



Liberté • Égalité • Fraternité

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

MINISTÈRE DES SPORTS

INSPECTION GÉNÉRALE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS

**MISSION D'ÉVALUATION
RELATIVE AUX CONSEILLERS
TECHNIQUES SPORTIFS**

**CAHIER COMPLÉMENTAIRE RELATIF AUX
OBSERVATIONS ISSUES DE L'ENQUÊTE**

Annexe au rapport établi par

Yann DYÈVRE

Patrick LAVAURE

Inspecteur général de la
jeunesse et des sports

Inspecteur général de la
jeunesse et des sports

MINISTÈRE DES SPORTS

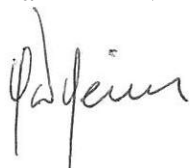
INSPECTION GÉNÉRALE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS

MISSION D'ÉVALUATION
RELATIVE AUX CONSEILLERS
TECHNIQUES SPORTIFS

CAHIER COMPLÉMENTAIRE RELATIF AUX
OBSERVATIONS ISSUES DE L'ENQUÊTE

Annexe au rapport établi par

Yann DYÈVRE



Inspecteur général de la
jeunesse et des sports

Patrick LAVAURE



Inspecteur général de la
jeunesse et des sports

PRÉAMBULE

Afin de compléter les données disponibles, la mission a réalisé une enquête exhaustive sur l'activité des CTS, en élaborant quatre questionnaires et quatre nomenclatures d'activités (*cf.* annexes 3 et 4 du rapport) spécifiques à chaque type de fonctions de CTS (DTN, CTN, EN, CTR).

Les rapporteurs ont ainsi exploité les données quantitatives relatives aux activités des CTS issues des 960 réponses qu'ils ont reçues de leur part¹.

Les questionnaires élaborés par la mission (*cf.* annexe 3 du rapport) comportaient plusieurs questions ouvertes, destinées à mieux appréhender le contexte professionnel des CTS et les problématiques auxquelles ils peuvent être confrontés.

La mission a également proposé aux agents ayant participé à l'enquête d'illustrer les actions qu'ils conduisent par des exemples de projets menés et de résultats obtenus.

Le présent cahier complémentaire, annexé au rapport, rassemble ces éléments, par catégorie de CTS.

¹ Rappel de la répartition des 960 questionnaires reçus : 38 DTN, 59 DTNA ; 135 EN, 359 CTN, 369 CTR.

Mission CTS

Exploitation des questionnaires DTN et DTNA

1. Directeurs techniques nationaux

1.1. Fédérations unisport olympiques

Fédération	Réponses et illustrations
Ski	néant
Surf	<p><u>Pilotage</u> : Elaboration de la CPO, des appels à projets et des budgets liés aux actions Conception du cahier des charges d'homologation des futurs artificiels de surf, suivi des projets et expertise dans l'élaboration et la conception des bassins</p> <p><u>Haut-Niveau</u> : Elaboration et rédaction du PPF, études statistiques et inventaires des structures, présentation au CSHN, rédaction de la feuille de route pour la constitution des collectifs nationaux et informations sur les critères de sélection, planification des interventions et des actions des CTN et des EN sur les différentes phases de préparation des SHN, sélection et préparation des sélections internationales, planification des déplacements et organisation logistique, positionnement des techniciens au sein de staff d'encadrement</p> <p><u>Prévention</u> : Coordination de la surveillance médicale réglementaire sur les différents centres et conventionnement avec les centres</p> <p><u>Métiers du sport</u> : Coordination de l'ingénierie de formation et rédaction de la stratégie fédérale en matière de formation.</p> <p><u>Fonctions transversales</u> : Participations aux réunions, comité directeur, AG, présentation stratégies globales</p>
Sports de Glace	<p>Tour de France des ligues afin de questionner, évaluer et décliner et le projet fédéral</p> <p>Quelles améliorations pour le pilotage ? : Pour les CTR, formation d'un outil de compte rendu d'activité des CTS basé sur les lettres de mission.</p>
Badminton	<p><u>Promotion</u> : conception et réalisation d'un livret d'accueil pour les plus de 50 ans en club et d'un autre pour les publics handicapés moteur.</p> <p>Promotion des métiers ; définition, suivi et évaluation du plan emploi club.</p> <p><u>Commentaires</u> : La mission de DTN dépasse de très loin les volumes horaires réglementaires du temps de travail et impacte fortement vie familiale et santé. Travail unique et exaltant.</p> <p>Besoins : formation des DTN au coaching personnel et comportemental.</p>
Equitation	<p><u>Prévention</u> : veille en matière d'accidentologie.</p>
Golf	<p><u>Développement/promotion</u> : développement d'actions de promotion ciblées à l'occasion de l'accueil d'un évènement sportif (Rider cup).</p> <p><u>Commentaires</u> : Le double rattachement hiérarchique et fonctionnel des CTS à la fois aux directeurs régionaux et aux DTN est une source de difficultés et pose des problèmes de pilotage de l'action de ces cadres. Leur rattachement sur le territoire aux présidents de ligues constitue une difficulté supplémentaire. Une délégation de management plus directe aux DTN nous semblerait être plus efficace.</p>

Fédération	Réponses et illustrations
Hockey sur Gazon	<p><u>Promotion des métiers et formation</u> : Mise en place d'une plateforme d'accompagnement des clubs, des éducateurs et coaches et de formation à distance pour les diplômés fédéraux.</p> <p><u>Commentaires</u> : unification de la responsabilité hiérarchique des CTS.</p>
Basket-Ball	<p><u>Promotion du sport</u> : participation à la réflexion et à la mise en œuvre du projet FFBB 2024, coordination de la mise en œuvre du projet de développement du 3x3.</p> <p><u>Commentaires</u> : les CTS doivent être accompagnés pour développer leurs compétences managériales à la gestion complète de projets d'envergure nationale ou internationale.</p>
Pentathlon	Dépassement horaire et monétisation des jours RTT.
Canoë Kayak	La force du dispositif tient à son renouvellement et à la fluidité des parcours. Si ce flux se tarit le collectif risquera la nécrose (parcours et points de sortie).
Karaté	Conception et mise en œuvre d'un stage de 50 jours avec l'équipe nationale du Japon.
Roller sport	<u>Développement</u> : le DTN est membre du comité technique international course de la world skate.
Volley Ball	<u>Promotion</u> : coordination du programme « Educ volley » à destination du monde scolaire.
Montagne et escalade	<u>Promotion des métiers</u> : Suivi de l'accidentologie de l'ensemble des activités de la fédération. Relevé de l'ensemble des accidents et enquête systématique sur les circonstances. Mise en place d'actions de prévention ciblées.

1.2. Fédérations ayant au moins une discipline de haut niveau non olympique

Fédération	Réponses et illustrations
Parachutisme	<p><u>Promotion</u> : rédaction et mise en œuvre du plan citoyen du sport, développement des souffleries en milieu urbain afin de faire découvrir la discipline aux publics les plus éloignés, création d'un challenge européen dans le cadre d'un projet ERASMUS +, développement du parachutisme, de l'ascensionnel et du vol rn soufflerie, au plan européen, au bénéfice des personnes en situation de handicap moteur.</p> <p><u>Haut-niveau</u> : Recherche et développement avec les fabricants de parachute. Création et validation de la programmation des programmes d'entraînement en soufflerie.</p> <p><u>Sécurité et prévention</u> : travail avec la DGAC sur les textes réglementaires relatifs à l'utilisation des parachutes sportifs.</p> <p><u>Formation</u> : Rénovation de la filière des formations au BPJEPS, création du CQP de moniteur en soufflerie, expertise sur les demandes d'équivalence de diplôme sur la plateforme ARQUEDI.</p> <p><u>Fonctions transversales</u> : préparation des SHN au concours de professeur de sport.</p> <p><u>Commentaires</u> : la grande difficulté du DTN est de manager les CTS à distance. Malgré les moyens de communication actuels, les regroupements réguliers restent essentiels. Il serait judicieux de positionner les CTS au sein d'une structure (avec bureau) et non depuis leur domicile.</p>

Fédération	Réponses et illustrations
Sports Boules	<p>Formation : mise en œuvre du CQP sports de boules en lien avec la FFPJP.</p> <p><u>Commentaires</u> : donner l'autorité hiérarchique des CTS aux DTN et pas seulement l'autorité fonctionnelle.</p>
Savate et Boxe française	<p><u>Commentaires</u> : renforcer l'autorité des DTN.</p>
Vol Libre	<p><u>Commentaires</u> : L'évaluation de l'activité des CTS nécessite de la part du DTN du temps et de l'énergie. Le DTN est confronté à une multitude d'interlocuteurs : le CGOCTS, les DRJSCS, les élus nationaux et régionaux de la fédération, les élus des conseils régionaux. Il conviendrait de mieux accompagner les DTN dans leurs fonctions de management. Le cadre d'intervention des CTS est très complexe (travail à distance, isolement ; horaires et planning irréguliers,...). Il conviendrait de développer les outils du management du DTN.</p>
Aéronautique	<p><u>Formation</u> : rédaction et diffusion de notes précisant la procédure d'obtention du DEJEPS et de la carte professionnelle.</p> <p><u>Commentaires</u> : CTS Web n'est pas adapté pour le pilotage des CTS. La nomenclature des activités n'est pas adaptée aux activités des CTS. La gestion des congés pourrait être assurée grâce à cet outil. Le flash info DTN est un outil utile et adapté. Il convient de le conserver et de l'étoffer. Il est dommage que la DS ait abandonnée les réunions trimestrielles des DTN.</p> <p><u>Nota</u> : Je dépasse largement le volume horaire légal annuel des 1607 heures du fait de l'engagement auprès des élus fédéraux. J'évalue à 35 le nombre de jours non directement compensés en 2017 (avec de nombreux déplacements en France à l'étranger). Sur ces 35 jours, 20 sont pris en compte dans le cadre du CET (ou rémunérés).</p>
Football américain	<p><u>Développement</u> : élaboration de projet sportif et citoyen et création d'un réseau de CTF rémunérés par les ligues régionales qui disposent d'une lettre de mission évaluée par le DTN.</p> <p><u>Commentaires</u> : il est difficile pour les fédérations peu équipées en CTS de mener de front tous les objectifs fixés par le ministère. Nous devons faire des choix entre les actions.</p>
Vol à voile	<p><u>Promotion</u> : rédaction et mise en œuvre du plan citoyen du sport de la FFVV, construction et lancement du « Lab planeur », projet de simulateur en réalité virtuelle à coût modéré, afin de rendre l'activité plus accessible.</p> <p><u>Formation</u> : conception d'un plan de professionnalisation des clubs.</p> <p><u>Commentaires</u> : plus de fluidité et de souplesse dans les outils de suivi et les procédures.</p>
Course d'orientation	<p><u>Commentaires</u> : CTS Web pourrait être un outil intéressant si la gestion du calendrier était plus simple et raide. Les rubriques d'activités devraient être en lien avec celles de la lettre de mission. La nouvelle mouture du site, annoncée, devrait être plus performante.</p>

1.3. Fédérations n'ayant pas de discipline de haut niveau

Fédération	Réponses et illustrations
Spéléologie	<p><u>Promotion</u> : coordination et expertise sur l'accès aux sites naturels de pratiques (spéléo et canyonisme et conventionnement avec les propriétaires des sites concernés (300 conventions dont 50 renouvelés entre novembre 2016 et décembre 2017).</p> <p><u>Sécurité</u> : construction d'un dispositif de sécurité spéléologie et canyonisme.</p> <p><u>Formation</u> : Lancement d'un diagnostic complet sur l'appareil de formation de la fédération intégrant une stratégie viable au plan économique.</p> <p><u>Commentaires</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Centrer le dialogue de gestion avec la DS sur le sens des missions portées par la fédération et sa DTN, en cohérence avec les objectifs de la convention d'objectifs ; - avoir la possibilité de créer de postes de CTS interfédéraux sur des thématiques transversales pour optimiser les moyens humains, par exemple dans le champ des sports de nature ; - La fédération devrait pouvoir bénéficier de 7 CTS et non de 5, en sus des DTN et DTNA, car ces derniers se retrouvent sur des missions opérationnelles.
Kick Boxing et Muaythai	<p><u>Promotion</u> : développement d'un projet de pratique sportive en milieu carcéral</p> <p><u>Commentaires</u> : Il faut faire de la formation des CTS la priorité et en faire un élément d'évaluation. Le contenu de la formation initiale doit être modifié pour se rapprocher des réalités professionnelles des CTS.</p>

1.4. Fédérations d'handicapés et paralympiques

Fédération	Réponses et illustrations
Sport adapté	<p><u>Promotion</u> : Création des « défis nature sport adapté » avec des pratiques mixtes entre personnes en situation de handicap et personnes valides.</p> <p><u>Haut niveau</u> : participation à la création de la confédération internationale francophone du sport adapté et de la culture ; création du centre national d'accompagnement éducatif et socio professionnel des SHN sport adapté.</p> <p><u>Commentaires</u> : le manque de relations entre les DRJSCS et les DTN est un véritable obstacle à la gestion nationale des CTS. Des améliorations pourraient être trouvées grâce à un cadre formel de relations et de travaux entre les DRJSCS et les DTN.</p>
Handisport	<p><u>Promotion</u> : conception du projet CAP24 avec réorganisation des services et des missions.</p>

1.5. Fédérations multisports affinitaires

Fédération	Réponses et illustrations
FFEPGV	<p><u>Commentaires</u> : travailler en plus étroite collaboration avec les DRJSCS et accorder un rôle plus important au CGOCTS.</p>
Sport pour tous	<p><u>Prévention</u> : suivi de l'accidentologie avec le courtier d'assurance et le service chargés des licences.</p> <p><u>Commentaires</u> : Permettre aux DTN d'être associés au suivi des CTS à travers un entretien professionnel. Les CTS ont rarement l'occasion de s'exprimer sur leurs conditions de travail et expriment souvent un sentiment de solitude, source de démotivation. Il faut prévoir des temps d'échange entre DTN et DS/DRH pour partager sur les problématiques individuelles des CTS.</p>

Fédération	Réponses et illustrations
UCPA	<p><u>Promotion</u> : développement de la pratique sportive au bénéfice des jeunes des quartiers défavorisés en collaboration avec la préfecture de police de Paris dans le cadre de « ville, vie, vacances », actions d'inclusion des publics handicapés.</p> <p><u>Formation</u> : projet tremplin pour le sport avec création de parcours personnalisés visant l'accès à une qualification BPJEPS.</p> <p><u>Commentaires</u> : Il convient de mieux détecter les forts potentiels parmi les CTS pour alimenter le vivier des futurs DTN. Il faut décloisonner les pratiques.</p>
FSCF	<p><u>Prévention par le sport</u> : déploiement du programme santé fédéral « Atout form ».</p>
FFSE	<p><u>Prévention par le sport</u> : élaboration de dispositifs destinés aux stagiaires de l'AFPA et projet en partenariat avec FACE.</p> <p><u>Commentaires</u> : l'évaluation des CTS et leur affectation en DRJSCS sont déconnectées de leur réalité d'intervention, s'agissant des cadres à responsabilité nationale.</p>
Retraite sportive	<p><u>Prévention par le sport</u> : élaboration d'un programme de recherche action sur le thème du sport et de la mémoire en lien avec la commission médicale de la fédération, développement de sections multi sports pour les séniors (dispositif sport sur ordonnance).</p> <p><u>Commentaires</u> : il est difficile de gérer plusieurs outils pour une équipe composée de CTS et de CTF au quotidien. Les CTS relèvent de CTS Web. Il pourrait être intéressant de faire évoluer CTS Web pour élargir son utilisation aux CTF. Cela permettrait de gérer les emplois du temps et de suivre les lettres de mission à partir d'un seul et unique outil. Un avis du DTN sur les demandes de congés des CTR devrait être prévu et les entretiens professionnels devraient être menés conjointement entre DRJSCS et les DTN.</p>

1.6. Fédérations scolaires et universitaires

Fédération	Réponses et illustrations
UFOLEP	<p><u>Promotion</u> : convention avec le CGET et la PJJ pour le développement de projets de formation, d'évènements et de services civiques sur les territoires prioritaires de la ville. développement d'une stratégie fédérale en direction des seniors.</p> <p><u>Formation</u> : mise en place de parcours coordonnés de formation pour des jeunes issus des quartiers prioritaires.</p> <p>Fonctions transversales : mise en place d'un programme d'intégration des femmes dirigeantes.</p> <p><u>Commentaires</u> : Le pilotage des CTS affectés au plan national ne pose pas de difficultés, mais pour les CTR, c'est plus compliqué, en particulier lorsqu'il y a des problèmes dans la mise en œuvre des missions. Envisager d'élaborer un processus intégrant le DR, le DTN et le président de la Ligue.</p>

1.7. Groupements nationaux

Fédération	Réponses et illustrations
FF ASPTT clubs omnisports	<p><u>Promotion</u> : Elaboration d'une offre de pratiques de 1 à 101 ans et labellisation des clubs. Pilotage des aides au développement sportif (20 000 € par an sur des projets visant la délivrance de label au club développant un nombre de licences omnisport Premium (recrutement de 30 animateurs)</p>

2. Directeurs techniques nationaux adjoints

2.1. Fédérations unisport olympiques

Fédération	Réponses et illustrations
Ski	<p><u>Pilotage</u> : CPO : élaboration, mise en forme et chiffrage des projets sportifs et intégration dans le PFS.</p> <p><u>Haut niveau</u> : équipe de France : élaboration et mise en place d'outils pour le suivi des budgets puis contrôle et bilan de ceux-ci.</p> <p><u>Réseau CTS</u> : élaboration de leurs LM et suivi de leurs activités.</p> <p><u>FIS</u> : formation des candidats et accompagnement des fonctionnaires stagiaires.</p> <p><u>Commentaire</u> : avoir des temps obligatoires de formation dans le parcours des CTS afin de mieux préparer les changements de mission et les mobilités.</p>
Triathlon	<p><u>Pilotage</u> : élaboration de « l'Agenda triathlon citoyen » et déclinaisons en actions concrètes (ex : production du livret mixité), élaboration du programme coaching triathlon santé (mobilisation des CTS, des compétences externes à la DTN, validations fédérales puis mise en place).</p> <p><u>Haut niveau</u> : mise en place de 2 thèses CIFRE au service du projet de performance ;</p> <p><u>Prévention</u> : suivi du projet de recherche relatif à l'influence de la pratique de longue durée sur le développement des jeunes ;</p>
Badminton	<p><u>Promotion</u> : animation du plan citoyen « expérimentations quartiers » en lien avec les clubs identifiés et l'APPELS ;</p> <p><u>Haut niveau</u> : élaboration d'un guide d'évaluation des pôles espoirs et relève (respect des orientations techniques du HN et du cahier des charges) ;</p> <p><u>Prévention</u> : élaboration du stage du collectif cadet avec intervention et sensibilisation à la lutte contre le dopage ;</p> <p><u>Commentaires</u> : les CTS devraient pouvoir remplir un document mensuel retraçant de manière détaillée les missions remplies (exemple des tableaux fournis dans le questionnaire de la mission IGJS sur les CTS). Il faudrait renforcer le lien entre le ministère et ses agents exerçant dans les fédérations, avec l'organisation d'un séminaire annuel avec la DS. Organisation par la DS de séminaires thématiques rassemblant plusieurs fédérations et présentant différentes politiques publiques mises en œuvre.</p> <p>Le cadre des 1 607 heures n'est pas représentatif du volume de travail des CTS qui bien souvent ne peuvent pas prendre tous leurs congés et recourent au paiement des jours non utilisés.</p>
Tir à l'arc	<p><u>Promotion</u> : élaboration du guide des équipements sportifs et suivi des dossiers d'élaboration d'équipements spécifiques.</p> <p><u>Haut niveau</u> : suivi coordination et mise en place d'actions en faveur des clubs dans le cadre de l'École du tir à l'arc français (1^{er} niveau du PPF).</p> <p><u>Formation</u> : coordination d'un groupe de travail sur la rénovation de l'offre de formations fédérales.</p>

Fédération	Réponses et illustrations
Aviron	<p><u>Promotion</u> : conception et mise en œuvre d'un projet de développement de l'aviron indoor (nouvelle discipline dont la FFA a la délégation) : textes règlementaires, affiliations et licences spécifiques, calendrier des compétitions....</p> <p><u>Développement du projet aviron santé</u> : actions de développement et de communication, labellisation, formations spécifiques, animation du réseau.</p> <p>Mise en place de la formation continue des entraîneurs de clubs avec création d'une plateforme de e-learning.</p> <p><u>Formation</u> : coordination d'un groupe de travail sur la rénovation de l'offre de formations fédérales.</p>
Natation	<p><u>Commentaires</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - élaboration d'une charte commune aux EN rappelant les procédures à respecter vis-à-vis du ministère et les règles en matière d'éthique et de sécurité ; - élaboration d'une charte propre à chaque fédération rappelant les règles à respecter vis-à-vis de la fédération. Sa signature conditionnerait l'attribution d'un CPO ; - proposition d'un entretien annuel CGOCTS/EN plutôt qu'un avis écrit du DTN de la fédération (il permettrait de rappeler ses droits et ses devoirs à l'agent titulaire d'un CPO) ; - proposition d'un temps de ressourcement pour les EN après chaque JOP (un trimestre). Il leur permettrait notamment d'améliorer leurs compétences ou d'effectuer un stage à l'étranger. Modalités de financement et de remplacement provisoire de l'agent à définir.
Pentathlon moderne	<p><u>Promotion</u> : coordination des actions de découverte, de promotion et de développement du Laser run (tir et course enchaînés) auprès de tous les publics.</p> <p><u>Formation</u> : rédaction du livret de formation du certificat de spécialisation pentathlon moderne et de l'habilitation.</p>
Taekwondo et disciplines associées	<p><u>Commentaire</u> : le pilotage et l'évaluation des CTS pourraient être renforcés par un report plus détaillé de l'activité de ces agents sur CTS Web et par la possibilité de rédiger des comptes rendus liés à ces activités.</p>
Golf	<p><u>Commentaire</u> : le rattachement des CTS aux DTN permettrait de mener à leur terme plus efficacement les projets fédéraux.</p>
Judo et disciplines associées	<p><u>Missions à l'international</u> : pilotage du processus de conception d'un projet Erasmus +, en liaison avec 5 fédérations de pays européens autour de la formation des enseignants de judo dans un cadre d'éducation à la santé.</p> <p>Coordination de la mise en œuvre de protocoles de coopération internationale relatifs à la formation des entraîneurs.</p> <p><u>Commentaire</u> : si le pilotage managérial des CTS doit être véritablement confié aux DTN, le suivi des CTS, les partages d'expérience entre professionnels, les formations adaptées, individualisées et innovantes doivent pouvoir être organisées de manière plus transversales au plan territorial, notamment dans les CREPS, identifiés comme de véritables centres ressources des CTS (avec chef de projet, entraîneurs...). Le recentrage des établissements sur l'entraînement de l'élite (ex : INSEP) ne doit pas se faire au détriment de leur dimension d'espace de formation partagée.</p>

