte Football Annual Report

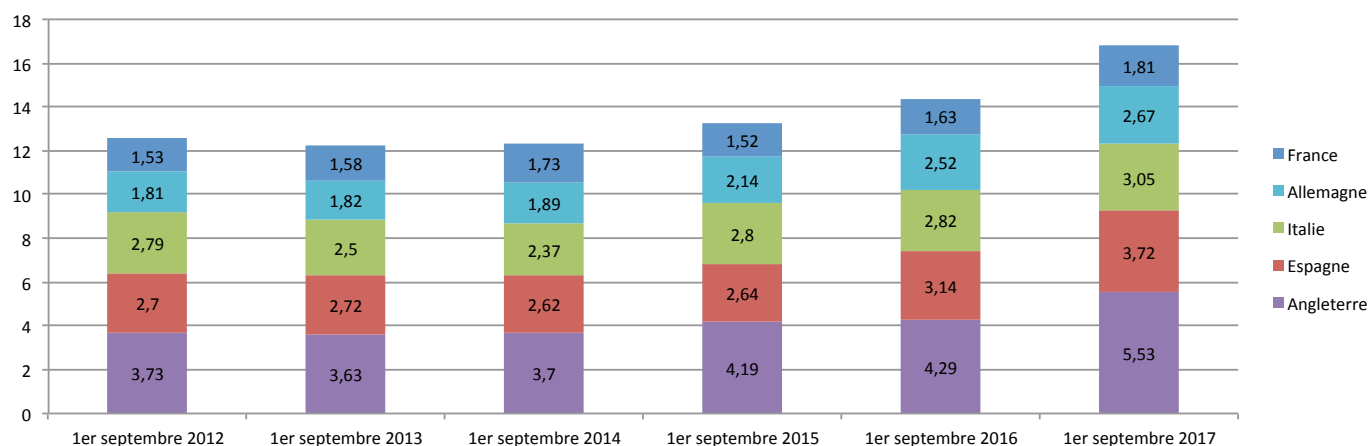


VALEUR DES EFFECTIFS EN M€ DES 5 GRANDS CHAMPIONNATS

Valeur en M€ des effectifs des 5 grands championnats. Ce chiffre représente une estimation de la valeur des joueurs.

	1 ^{er} septembre 2012	1 ^{er} septembre 2013	1 ^{er} septembre 2014	1 ^{er} septembre 2015	1 ^{er} septembre 2016	1 ^{er} septembre 2017
Valeur des effectifs en M€ des 5 grands championnats	12,56	12,25	12,31	13,29	14,4	16,78
France	1,53	1,58	1,73	1,52	1,63	1,81
Espagne	2,7	2,72	2,62	2,64	3,14	3,72
Italie	2,79	2,5	2,37	2,8	2,82	3,05
Angleterre	3,73	3,63	3,7	4,19	4,29	5,53
Allemagne	1,81	1,82	1,89	2,14	2,52	2,67

Source : Transfertmarkt



**INDEMNITÉS DE TRANSFERT ENGAGÉES PAR LES CLUBS
DES 5 GRANDS CHAMPIONNATS, EN MDS €**

Les sommes de transfert négociées dans le cadre de prêts avec obligation d'achat sont aussi incluses dans le décompte

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Mercato d'été	1,4	1,8	1,7	2,3	2,5	3,3	3,7	5,1
Mercato d'hiver	0,1	0,5	0,3	0,4	0,4	0,5	0,5	0,8
total	1,5	2,3	2	2,7	2,9	3,8	4,2	5,9

Source : Rapport mensuel de l'Observatoire du football CIES, n°27 - Septembre 2017

