



**ÉVALUER**

**L'IMPACT  
SOCIAL**

**DE**

**PARIS  
2024**

**20  
IMPACT  
24**

# ÉDITO



**MARIE BARSACQ**

**Directrice Exécutive  
Impact et Héritage, Paris 2024**

« Paris 2024 a la conviction que le sport, par son formidable pouvoir de mobilisation, doit être au cœur des réponses aux défis de notre temps. Reconnu par les Nations Unies comme contributeur important à l'atteinte des Objectifs de Développement Durable, le sport, source d'engagement, d'intégration, d'épanouissement personnel, à toute sa place pour transformer la société. Une démarche évaluative robuste nous permettra d'étayer cette conviction et de mieux faire connaître l'impact social du sport. Elle participe ainsi directement à l'héritage que nous voulons bâtir. »

Conscient que le sport en général et les grands événements sportifs en particulier peuvent contribuer à impulser ou accélérer des projets d'utilité sociale, Paris 2024 a souhaité mettre en place une démarche complète d'évaluation de sa stratégie Impact & Héritage. Celle-ci porte à la fois sur les actions directement portées ou déployées par Paris 2024, mais aussi sur celles développées par l'ensemble des parties prenantes qui participent à la stratégie Impact & Héritage, comme par exemple les écoles Génération 2024, ou les lauréats du Fonds de dotation Paris 2024 porteurs d'un projet Impact 2024.

Par cette approche, l'ambition consiste à structurer une démarche complète et innovante afin de garantir le passage de relais au mouvement sportif français et international à l'issue des Jeux de Paris 2024.



## CONTEXTE ET INSPIRATION :

La démarche évaluative de Paris 2024 s'inscrit dans le cadre des recommandations internationales en matière d'impact social du sport :

- [L'agenda 2020+5 du CIO](#)
- [Le protocole d'accord conclu entre le CIO et l'OCDE](#)
- [La Recommandation du Conseil de l'OCDE sur les manifestations internationales et le développement local](#)
- [Le Plan d'action de Kazan](#)
- [Les 17 Objectifs de Développement Durable \(ODD\)](#)
- [Les travaux réalisés en 2021 par l'ASOIF](#)
- [Les efforts engagés par le Secrétariat du Commonwealth](#)
- [Les travaux menés par les organisateurs des Jeux du Commonwealth