Fédération	Réponses et illustrations
Montagne et escalade	<p><u>Haut niveau</u> : préparation de l'entrée de la discipline escalade aux prochains JOP avec la définition des critères de sélection des équipes de France, en liaison avec les EN.</p> <p><u>Prévention</u> : rédaction de la charte d'éthique et de déontologie de la FFME.</p> <p><u>Commentaire</u> : interrogation concernant CTS Web : l'inscription des missions ne pose pas de difficultés particulières mais ne constitue pas un pilotage du dispositif. Proposition : à l'exemple de la lettre régulière adressée aux DTN par la DS, mettre en place une lettre supplémentaire, à destination de tous les CTS exerçant dans les fédérations.</p>
Cyclisme	<p><u>Pilotage</u> : organisation de réunions thématiques en visio-conférence pour les CTR, toutes les 6 à 8 semaines.</p> <p><u>Promotion</u> : coordination du projet « roulons tous ensemble 2018-2020 », développé dans le cadre de la CPO 2018-2020.</p> <p><u>Commentaire</u> : la lettre de mission des CTS devrait se limiter à la définition du périmètre des missions, sans entrer dans le détail des éléments relevant de l'exercice normal du métier. Il faudrait de meilleures coordination et utilisation des outils de pilotage et d'évaluation de l'activité des CTS.</p>
Boxe	<p><u>Commentaire</u> : créer un véritable outil informatique de pilotage et d'évaluation de l'activité des CTS, commun à l'ensemble des fédérations.</p>
Tennis de table	<p><u>Commentaires</u> : améliorer le suivi de carrière et l'accompagnement des CTS. Des bilans de compétences intermédiaires permettraient d'identifier puis de proposer différentes possibilités d'évolution de carrière.</p> <p>Au-delà des compétences « cœur de métier » des CTS, ceux-ci doivent également intervenir dans des domaines administratifs ou autres, ce qui alourdit leur charge de travail (1 607 heures largement dépassées) et n'est pas assez pris en compte dans leur évaluation.</p>
Football	<p><u>Haut niveau</u> : mise en œuvre du dispositif de détection et de suivi des joueurs à « maturation tardive », profils juvéniles.</p> <p><u>Commentaire</u> : donner davantage d'importance aux CTR coordonnateurs dans les régions : devenus essentiels dans le management des ETR depuis la mise en place de la réforme territoriale, ils pourraient être dépositaires d'une partie de l'autorité fonctionnelle du DTN dans leur territoire.</p>
Basket-ball	<p><u>Promotion du sport</u> : participation à la réflexion et à la mise en œuvre du projet FFBB 2024, élaboration du projet de développement du 3x3.</p> <p><u>Commentaire</u> : une fonction de DTNA/directeur de la performance et des équipes de France impose une charge de travail bien supérieure aux 1 607 heures [aucun volume horaire fourni].</p>

Fédération	Réponses et illustrations
Sports de glace	<p><u>Pilotage</u> : coordination de la mise en place du système informatique de jugement sur les compétitions nationales.</p> <p><u>Promotion</u> : promotion des sports de glace auprès du public scolaire, dans le cadre d'une convention nationale multipartite (MEN, MS, USEP, UNSS, FFSU) : projet partenarial FFSG/FFSR « rouler/glisser ».</p> <p><u>Missions internationales</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - représentation ponctuelle du président de la FFSG auprès des fédérations internationales lors des compétitions de référence (ISU, IBSF, FIL, WCF) ; - suivi d'athlètes sur des compétitions de référence, des grands prix, des stages et des compétitions de préparation. <p><u>Commentaires</u> : CTS Web ne reflète pas toujours la réalité des activités et la répartition en fonction des différentes actions. Il peut apparaître également comme un doublon avec l'agenda Outlook partagé avec le DTN.</p> <p>Très large dépassement des 1 607 heures lié notamment aux déplacements à l'étranger pour des compétitions, avec des créneaux de travail importants.</p>
Hockey sur glace	<p><u>Promotion du sport</u> : mise en œuvre d'un projet de développement : "Philosophie d'action" (recrutement et fidélisation des joueurs de hockey, application et suivi des directives au sein des structures PES).</p> <p><u>Formation</u> : mise en place d'un groupe de travail de la FFHG, en collaboration avec l'INF, pour la conception d'un titre destiné aux entraîneurs de la ligue Magnus (ligue professionnelle).</p>
Equitation	<p><u>Haut niveau</u> : conception, suivi et coordination des dispositifs de formation des SHN de la FFE (partenariat avec l'ENE de Saumur).</p> <p><u>Commentaires</u> : le pilotage des CTS pourrait être amélioré si les DTN avaient l'autorité fonctionnelle sur eux, par délégation du ministre.</p> <p>La CPO devrait avoir une annexe spécifique, dédiée à un plan d'action managérial pluriannuel.</p> <p>L'outil CTS Web est inadapté dans sa forme actuelle (trop d'items dans les lettres de mission ; gestion des agendas).</p> <p>Il faudrait reconnaître statutairement la fonction de DTNA. L'annonce du recentrage des CPO sur les EN de la haute performance aura des conséquences.</p>
Volley-ball	<p><u>Formation</u> : refonte complète de l'architecture des formations et des diplômes d'Etat de la discipline.</p> <p><u>Commentaire</u> : reconnaissance du nombre d'heures effectivement réalisées par les CTS.</p>
Athlétisme	<p><u>Commentaires</u> : la réforme territoriale place les CTS affectés en DR sous plusieurs autorités, dont celle des présidents de Ligue, ce qui est souvent délicat.</p> <p>L'évaluation des CTS pourrait être faite conjointement par les DR et les DTN.</p> <p>La charge de travail des CTS dépasse largement le cadre des 1607 heures [<i>aucun volume horaire fourni</i>].</p>

2.2. Fédérations avec discipline de haut niveau non olympique

Fédération	Réponses et illustrations
Parachutisme	<p><u>Pilotage</u> : mise en place des directives techniques relatives à la pratique du parachutisme (DT46 ; DT 47 ; DT48 ; DT49).</p> <p><u>Formation</u> : rénovation de la filière des formations d'Etat (BP, DE, DES) en lien avec la direction des sports.</p> <p>Habilitation de formations avec la DRJSCS PACA et le CREPS PACA.</p>
Motocyclisme	<p><u>Formation</u> : élaboration et mise en œuvre du plan de formation fédérale (3 BF, 2 CQP, DEJEPS, DESJEPS).</p> <p><u>Commentaires</u> : la charge de travail des CTS dépasse largement le cadre des 1607 heures [aucun volume horaire fourni].</p> <p>L'évaluation d'un CTS devrait laisser davantage de place à l'entretien avec le CTN et avoir une grille d'évaluation simple.</p>
Savate, boxe française et disciplines associées	<p><u>Missions à l'international</u> : coaching des équipes de France en championnats d'Europe et du monde.</p> <p><u>Promotion</u> : rédaction et mise en œuvre du plan fédéral de féminisation.</p>

2.3. Fédérations sans discipline de haut niveau non olympique

Fédérations	Réponses et illustrations
Kickboxing, Muay thai et disciplines associées	<p><u>Haut niveau</u> : mise en œuvre de la plateforme EKYNO nouvelle technologie permettant l'accompagnement individualisé et le suivi des sportifs (plan d'entraînement musculaire, énergétique et technique sur smartphone ainsi que le pilotage quotidien des retours de séance avec la fonction expertise-training pour la prévention contre le surentraînement).</p> <p><u>Commentaire</u> : proposition de création d'un fichier national des CTN répertoriant pour chacun les 2 principaux domaines de compétences et les 2 vœux prioritaires de missions souhaitées.</p> <p>Organisation des entretiens individuels avec une véritable méthodologie RH identifiant les compétences réelles, afin d'améliorer la GPEC et d'anticiper le risque psychosocial.</p> <p>Actualiser les contenus de formation des stagiaires lauréats du concours CTS et CTPS.</p>
Spéléologie	<p><u>Promotion</u> : pilotage du groupe de travail « spéléologie, canyonisme pour tous : santé et handicap »</p>

2.4. Fédérations handicapés et paralympiques

Fédérations	Réponses et illustrations
Handisport	<p><u>Promotion</u> : conception du projet fédéral handisport CAP 24</p> <p><u>Commentaire</u> : pour l'évaluation des CTS, il faudrait reprendre les contenus des lettres de mission des CTS disponibles renseignées annuellement dans CTS Web.</p>

2.5. Fédérations multisports affinitaires

Fédérations	Réponses et illustrations
Sports pour tous	<u>Commentaire</u> : prévoir des temps d'échange entre le ministère et les DTN autour des problématiques individuelles des CTS (formation, suivi de carrière...).
EPGV	<u>Commentaires</u> : Coresponsabilité du pilotage de l'institut de recherche en activités physiques et santé qui publie un état des lieux des connaissances sur les bénéfices de l'activité physique chez les patients atteints de cancer. Ce rapport et sa synthèse donnent également des clés pratiques aux professionnels de santé pour l'instauration ou le maintien d'une activité physique pendant et après un cancer. Ils permettent à la FFEPGV d'adapter et d'améliorer ses programmes sport et santé (cancer, diabète, surpoids...).

Mission CTS

Exploitation des questionnaires des CTN

1. Fédérations unisport olympiques

Fédération	Réponses et illustrations
Athlétisme	<p><u>Promotion</u> : élaboration du programme pédagogique « Pass’Athlète » (développement des acquisitions fondamentales chez les U16, les meilleurs ayant vocation à constituer la relève des équipes de France Senior)</p> <p><u>Commentaires</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Organisation de séminaires nationaux entre CTN de différentes fédérations, à l’exemple des séminaires de région ; - Mise en place d’une évaluation conjointe DRJSCS /DTN des CTS affectés pour une meilleure pertinence et renforcer le lien entre eux.
Aviron	<p><u>Promotion du sport</u> : rencontre avec les entraîneurs, bénévoles, et salariés de tous les clubs de la région. Gestion des services civiques (hors lettre de mission), suivi du projet de la base de Vaires sur Marne.</p> <p><u>Sport de haut niveau</u> : projets de recherche en physiologie et biomécanique (soutien scientifique), coaching d’équipage de l’équipe masculine, encadrement stage U23, suivi matériel roulant et canots, entraîneur de pôle, gestion du pôle , encadrement de l’équipe de France junior, suivi des jeunes sportifs, suivi du PPF dans 4 départements, suivi des admissions en pôle, coordination d’ETR (réunions, calendrier, sélections, stages régionaux, déplacements, mise en œuvre du dispositif de détection, séminaires de travail avec les entraîneurs de ligue, animation du réseau des responsables de pôles France, gestion du matériel et de sa stratégie associée.</p> <p><u>Prévention</u> : gestion des contrôles anti dopage.</p> <p>Formation : jury DESJEPS, coordonnateur régional de formation (initiateur et éducateur région Grand Est), suivi des assurances complémentaires des sportifs.</p> <p><u>Commentaires</u> : besoin d’un outil de gestion du temps de travail (CTS Web doit être amélioré), plus d’échanges avec la DTN.</p>
Basket-ball	<p><u>Promotion</u> : création d’une plateforme numérique Basket ÉCOLE permettant des partenariats clubs/écoles primaires (expérience prolongée en collèges et lycée en 2018).</p> <p><u>Commentaires</u> : Mise en place d’une application téléphone pour renseigner l’activité professionnelle quotidienne, faire les demandes de mission à l’étranger ou déposer les congés</p> <ul style="list-style-type: none"> - Organisation par le DR d’une réunion annuelle avec les CTN rattachés à la direction régionale, pour l’ensemble des disciplines ; - Organisation régulière de séminaires d’information des CTN ; - Pour un CTN chargé d’encadrer une équipe de France, large dépassement des 1607 heures ; - Evaluer de manière plus fine l’activité en prenant en compte le nombre de nuitées passées hors du domicile ; en comptabilisant les WE travaillés ; en détaillant les temps de trajet pour chaque mission.
Badminton	<p><u>Développement sport haut niveau</u> : participation à l’écriture du « Parcours de formation du jeune joueur » permettant de donner des priorités d’apprentissage selon les âges et le niveau de jeu</p> <p><u>Missions à l’international</u> : relation avec la fédération internationale de badminton, travail bilatéral avec le Japon, l’Inde, la Malaisie ; développement de l’axe francophone avec Haïti, la Côte d’Ivoire, le Bénin, le Niger et le Congo) ; développement du rayonnement international des territoires ultramarins – total : 1 200 heures.</p> <p><u>Commentaires</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Le cadre des 1607 heures n’est pas adapté à un responsable et entraîneur de pôle : ex saison 2017-2018 : 276 jours de travail ; absence 10 jours du domicile dont 50 à l’étranger ; - Il faudrait transformer dans CTS Web les jours en volume horaire pour permettre de mesurer l’activité réelle et l’inadaptation du cadre de 1607 heures.

Fédération	Réponses et illustrations
Boxe	<p><u>Promotion</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - écriture du projet sportif territorial concerté (PSTC) 2016 d'Ile-de-France préparatoire à la signature de la convention CNDS ; - Mise en place du projet boxe santé et élaboration et conception des formations boxe santé ; - Organisation du challenge national pénitentiaire avec la direction de l'administration pénitentiaire.
Cyclisme	<p><u>Développement sport haut niveau</u> : élaboration, par les CTS de la filière, d'un document sur le modèle de performance en VTT XCO à destination des entraîneurs de club.</p> <p><u>Pilotage</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - conception d'un dispositif de labellisation des clubs relatif à l'apprentissage du cyclisme (<i>Les écoles françaises du cyclisme</i>) : contenu technique et pédagogique, animation d'un groupe projet, suivi du budget, relations avec les partenaires privés, communication, labellisation des structures) ; - Conception d'une application smartphone (<i>My coach velo</i>) destinée à fédérer une communauté de cyclistes éloignée de la pratique en club : contenu technique, relation avec le prestataire, les élus et la fédération. <p><u>Commentaire</u> : améliorer et refondre CTS Web en rendant la saisie plus rapide avec des menus déroulants et une sélection plus simple des plages horaires.</p>
Equitation	<p><u>Développement sport haut niveau</u> : action de détection sur le territoire national en région pour les 3 disciplines olympiques et pour l'endurance.</p> <p><u>Pilotage</u> : développent du dispositif équihandi de la FFE. Accompagnement technique des compétitions de la FF sport adapté.</p> <p>Projet Grand club salon du cheval (cheval passion Avignon) : coordination et liens avec le comité organisateur pour promouvoir les activités équestres (public adulte masculin).</p> <p><u>Promotion</u> : accompagnement du Comité régional dans ses actions de promotion de l'équitation (aide aux demandes de subventions CNDS des CD et du CR ; championnats régionaux ; coordination de l'ETR).</p> <p><u>Commentaire</u> : le rattachement à 3 autorités (DR, DTN, présidents de CR ou de Liges) pourrait être remplacé par une autorité fonctionnelle du DTN qui améliorerait le pilotage national des CTN.</p>
Escrime	<p><u>Développement sport haut niveau</u> : réorganisation de la filière fleuret hommes avec le transfert du PFR d'Aix-en-Provence à Châtenay-Malabry</p>
Football	<p><u>Commentaire</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mise en place d'un entretien annuel avec le DTN en présence d'un représentant de la DRJSCS d'affectation.
Gymnastique	<p><u>Sport de haut niveau</u> : Accompagnement des SHN dans les projets universitaires et professionnels, coordination des interventions médicales</p>
Hockey sur glace	<p><u>Promotion</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - travail de réflexion avec les coordonnateurs d'ETR sur le management, le pilotage et l'animation d'une ETR ; - élaboration de la convention quadripartite avec le MEN (actions de promotion en milieu scolaire du sport pour le plus grand nombre). <p><u>Commentaires</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - mettre en place un dispositif inter fédérations d'échanges de bonnes pratiques ; - Améliorer CTS Web (plannings redondants : un sur CTS web, un avec la DTN et un ligues/comités) ; - mettre en place un modèle-type de compte rendu d'activités à partir du format de lettre mission.

Fédération	Réponses et illustrations
Karaté	<p><u>Pilotage</u> : élaboration d'un manuel du coach (rôle et mission, règles de comportement, droits et devoirs, charte de l'esprit sportif des athlètes), à disposition sur le site fédéral et distribué à tous les athlètes.</p> <p><u>Promotion</u> : coordination des actions de développement du karaté enfants, en lien avec le DTN : projets d'animation enfants, relations USEP et karaté périscolaire.</p> <p><u>Formation</u> : élaboration d'une fiche thématique « vie fédérale et citoyenne » à destination des responsables de formation.</p> <p><u>Commentaire</u> : les CTN, rattachés à une DR et ayant une mission nationale, devraient être suivis par le CGOCTS.</p>
Lutte	<p><u>Sport de haut niveau</u> : encadrement et suivi des équipes de France cadette féminine, dispositif de détection des benjamins/minimes.</p>
Natation	<p><u>Promotion du sport</u> : participation à l'élaboration des nouvelles pratiques, développement de la pratique sportive féminine, création de tests nationaux pour les jeunes, élaboration du projet fédéral water-polo, suivi de la CO. Elaboration des actions de politiques publiques (QPV, sports santé, ...), accompagnement à la fusion de deux régions, coordination de l'ETR dans la région...Elaboration et suivi des directrices de 5 disciplines olympiques en liaison avec 3 DTN.</p> <p><u>Sport de haut niveau</u> : réflexion sur l'élaboration des structures du PPF. Elaboration des contenus, entraînement et accompagnement des athlètes en équipe de France au quotidien et lors des compétitions, analyse et bilan des résultats du pôle France, bilan et évaluation de l'eau libre sur le plan mondial et au niveau européen, encadrement de l'équipe de France d'eau libre, construction et pilotage de projets de recherche, responsable chorégraphique et entraînement duo libre jeune. Chef d'équipe lors de tournois internationaux, suivi des stages équipe de France. Collaboration avec la fédération tunisienne de natation. Organisation de la détection, orientation des sportifs repérés, test et bilans avec les nageurs du pôle. Direction et sélection équipe de France junior. Analyse stratégique chorégraphique. Coordination du pôle au CNSD de Fontainebleau. Elaboration et mise en œuvre d'actions régionales et interrégionales de détection.</p> <p><u>Prévention</u> : action de prévention avec les athlètes sélectionnés en équipe de France. Coordination de l'activité natation santé en lien avec le département médical de la FFN.</p> <p><u>Formation</u> : jury professorat de sport, formation continue des entraîneurs, responsabilité pédagogique de l'ERFAN et suivi des formations au BE/DE.</p> <p><u>Autres missions</u> : développement de la filière du secourisme et du suivi des mises à jour de recyclage des cadres, réunions des instances statutaires, modifications des règlements fédéraux afin de s'adapter aux règlements internationaux. Formation auprès de la FINA et du CIO, analyse, réflexions et élaboration des règlements sportifs fédéraux, colloque FINA, élaboration du règlement et mise en œuvre du projet acro jeunes (acrobatie), accompagnement des professeurs de sport stagiaires.</p> <p><u>Commentaires</u> : Un entretien officiel avec le responsable des cadres fédéraux devrait être organisé. Davantage de communication et d'échanges entre DTN et CTN. La qualité de l'entretien annuel d'évaluation est déterminante. Cet entretien doit déterminer des objectifs précis et chiffrés qui doivent servir de base de discussion pour analyser le travail accompli et les difficultés rencontrées. Le CTS peut se retrouver très vite seul face à une mission. La nécessité de prendre en compte le volume horaire réel effectué. La gestion me semble malheureusement plus technocratique qu'humaine.</p> <p>Il faudrait pouvoir procéder en début et en fin de mission à un véritable audit de l'efficacité des actions conduites par le CTS. Pour éviter la dispersion, il me semble indispensable de bien baliser ce qui relève des missions des CTN. Prévoir également des séquences de formation continue.</p>

Fédération	Réponses et illustrations
<p align="center">Roller skateboard</p>	<p><u>Promotion</u> : élaboration et mise à jour des référentiels pédagogiques de l'école française de patinage artistique ; mise en place du plan <i>Citoyens du sport</i> : réalisation d'outil cartographique de diagnostic, recrutement d'un service civique en Ile-de-France ; coordination d'une activité de roller dans un quartier sensible.</p> <p><u>Développement sport haut niveau</u> : sélection, entraînement et coaching des équipes de France U20 garçons et féminines seniors ; choix, organisation et gestion des staffs techniques ; gestion des budgets et des paiements ; établissement des bilans financiers.</p> <p><u>Formation</u> : élaboration des contenus de la première formation BEF1 roller derby, avec notamment la mise en place d'un groupe de travail rédactionnel impliquant les spécialistes de la discipline.</p> <p><u>Commentaire</u> : les temps de déplacement des CTS devraient être davantage pris en compte.</p>
<p align="center">Ski</p>	<p><u>Promotion du sport</u> : organisation de 70 compétitions garçons et filles dans les massifs français et de la coupe de France du jeune citoyen (12 épreuves dans 4 massifs pour 14 _ 16 ans G et F), participation à l'élaboration de l'arborescence du skipass sur le site de canal sport et réalisation d'images d'illustration, création de compétitions en ski-roues (ski de fond d'été) et participation au plan de développement de cette discipline, organisation et mise en œuvre du circuit « ladies night tour » et participation au programme sport santé, participation aux travaux du district ski de Maurienne, élaboration des directives techniques nationales pour le ski nordique, organisation d'une journée en faveur des zones prioritaires pour le développement du sport au CNE cet été. Mise en place du nouveau cursus de « handiski » en collaboration avec la FFH. Elaboration du pass neige Snowboard. « Chairman » de la commission « cross » à la FIS et suivi des coupes du monde.</p> <p><u>Sport de haut niveau</u> : participation à la mise en place du futur PPF, mise en place d'une coupe des pays alpins pour les moins de 16 ans, mise en place d'un circuit de courses universitaires au format FIS et d'un championnat de France universitaire, délégué technique sur la coupe du monde de skifreestyle et de snowboard, développement d'un circuit de compétitions de ski de fond longues distances, organisation de formation pour les délégués techniques nationaux et les gestionnaires de compétitions (chronométrage et homologation des compétitions), préparation physique, planification et réathlétisation d'une championne française sur l'année, gestion de la section haut niveau CNE/CIE du lycée de la montagne à St Michel de Maurienne. Suivi individuel des sportifs en équipe de France, Coaching individuel de skieurs de fond, organisation des tests de variabilité de fréquence cardiaque pour les membres des équipes de France féminines. Gestion des entraînements, analyse vidéo et organisation de tests. Direction du pôle France jeune. Mise en place d'un audit auprès des EN et des CTS sur le fonctionnement fédéral. Organisation de séminaires annuels et de journées de formation thématiques sur neige et hors neige. Mise en place d'un nouveau protocole d'entraînement en hypoxie pour la préparation terminale des JO. Management de 10 cadres missionnés au département sportif et de recherche de la FFS. Gestion nationale des pôles Snowboard.</p> <p><u>Prévention</u> : directeur technique des épreuves et participation aux formations concernant les règlements ou la sécurité sur les pistes de compétitions, formation des escortes médicales, mise en place d'un protocole de prévention des blessures. Accompagnement pour les visites médicales réglementaires. Mise en œuvre d'une campagne de prévention des conduites dopantes et réflexions sur le nouveau plan national antidopage.</p> <p><u>Formation</u> : représentant de la FFS lors des jurys d'examen du DE ski alpin et des tests techniques Euro test, instruction des dossiers d'homologation de pistes et de sites de compétitions, formation juge fédéral et traceur national, formation au concours de PS, participation aux formations DE de moniteurs et d'entraîneurs de ski alpin.</p> <p><u>Autres missions</u> : participation et représentation de la FFS aux réunions de la commission internationale citadine de la FIS, délégué fédéral sur les compétitions, participation aux réunions CNSA et gestion des règlements FFS, participation aux différentes commissions fédérales (sport scolaire et universitaire, règles et contrôles, ski alpin...).</p> <p><u>Commentaires</u> : l'amélioration du pilotage et de l'évaluation de l'activité des CTS doit porter sur les temps de travail. Il me semble intéressant que notre ministère ait des échanges réguliers et directs avec les cadres des DTN qui sont en charge des CTS au sein des fédérations ». Le pilotage national des CTN devrait comporter un entretien tous les 3 ou 4 ans.</p>

Fédération	Réponses et illustrations
Sports de glace	<p><u>Promotion</u> : développement des sports de glace en milieu scolaire francilien avec l'élaboration d'un partenariat avec les établissements scolaires afin d'aménager la scolarité des jeunes compétiteurs et leur permettre de réussir leur double projet.</p> <p><u>Développement sport haut niveau</u> : élaboration d'un plan national de détection sur l'ensemble du territoire.</p> <p><u>Commentaire</u> : améliorer les compétences des CTN concernant les missions de formation et leur permettre d'accéder aux données informatiques du ministère des sports.</p>
Taekwondo	<p><u>Promotion</u> : pilotage du plan « citoyens du sport » : rédaction du projet et bilan pour le ministère et la fédération ; organisation de l'action nationale pour les jeunes des QPV et des ZRR ; création des outils de sensibilisation aux valeurs citoyennes et organisation d'évènements spécifiques.</p> <p>- Projet « Friool » (plateforme de facilitation d'accès au sport) : réflexion sur un nouveau modèle économique ; coaching d'innovation pour la création d'un label pour de nouvelles formes de pratique du taekwondo.</p> <p><u>Développement sport haut niveau</u> : « World taekwondo » : organisation et animation du premier séminaire des coaches au sein de la fédération internationale de taekwondo.</p> <p><u>Formation</u> : élaboration du module de formation des entraîneurs de la fédération : analyse des derniers championnats du monde, avec propositions d'orientations stratégiques en matière de choix technico-tactiques des combattants. Conception du guide des formateurs.</p>
Tennis	<p><u>Promotion</u> : élaboration d'un outil pédagogique à destination des clubs afin de développer leur projet éducatif et sportif ; élaboration et coordination du plan fédéral <i>Citoyen du sport</i></p> <p><u>Commentaires</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - constat de l'absence de suivi managérial des CTN affectés à la DRJSCS d'Ile de France et proposition de subordination hiérarchique de ceux-ci au DTN ou à un service relevant de la DS ; - Mise en place d'une réunion trimestrielle des CTS affectés en DR.
Tennis de table	<p><u>Promotion du sport</u> : Chargé de missions internationales, organisation d'une manifestation de promotion dans l'Yonne (« Ping tour ») en lien avec des clubs le comité de l'Yonne, la Ligue Bourgogne-Franche Comté et la FFTT, mise en place de la nouvelle ETR dans le cadre de la fusion des régions, créations d'outils pédagogiques pour les publics scolaires et périscolaires, conception et mise en œuvre d'un programme complet pour les 4/7 ans, réalisation d'un kit « Ping forme et santé » pour les adultes non compétiteurs. Séminaire sur le développement et la promotion de la discipline avec mise en place d'appels à projets en direction des comités départementaux. Construction d'un environnement numérique dédié au sport santé. Conventonnement et utilisation des fonds SESAME pour la formation des bénévoles vers un diplôme d'Etat.</p> <p><u>Sport de haut niveau</u> : Préparation et accompagnement des équipes de France séniors et jeunes aux échéances internationales, encadrement physique quotidien des pongistes de l'INSEP, relations institutionnelles avec l'INSEP, gestion des relations avec la scolarité, coordination des intervenants sur le pôle France. Ecriture du PPR (déclinaison du PPF), organisation et coordination du stage national de détection. Suivi des équipes de France jeune. Suivi des entraîneurs des pôles espoirs. Création de modules de formation sur la préparation mentale. Direction pôle France CREPS Lorraine et capitaneat équipe de France juniors (féminines). Création et animation d'une cellule d'aide à la performance. Réflexion sur un système de détection nationale.</p> <p><u>Formation</u> : Coordination du DEJEPS au CREPS Ile-de-France, coordination de la filière de formation fédérale. Aide à la mise en place d'un contrat d'apprentissage dans le secteur de Mâcon (échanges avec CFA, organismes de formation, OPCA, collectivités territoriales. Ecriture des contenus de formation du nouveau CQP, création du BPJEPS TT.</p> <p><u>Autres missions</u> : formation de cadres et jurys des épreuves techniques fédérales, organisation de tournois. Relations avec les médias et diffusion aux télévisions. Aide à la rénovation des programmes fédéraux (labels clubs...), création du pôle fédéral et universitaire de Montpellier. Aide à la création de la Ligue Occitanie.</p>

	<p><u>Commentaires</u> : Plus de suivi et de contact humain avec la DRJSCS dont on dépend. Avoir une meilleure visibilité par rapport à notre fonction dans les relations liant le ministère, la fédération et la ligue. Il faut une simplification et une réduction de la diversité des missions. Les élus du comité régional ont l'habitude de compter sur un cadre technique d'Etat et ont du mal à travailler en groupe et à faire évoluer leurs habitudes. Mise en place d'une feuille de route et évaluation annuelle des résultats qualitatifs. Les directives ministérielles se développent et la fédération se structure en multipliant les chargés de mission. En région, un seul interlocuteur reçoit une profusion de missions qui s'empilent en marge des activités traditionnelles des associations sportives. Les projets ne sont plus partagés et le pilotage devient difficile et confus. Dans ce contexte, l'évaluation est impossible. Lorsque nous intervenons en stage, le temps de travail est de 15 heures par jour (8 h – 23 h), un championnat d'Europe représente 13 jours à 15 h. La notion de week-end ou de pont n'est pas forcément une réalité. Les EN ont une vie encore plus chaotique que les CTN.</p>
<p>Tir</p>	<p><u>Promotion du sport</u> : Réalisation d'une étude sur la féminisation du tir sportif, contrôle, suivi et homologation des stands de tir, conception et élaboration des outils et supports de la progression d'apprentissage fédérale, création et mise en place d'un plan de développement de la pratique féminine, préparation et encadrement de portes ouvertes en milieu scolaire et universitaire.</p> <p><u>Sport de haut niveau</u> : analyse des performances et organisation de test, travail sur le modèle de performance de la discipline, suivi du projet « mental perspective », conception d'un système d'analyse de match pour le tir à la carabine à 50 m (thèse de doctorat), suivi d'un sportif de haut niveau en reconversion professionnelle, organisation d'un colloque des entraîneurs nationaux pistolet sur les habiletés motrices et mentales et mise en place d'une collaboration avec un chercheur expert pour le coaching des équipes de France pour les JOP 2020, gestion des circuits nationaux, recherche en balistique, élaboration des conventions d'athlètes en lien avec les entraîneurs, relation avec le réseau Grand INSEP pour la préparation olympique et les unités de recherche, suivi des équipes de France sur les lieux de compétitions, analyse des résultats internationaux et veille stratégique.</p> <p><u>Formation</u> : création d'affiches d'information sur l'échauffement, formation des tuteurs pour les formations nationales, préparation d'un SHN pour le concours de PS, conception et mise en œuvre des diplômes professionnels (CQP et DEJEPS), coordination des formations, rédaction du dossier d'habilitation DEJEPS mention tir sportif et coordination de la formation .</p> <p><u>Autres</u> : suivi d'un CTS stagiaire au cours de son année de stage.</p> <p><u>Commentaires</u> : ergonomie de CTS Web car beaucoup de temps pour remplir les activités. Il est difficile de faire un bilan annuel précis car même si les missions s'inscrivent dans une continuité, elles sont fluctuantes d'une année sur l'autre en fonction des impératifs sportifs, utiliser les techniques informatiques actuelles pour mieux communiquer sur nos missions et nos lieux d'activités.</p>
<p>Tir à l'arc</p>	<p><u>Promotion du sport</u> : Elaboration et mise en œuvre du plan citoyen du sport et du plan de féminisation, mise en place des trophées mixtes, refonte des labels pour la structuration des clubs, développement de la discipline dans le milieu scolaire, pilotage du service civique au sein de la fédération, coordination des journées olympiques, de l'opération « sentez-vous sport », création des guides pour les structures extra fédérales et pour la pratique extrascolaire, traitement des demandes de labels selon les publics.</p> <p><u>Prévention</u> : conception du module tir à l'arc sur ordonnance, finalisation du « Médico-sport » tir à l'arc pilotage de l'évaluation de l'activité des clubs pour favoriser l'accès à la pratique et diminuer les discriminations.</p> <p><u>Commentaires</u> : Pour évaluer et piloter l'activité, il faut être au minimum en interrelations. Je n'ai que des missions nationales. J'imagine donc que la DRJSCS gère prioritairement les CAS et les CTR. Par conséquent, pour améliorer ces aspects, il me semble que le positionnement d'un CTN n'ayant aucune mission régionale ne devrait pas être auprès d'une DRJSCS.</p>

Fédération	Réponses et illustrations
Triathlon	<p><u>Promotion du sport</u> : Pilotage et mise en œuvre du plan « santé loisirs bien être », mission triathlon santé, conception et mise en œuvre d'un nouveau dispositif de labellisation fédérale des écoles de triathlon, mission de conseiller territorial, organisation de 3 colloques par an sur les freins au développement de la pratique sportive féminine et les stéréotype de sexes, création et mise en œuvre d'un label « triathlon mixité égalité dans la pratique » pour les clubs, mise en place d'une tournée des plages sur l'activité « Beach Wrestling ».</p> <p><u>Sport de haut niveau</u> : Suivi des projets de recherche de la fédération, visite sur site des entraîneurs de jeunes et des responsables de pôles et structures associées, accompagnement et suivi des problématiques psycho-comportemental des sportifs de haut niveau, 50 jours d'encadrement de stage national et 30jours de coaching en compétitions internationales, coaching de l'équipe de France Duathlon (discipline HNNO) sur championnat du monde et d'Europe, rencontres avec les responsables d'Universités et écoles pour faciliter la mise en place du double projet.</p> <p><u>Formation</u> : préparation et dispense à la pédagogie et la didactique de l'enseignement du triathlon chez les 6-13 ans, participation aux jurys de brevets fédéraux et DEJEPS triathlon.</p> <p><u>Commentaires</u> : Amélioration de CTS Web pour créer un lien entre CTS Web et Google afin d'éviter de gérer 2 agendas, amélioration de CTS Web sur le suivi de l'activité, des congés, le partage des informations sur les actions du ministère à travers le développement d'application mobile, CTS Web plus intuitif.</p>
Volley-ball	<p><u>Pilotage</u> : gestion des axes de développement du volley santé : fit volley (public féminin ciblé), soft volley (public senior ciblé, volley care (public handicapé cible).</p> <p><u>Commentaires</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - mettre en place un entretien RH tous les 2 ans ; - La lettre de mission est l'outil de pilotage national le plus adapté. L'entretien annuel avec le DTN doit être l'occasion de la modifier si nécessaire ; - Les CTN en région accomplissent inévitablement des actions régionales non inscrites dans leurs missions (ex : relations avec les Ligues régionales) ; - Concernant l'évaluation des CTN, il faudrait davantage prendre en compte l'aspect relationnel et humain au niveau local ; - Le cadre des 1607 heures n'est pas représentatif du volume de travail des CTS.
Voile	<p><u>Promotion du sport</u> : animation vie des clubs sur les pratiques féminines, handisport et publics éloignés de la pratique, mise en place d'un collectif économique, social et environnemental pour gérer un fonds coopératif dédié au développement du nautisme dans les clubs bretons de voile, développement de matériel dédié pour les activités de structures affiliées, développement du concept « élève marin citoyen » pour une activité voile toute l'année scolaire, développement de la pratique de la voile radiocommandée pour les publics handisport et les jeunes en QPV, conception d'un outil de gestion informatisé de l'évolution des titres et des actions des cadres techniques de la FFV, développement du projet voile scolaire, développement d'une politique de promotion de la voile pour personnes en situation de handicap en lien avec le MINDEF, générer en tant que responsable de la cellule innovation de la fédération toutes les idées relatives à la vision du futur, développement d'un projet bateau à zéro émission, développement de la voile handi-valide dans plus de 300 clubs pour 16000 personnes, mise en place du PPF et de la filière au titre de la délégation de la Para voile, mise en place d'un circuit d'épreuves pour les lycées maritimes, suivi des clubs ayant une pratique habitable sur la façade atlantique.</p> <p><u>Sport de haut niveau</u> : Permanence d'entraînement hebdomadaire et coaching des U23 sur les épreuves européennes U23, organisation des journées de test des séries olympiques, recrutement au pôle France et au pôle espoir, encadrement du stage féminin U19, pilotage et mise en œuvre de la logistique sur une étape de la coupe du monde de voile (matériels, hébergement, transports,...), appui à la gestion de la logistique sur les JO de Rio, planification, mise en place et régulation de la préparation physique de certains membres de l'équipe de France, participation à la mise au point de la future planche à voile olympique pour les JO de 2024, entraînement et coaching des équipes de France olympique, coordination de la cellule d'optimisation de l'analyse des plans d'eaux pour les JOP 2020.</p> <p><u>Prévention</u> : intervention auprès des clubs sur la sécurité en mer lors des entraînements in-shore.</p>

	<p><u>Formation</u> : coordonnateur épreuves jury PS et PSHN, président jury DEJEPS, digitalisation et dématérialisation des formations (CQP), organisation et mise en place des formations sur les nouvelles pratiques des engins à foil, organisation de formations pour la fédération internationale, suivi de l'équipe française pour l'America's cup, actions de formation pour les cadres de la région, réalisation de productions techniques et pédagogiques sous forme de tutoriels vidéo à destination des dirigeants, cadres, organisateurs de manifestation, pratiquants.</p> <p><u>Commentaires</u> : Evaluer l'activité des CTS au nombre de jours et non au nombre d'heures. Les pourcentages de temps ne reflètent pas le temps réel consacré à chaque activité. Il est par exemple impossible de réaliser un suivi sérieux des SHN si l'on n'est pas en relation permanente avec ces sportifs. Je préfère la notion de missions à celle d'heures à réaliser. Les CTN devraient, comme les EN être rattachés à la centrale (CGOCTS) ce qui simplifierait le suivi, l'évaluation et la gestion des CTN, mieux évaluer la capacité à produire des idées en relation avec les commandes, mieux évaluer l'enthousiasme des cadres à mener leurs missions ; les 1607 heures sont purement théoriques, on est plus proche de 2200 heures ; avoir un entretien annuel.</p>
--	--

2. Fédérations ayant au moins une discipline de haut niveau non olympique

Fédération	Réponses et illustrations
Aéronautique	<u>Commentaire</u> : le cadre des 1607 heures ne prend pas en compte les 40 journées de week-end travaillées en moyenne par année dont 10 seulement sont rémunérées.
Boxe	<u>Promotion</u> : <ul style="list-style-type: none"> - écriture du projet sportif territorial concerté (PSTC) 2016 d'Ile-de-France préparatoire à la signature de la convention CNDS ; - Mise en place du projet boxe santé et élaboration et conception des formations boxe santé ; - Organisation du challenge national pénitentiaire avec la direction de l'administration pénitentiaire.
Course orientation	<u>Pilotage</u> : réalisation et diffusion du cahier des charges des équipes techniques régionales à destination des ligues. <u>Commentaires</u> : <ul style="list-style-type: none"> - pilotage inexistant de la DR, les seules relations fonctionnelles se font avec la DTN (CTN coordonnateur pôle France jeunes) ; - Améliorer et refondre CTS Web qui n'est pas actuellement un outil intuitif et aisé à utiliser.
Golf	<u>Promotion du sport</u> : Constitution de la nouvelle ETR après la fusion des régions, mise en place du projet sportif régional. Conception du guide des labels fédéraux des écoles de golf, formation des CPC, CPD et des professeurs des écoles. Elaboration d'un plan d'action pour le développement de la pratique du golf sur l'ensemble du territoire en faveur des publics jeunes, rédaction et suivi des orientations pour les CTS sous l'autorité du DTN, fixation d'objectifs pour 2017 – 2020. Soutien au recrutement de service civique. Pilotage de l'opération « Moncarnet de golf » en milieu scolaire dans le cadre de la Ryder cup. Développement d'un plan d'action pour la promotion du golf féminin. Suivi des écoles handigolf en PACA, coordination d'une ETR de 27 personnes. Référent technique de la commission fédérale handigolf et management d'un réseau national. Référent technique de la commission fédérale jeune. <u>Sport de haut niveau</u> : suivi des tournois et des projets individuels à potentiel, suivi des clubs formateur, animation d'un réseau régional de détection des jeunes et de la filière régionale d'accès au haut niveau, organisation de l'accès en pole espoir, réunion avec l'encadrement et les parents, suivi individualisé des jeunes. Suivi de la mise en œuvre des PPF par les ligues, échanges avec le grand INSEP sur le PSQS. Responsable de l'équipe de France U14 garçons. Suivi longitudinal des jeunes. Suivi de l'équipe de France handi et gestion du staff technique de cette équipe, élaboration du projet sportif pluriannuel et planification du calendrier, mise en place des stages entraîneurs handi. Animation de la recherche et veille stratégique sur la performance en handigolf.

	<p><u>Prévention</u> : mise en place d'une plaquette « Golf et santé », journées d'information sur la violence, les incivilités dans le sport et le dopage.</p> <p><u>Formation</u> : suivi des stagiaires BPJEPS et DEJEPS, préparation des concours PS, évaluation des besoins de formation des CTF et CTS. Participation aux jurys BPJEPS et DE golf. Conception et mise en œuvre d'une formation adaptée de bénévoles d'école de golf pour les jeunes de 16 à 25 ans, formations de bénévoles et d'organiseurs de compétitions de clubs.</p> <p><u>Autres actions</u>: préparation des supports de présentation des AG et participations aux instances durant l'année. Membre du Comité exécutif de la fédération. Chargé du pilotage du service développement et territoires. Accompagnement des ligues sur les dossiers CNDS. Participation aux réunions de l'association européenne de golf pour le public en situation de handicap.</p> <p><u>Commentaires</u> : développer un suivi avec des outils permettant de référencer pour chaque CTS, son parcours, ses missions, les résultats obtenus dans les différents domaines. Pas assez de suivi RH. Nécessité d'une communication plus régulière avec la DRJSCS. Création d'une newsletter pour les CTN. développer la coopération entre les DR et les fédérations. Il faut que le pilotage des CTS ne s'appuie pas que sur les outils informatiques. Le lien humain reste important. Les CTN devraient être affectés à la DR la plus proche de leur lieu d'activité et être invités aux séminaires des CTS de cette DRJSCS pour éviter de rester isolés. Plus de visibilité sur la carrière et les avantages sociaux.</p>
Montagne escalade	<p><u>Promotion</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - ingénierie d'une formation fédérale sport-santé-bien être dont le premier niveau vise l'encadrement de sédentaires en reprise d'activité et le deuxième niveau, l'encadrement de femmes après un cancer du sein ; - Animation-coordination du réseau de correspondants locaux sur tout le territoire national pour la pérennisation des accès aux sites et itinéraires de canyonisme.
Parachutisme	<p><u>Promotion</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - développement de la pratique et de la compétition de vol en soufflerie (chute libre indoor) ; - Elaboration de la directive technique « pratique du saut pour les personnes à mobilité réduite » ; - Elaboration et mise en place de la classification handi pour les compétitions ; formation des moniteurs tandem à la qualification fédérale handi, en collaboration avec le groupe handi de la FFP. <p><u>Développement sport haut niveau</u> : soutien au DTN dans la coordination des activités du haut niveau (communication, relations avec les établissements du ministère et les collectivités locales).</p> <p><u>Commentaire</u> : revoir les indicateurs de résultat actuels pour apprécier la performance des agents.</p>
Pelote Basque	<p><u>Promotion du sport</u> : Développement pratique féminine par l'organisation de 2 jours de rassemblements des – 17 ans et – 19 ans. Mise en place de la commission handi pelote.</p> <p><u>Sport de haut niveau</u> : organisation d'échange transfrontaliers avec les joueurs de Navarre pour les joueurs du pôle et du comité Béarn., identification des jeunes talents, suivi scolaire, suivi en compétitions, analyse vidéo.</p> <p><u>Prévention</u> : conférences sur la prévention et la lutte contre les discriminations.</p>
Pentathlon moderne	<p><u>Promotion du sport</u> : Animation de séances de « Laser run » dans le cadre des activités pour tous</p> <p><u>Sport de haut niveau</u> : Suivi administratif et financier du pôle relève et des sportifs de haut niveau de Nouvelle-Aquitaine. Encadrement de l'équipe de France jeunes à l'international et lors des stages d'entraînement.</p> <p><u>Autres actions</u> : nombreuses réunions au comité régional (Nouvelle-Aquitaine) pour la gestion de la politique de développement, participations aux AG du comité régional et de certains clubs.</p>

Fédération	Réponses et illustrations
Rugby à XIII	<p><u>Promotion</u> : élaboration du plan fédéral sport santé bien-être <i>VITA XIII</i> : collaboration avec des enseignants APA pour la mise au point du cycle SILVER XIII, mise au point des menus, proposition du concept FIT XII ; création d'écoles de rugby à XIII satellites dans les communes rurales des vallées pyrénéennes avec mise en place de pôles d'entraînement ; élaboration d'un livret de compétences techniques des écoles de rugby à XIII (150 pages avec fiches d'exercice), document de référence pour la formation des éducateurs.</p> <p><u>Développement sport haut niveau</u> : management sportif de l'équipe de France féminine de rugby à XIII : sélection des athlètes, stages, équipements, projet de jeu, bilans sportifs individuels...</p> <p><u>Commentaire</u> : le cadre des 1607 heures n'est pas adapté au rythme de travail des CTS</p>
Surf	<p><u>Promotion du sport</u> : Création des passeports surf destinés aux clubs et écoles de surf déclinant les niveaux (initiation jusqu'au niveau professionnel).</p> <p><u>Sport de haut niveau</u> : Coaching lors des compétitions et préparation des surfeurs pour les épreuves, coaching des équipes de France, orientation scolaire universitaire et professionnelle, détection et orientation des jeunes détectés, mise en place du projet olympique, sélection et direction des pôles France et espoir aquitain, développement du projet vidéo, élaboration d'un logiciel de gestion pour améliorer le dérushage et l'analyse vidéo, recherche sur les méthodes d'entraînement et sur le matériel, création de statistiques sur les notations du circuit WQS/WCT des surfeurs français.</p> <p><u>Prévention</u> : responsables de la journée de formation de suivi de secourisme pour les BPJEPS en poste et les clubs.</p> <p><u>Formation</u> : conception référentiel de formation, expertise sur les habilitations en lie avec les DRJSCS, ingénierie de formation pour les bénévoles, certificateur et évaluateur sur le BPJEPS.</p> <p><u>Autres fonctions</u> : élu technique à la fédération européenne de surf.</p> <p><u>Commentaires</u> : souhait d'une meilleure gestion des heures supplémentaires et des responsabilités associées à ces heures. Le logiciel CTS Web est trop chronophage.</p>
Sports boules	<p><u>Formation</u> : rénovation de l'ensemble des filières de formation fédérale (éducateur, arbitres, délégués) en intégrant les principes de la formation professionnelle : référentiel métier, formation, accompagnement avec public, évaluations...</p> <p><u>Commentaire</u> : constat satisfaisant de la double autorité DTN/DRJSCS</p>
Vol libre	<p><u>Promotion</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dans le cadre d'une ETR, mise en œuvre d'actions de coordination, de management, d'évaluation, de suivi des projets et de leurs groupes travail ; - mise en place d'un rassemblement annuel des acteurs de la pratique handicapée des activités de vol libre (parapente, deltaplane, glisse aérotractée) ; - animation d'un réseau national de formateurs et de négociateurs concernant l'espace aérien en lien avec la DGAC, la DSNA et le ministère de la défense ; - extension de la filière du pôle Espoirs avec l'adjonction d'une structure scolaire « section sportive » et en ouvrant l'accès aux universitaires STAPS. <p><u>Développement sport haut niveau</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - suivi administratif de l'équipe de France de voltige et encadrement des pilotes pendant les stages d'entraînement ; - encadrement de l'équipe de France de deltaplane classes 1 et 5 en compétitions internationales de référence. <p><u>Commentaires</u> : constat d'une sous-utilisation de CTS Web et en décalage avec la réalité du travail des CTS ; proposition de mesurer leur activité annuelle en récupérant annuellement auprès des DTN le prévisionnel quantitatif des missions et le bilan d'activités chiffré, en journées et en pourcentages ; améliorer la mise en œuvre des politiques publiques par les CTS dans les fédérations en organisant des rencontres de CTS par région pour les alimenter en informations</p>

3. Fédérations n'ayant pas de discipline de haut niveau

Fédération	Réponses et illustrations
Kickboxing, Muay thaï et disciplines associées	<u>Pilotage</u> : coordination et suivi de la mise en œuvre de la réforme administrative territoriale : élaboration de documents, accompagnement des ligues, organisation des AG, création, diffusion et suivi des projets de développement pluriannuels des ligues.
Spéléologie	<p><u>Promotion</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - accompagnement des collectivités territoriales dans la mise en place d'une offre de sport de nature (spéléologie et canyoning) sur le territoire : traitement des problématiques liées à la gestion des sites, expertise et conseils pour le développement de l'offre touristique, prise en compte des enjeux environnementaux et économiques [300 conventions d'accès aux sites naturels référencés à la FFS] ; - développement d'une forme de pratique et d'équipements sportifs innovants avec la création et le développement de structures artificielles de spéléologie (inauguration d'une première structure artificielle de spéléologie ouverte au public à Autrans, Isère). <p><u>Prévention</u> : structuration d'un dispositif fédéral de prévention des risques (suivi d'accidentologie ; analyse des accidents graves ; coordination des travaux de la commission médicale et de la commission des secours en milieu souterrain).</p> <p><u>Formation</u> : réalisation en cours d'une analyse approfondie de l'appareil fédéral de formation afin de créer une offre de formation pour les dirigeants bénévoles et mieux adapter l'offre aux besoins des usagers aux problématiques actuelles de développement des pratiques de la spéléologie et du canyoning.</p>

4. Fédérations d'handicapés et paralympiques

Fédération	Réponses et illustrations
Handisport	<p><u>Promotion du sport</u> : Responsable de la mise en œuvre de la convention FFH et armées (blessés de guerre), découverte de la para archerie dans les centres de rééducation et pour les personnes en situation de grand handicap, aide aux structures pour la mise en accessibilité des équipements sportifs et création d'équipements spécifiques.</p> <p><u>Sport de haut niveau</u> : animation staff national para archerie, création du programme de l'équipe de France et du chemin de sélection, coordination de l'équipe et coaching d'archers, relations avec la commission para-archery de la world archery, suivi et gestion du parc de matériel vidéo et informatique lié à la recherche et à la performance, analyste vidéo des équipes de France.</p> <p><u>Formation</u> : responsable des formations en athlétisme handisport, responsable école de cadres, rédaction des référentiels fédéraux, coordination d'un dictionnaire de langue des signes française des termes sportifs, encadrement DEJEPS tir à l'arc et handisport, encadrement formation fédérales et internationales.</p> <p><u>Commentaires</u> : Les CTN sont assez éloignés de la réalité des DR et DD. Il existe désormais un vrai différentiel lié aux grandes réformes des services déconcentrés, mais aussi au métier de CTN. Celui-ci est encore un technicien de terrain car lorsque l'on observe les cadres de nos services déconcentrés, on pourrait imaginer que cela ne va pas dans le sens que nous avons espéré. Pilotage des CTN par les DTN, garant au nom de l'Etat de la répartition des missions des CTN au regard des orientations ministérielles et du projet fédéral, mise à disposition du DTN de crédits de formation continue pour son équipe (montant forfaitaire et/ou crédits jours année dans le PNF), et des moyens d'évaluation, avancement et de la répartition des indemnités de sujétions.</p>
Sport adapté	<p><u>Promotion du sport</u> : développement du bowling pour un public porteur de handicaps, séminaire national auprès de dirigeants et techniciens pour l'élaboration du projet fédéral, organisation de regroupements des référents régionaux par secteurs et types de publics : polyhandicapés, jeunes en situation de handicap mental et psychique, etc.</p> <p><u>Sport de haut niveau</u> : suivi des SHN en région, liens avec les partenaires locaux institutionnels, éducatifs et professionnels ; organisation de regroupements, stages de détection pour les meilleurs sportifs régionaux.</p>

	<p><u>Formation</u> : préparation des CTF de la fédération au concours de PS, conception du DESJEPS « sport adapté », formation des entraîneurs des disciplines reconnues de haut-niveau, programmation des formations intervention en formation, management des salariés du service formation, recrutement des formateurs.</p> <p><u>Commentaires</u> : Gestion RH des CTN à améliorer (informations sur traitements et aides sociales), un accès à la messagerie ministérielle serait utile (et à l'intranet), le programme de formation (PNF, PRF) pourrait mieux intégrer des formations pour les CTS, un entretien annuel devrait être programmé avec le service gestionnaire. L'affectation en DRJSCS est une richesse et le lien DTN/DRJSCS mériterait d'être renforcé.</p>
--	--

5. Fédérations multisports affinitaires

Fédération	Réponses et illustrations
EPGV	<p><u>Promotion</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - conception d'un projet de développement en faveur du sport en entreprise : création d'un format d'activités et des outils associés ; déploiement de la stratégie dans les territoires ; management des cadres chargés du développement du sport entreprise ; ingénierie de formation ; gestion de l'emploi ; - Création et mise en œuvre d'une base de données informatique de gestion et de suivi des programmes sport santé de la FFEPGV, déploiement dans les territoires, management des cadres chargés du sport santé.
Sports pour tous	<p><u>Promotion</u> : développement de l'observatoire fédéral national à l'attention des cadres techniques et des élus, destiné à aider à la prise de décision stratégique.</p> <p><u>Formation</u> : élaboration et mise en œuvre d'un module de formation DEJEPS et de FPC fédérale (formation de formateur).</p> <p><u>Commentaire</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - organiser l'accompagnement des CTN pour la mise en œuvre des directives nationales et les regrouper régulièrement pour échanger sur les pratiques professionnelles et partager les expériences, afin d'améliorer leur implication et leur autonomie ; - aucun pilotage national en tant que CTN rattaché à la DRJSCS IdF. Les relations RH se font uniquement par mail.
UCPA	<p><u>Promotion</u> : élaboration du guide des sports de nature en séjours scolaires.</p> <p><u>Formation</u> : réalisation de 13 tutoriels de contenus de formation en plongée sous-marine, sous forme de vidéos, destinés aux formateurs et aux pratiquants avec trois niveaux de difficulté (débutant ; confirmé, expert) puis mise en ligne sur le Net.</p> <p><u>Commentaire</u> : regroupement annuel des CTN pour un partage sur les bonnes pratiques. L'affectation en trop grand nombre de CTN à la DRJSCS d'IdF est contreproductive. Dans un contexte de réduction des moyens, la mise en réseau des expertises des CTN permettrait l'échange d'expériences, l'identification des expertises et la mutualisation.</p>
FSCF	<p><u>Commentaire</u> : l'évaluation des CTN devrait porter davantage sur un aspect qualitatif que sur une approche strictement horaire qui ne traduit pas la réalité de leurs missions par rapport à leur engagement et à leur responsabilité. Elle devrait intégrer également une appréciation sur la manière de servir de la part des élus fédéraux nationaux et/ou régionaux.</p>
Léo Lagrange	<p><u>Promotion</u> : coordination et management des ETR des ligues Occitanie et PACA : suivi des plans de développement et de la déclinaison des actions en lien avec les partenaires et les élus fédéraux ; suivi des parcours professionnels, accompagnement de l'action individuelle ou collective, entretiens d'évaluation annuels...</p> <p><u>Pilotage</u> : conception et élaboration d'une campagne de communication dédiée aux clubs et pratiquants portant sur la prévention des risques de dopage et sur la mise en œuvre de la nouvelle réglementation en matière de certificat médical</p>

Fédération	Réponses et illustrations
Retraite sportive	<u>Commentaire</u> : afin de libérer la parole des CTS, il est proposé de réaliser un outil en ligne protégé et sécurisé, dans lequel les agents pourraient saisir directement le CGOCTS, sans passer par la DR ou le DTN (espace de liberté, d'expression et bien-être pour des agents souvent isolés).
Sport en entreprise	<p><u>Promotion du sport</u> : Elaboration et mise en œuvre du programme « courons vers l'emploi » pour la pratique d'APS des jeunes des missions locales. Elaboration et mise en œuvre de programmes d'échauffement et de récupération pour les salariés des entreprises, coordination et animation de réunions régulières de CTF. Organisation d'un séminaire de formation. Développement d'un projet de challenge connecté ou du projet « Fées du sport » (sport féminin).</p> <p><u>Prévention</u> : Elaboration de fiches pratiques de réglementation sportive.</p> <p><u>Formation</u> : Conception et mise en forme d'un catalogue de formation annuel destiné aux entreprises, coordination et mise en œuvre de la formation de jeunes en service civique sur la thématique sport et citoyenneté.</p>

Mission CTS
Exploitation des questionnaires des entraîneurs nationaux

1.1. Fédérations unisport olympiques

Fédération	Réponses et illustrations
Ski	<p><u>Missions à l'international</u> : suivi des déplacements de l'équipe de France de biathlon : 14 semaines entre novembre et mars ; suivi des déplacements de l'équipe de France de ski alpin (21 semaines dans l'année) ; suivi des déplacements de l'équipe de France de ski de fond (600 h dans l'année).</p> <p><u>Commentaire</u> : parallèlement à l'évaluation du DTN, l'EN pourrait effectuer une autoévaluation de ses actions.</p>
Triathlon	<p><u>Commentaire</u> : mettre en place une mission d'appui transversale et transdisciplinaire, à la disposition des fédérations et des EN, avec une mise en commun des ressources pour bénéficier du support d'experts dans les secteurs de l'optimisation de la performance et le partage d'expertise avec d'autres disciplines.</p>
Tir à l'arc	<p><u>Missions à l'international</u> : direction et coaching des équipes de France en compétitions internationales (60 jours par an) ; coaching des compétitions internationales juniors (210 heures par an).</p> <p><u>Commentaire</u> : audit périodique sur le fonctionnement de l'entraînement et des points à améliorer.</p>
Aviron	<p><u>Missions à l'international</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Encadrement des compétitions internationales juniors (180 heures par an) ; - encadrement des compétitions internationales des équipes de France (320 à 400 heures). <p><u>Commentaire</u> : prise en compte de la réalité du volume horaire annuel d'un entraîneur : entre 2000 et 2500 heures.</p>
Natation	<p><u>Commentaires</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - élaboration d'une charte commune aux EN rappelant les procédures à respecter vis-à-vis du ministère et les règles en matière d'éthique et de sécurité ; - élaboration d'une charte propre à chaque fédération rappelant les règles à respecter vis-à-vis de la fédération. Sa signature conditionnerait l'attribution d'un CPO ; - proposition d'un entretien annuel CGOCTS/EN plutôt qu'un avis écrit du DTN de la fédération (il permettrait de rappeler ses droits et ses devoirs à l'agent titulaire d'un CPO) ; - proposition d'un temps de ressourcement pour les EN après chaque JOP (un trimestre). Il leur permettrait notamment d'améliorer leurs compétences ou d'effectuer un stage à l'étranger. Modalités de financement et de remplacement provisoire de l'agent à définir.
Pentathlon moderne	<p><u>Développement sport haut niveau</u> : projet scientifique d'élaboration d'un pistolet instrumenté en vue de l'optimisation de la performance (JOP 2020 et 2024).</p> <p><u>Commentaire</u> : prise en compte de la réalité du volume horaire annuel d'un entraîneur : proche des 3 000 heures.</p>

Fédération	Réponses et illustrations
Taekwondo et disciplines associées	<u>Développement sport haut niveau</u> : participation à la mise en œuvre du projet de recherche « développement d'un logiciel d'aide à la prise de décision en taekwondo ».
Cyclisme	<p><u>Développement sport haut niveau</u> : réflexion et mise en place du projet fédéral de détection VTT (organisation générale, mobilisation des acteurs, élaboration de documents avec des experts après la définition du modèle de performance) ; organisation, planification, budgétisation et mise en œuvre du programme de l'équipe de France U23 homme.</p> <p><u>Commentaire</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - mettre en place 2 entretiens annuels avec les DTN ; - CTS Web ne correspond pas, sur le fond et la forme, au quotidien des EN. Un outil couplé aux agendas Outlook serait plus pertinent ; - mise en place de séminaires nationaux rassemblant les EN par grands domaines (relève, élites, femmes, pôles...) pour permettre d'échanger et d'harmoniser les politiques sportives fédérales) ; - les CPO devraient s'envisager sur une durée standard de 4 ans ; - les EN devraient pouvoir bénéficier d'un lien avec le ministère (newsletter, rencontres) comme les DTN, les CTN et les CTR.
Boxe	<p><u>Développement sport haut niveau</u> : conduite, coordination et animation du projet sportif du collectif féminin senior de boxe pour les JOP 2020 et 2024.</p> <p><u>Missions à l'international</u> : 1200 heures annuelles en moyenne.</p>
Tennis de table	<p><u>Développement sport haut niveau</u> : participation à l'élaboration des critères de sélection, des objectifs et des calendriers des équipes de France junior.</p> <p><u>Commentaires</u> : le cadre des 1607 heures est largement dépassé pour un EN [<i>pas de volumes fournis</i>]. L'évaluation annuelle des EN n'identifie pas assez la problématique d'accompagnement individuel des athlètes.</p>
Football	<p><u>Développement sport haut niveau</u> : coordination et gestion du dispositif d'optimisation de la performance : suivi du temps de jeu, analyse statistique, analyse vidéo sur les adversaires, veille sportive stratégique, utilisation d'outils d'aide à la performance en relation avec l'Université d'Aix-Marseille et avec l'INSEP ; participation au study group de l'UEFA (regroupement annuel de 3 jours avec 5 pays afin d'échanger sur la politique fédérale du football féminin : développement et haut niveau)</p>
Basket-ball	<p><u>Développement sport haut niveau</u> : mise en œuvre d'un logiciel de prédiction de taille à des fins de sélection, en liaison avec le CNRS ; coordination, mise en œuvre et suivi de la détection des joueuses potentielles inscrites dans le PPF dans les différentes de détection de la fédération (CIZ, Camp national, tests d'entrée) : programmation, contenus, process, communication clubs/CTS/Ligues/parents.</p> <p><u>Formation</u> : organisation et animation du diplôme fédéral de préparation physique, planification des contenus d'enseignement, évaluation des candidats.</p> <p><u>Commentaires</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - le cadre des 1607 heures est largement dépassé pour un EN [<i>pas de volumes fournis</i>] ; - créer une application smartphone pour renseigner quotidiennement l'activité des EN et le volume horaire (entraînement ; coaching ; formation cadre ; coordination ; accompagnement individualisé ; ingénierie de performance).
Sports de glace	<p><u>Développement sport haut niveau</u> : coaching et entraînement dans le cadre du circuit coupe du monde en 6 étapes d'une semaine (2 coupes américaines ; 2 asiatiques ; 2 Europe) ; participation au stage international de formation technique et règlementaire des entraîneurs à Berlin (disciple couple) : élaboration de de la méthode française de glace ; apport technique et pédagogique pour la mise en œuvre de l'apprentissage.</p> <p><u>Missions à l'international</u> : accompagnement et coaching compétitions et stages à l'international (250 heures).</p>

Fédération	Réponses et illustrations
Hockey	<p><u>Développement sport haut niveau</u> : planification et programmation de la saison de l'équipe de France féminine ; mise en place de l'ensemble du projet et de son déroulé ; encadrement d'un pôle : gestion d'une partie des entraînements, des équipements, des installations et du matériel ; suivi des sportifs et accompagnement en compétitions.</p> <p><u>Formation</u> : travail avec le ministère pour la modification des textes réglementaires et mise en conformité avec l'arrêté cadre des diplômés.</p>
Hockey sur glace	<p><u>Développement sport haut niveau</u> : contact avec les entraîneurs des clubs accueillant des joueurs de l'équipe de France, sélection, suivi et coaching de ces joueurs.</p> <p><u>Prévention</u> : suivi médical des athlètes, prévention des blessures et sensibilisation au dopage.</p>
Equitation	<p><u>Développement sport haut niveau</u> : entraînement et coaching des chevaux du pôle France voltige et du groupe France : travail quotidien, compétitions nationales et internationales, stages.</p>
Athlétisme	<p><u>Développement sport haut niveau</u> : création d'un répertoire des lieux de stages européens à privilégier pour les équipes de France d'athlétisme ; rapport d'enquête sur les universités américaines pouvant accueillir des athlètes de la FFA.</p> <p><u>Commentaires</u> : Il manque une réelle évaluation des EN pour lesquels il faudrait pouvoir définir des objectifs qualitatifs et quantitatifs à court et long termes. L'évaluation des EN ne doit pas se faire sur la seule performance des athlètes mais également sur leur longévité en compétition. Un bon coach est celui qui entraîne des athlètes réguliers qui ne se blessent pas. Le cadre des 1 607 heures est largement dépassé pour un EN [<i>pas de volumes fournis</i>].</p>
Voile	<p><u>Développement sport haut niveau</u> : mise en place de la préparation physique et mentale et du suivi médical de l'équipe de France : coordination des axes de recherche en collaboration avec différentes structures (Techno sport, Dassault system, HEOL industrie, ENVSN, INSEP).</p> <p><u>Commentaires</u> : au-delà du volume horaire, les contraintes s'exerçant sur les EN relèvent de la nécessité d'être toujours en capacité de répondre aux demandes des sportifs ou de la fédération, ainsi que des nombreux déplacements qu'ils doivent effectuer. L'ensemble de ces contraintes n'est pas suffisamment reconnu, notamment en termes de salaires.</p>
Tennis	<p><u>Formation</u> : élaboration des contenus de la formation des entraîneurs des 10-12 ans, en collaboration avec le département formation de la FFT ; mise en place et utilisation généralisée d'un protocole d'analyse vidéo tactico-technique autour des points clés et des incontournables « mécaniques » chez l'athlète.</p> <p><u>Commentaires</u> : proposition d'un entretien annuel CGOCTS/EN et d'une réunion annuelle des EN de toutes les fédérations, pour échanges et informations. Le cadre des 1 607 heures est largement dépassé pour un EN [<i>pas de volumes fournis</i>].</p>
Escrime	<p><u>Commentaire</u> : dégager des moyens de fonctionnement plus en conformité avec les réalités des contraintes du haut niveau et développer des formations individualisées adaptables aux contraintes professionnelles des EN.</p>
Haltérophilie	<p><u>Commentaires</u> : proposition de faire gérer les EN par une seule entité de type MOP ; regroupements MOP/CNOSF plus réguliers pour faciliter les échanges, la transversalité et la formation continue des EN</p>
Karaté	<p><u>Développement sport haut niveau</u> : analyse vidéo de chaque combat réalisé par les athlètes du pôle olympique ; analyse tactique et stratégique des adversaires ; réalisation d'une base de données à partir des vidéos analysées.</p>

1.2. Fédérations avec discipline de haut niveau non olympique

Fédération	Réponses et illustrations
Aéronautique	<p><u>Formation</u> : animation du groupe de techniciens voltige ; coordination et suivi des brevets fédéraux d'entraîneur de voltige aérienne ; évaluation et jugement à l'occasion des stages de l'équipe de France Elite.</p> <p><u>Missions à l'international</u> : jugement de compétitions internationales en voltige aérienne.</p>
Motocyclisme	<p><u>Formation</u> : travail sur référentiel technique en vidéo.</p>
Savate, boxe française et disciplines associées	<p><u>Haut niveau</u> : formalisation d'une batterie de tests physiques spécifiques et de programmes d'entraînement individualisés pour la période de transition (été).</p> <p><u>Formation</u> : création d'un outil de profilage destiné au coaching de compétition et formation sur l'utilisation de l'outil.</p>
Course orientation	<p><u>Missions à l'international</u> : encadrement de stages et de compétition à l'international (57 jours en 2017).</p> <p><u>Commentaire</u> : le cadre des 1607 heures est théorique et ne permet pas d'évaluer la réalité de l'activité des EN. Dans CTS Web, il serait souhaitable de pouvoir sélectionner directement l'activité telle que décrite dans la lettre de mission.</p>
Bowling	<p><u>Missions à l'international</u> : coaching sur les compétitions à l'international (15 jours par an).</p>

1.3. Fédérations handicapés et paralympiques

Fédérations	Réponses et illustrations
Handisport	<p><u>Haut niveau</u> : création d'une unité fédérale d'aide à la performance et mise en place d'un séminaire fédéral de la performance.</p> <p><u>Missions à l'international</u> : encadrement de la délégation paralympique aux jeux paralympiques d'été et d'hiver [<i>pas de volume horaire fourni</i>].</p>
Sport adapté	<p><u>Promotion</u> : mise en place d'un logiciel et d'outils pour le développement en région du programme « bouger avec le sport adapté ».</p> <p><u>Missions à l'international</u> : accompagnement des équipes de France, notamment du football [<i>pas de volume horaire fourni</i>].</p>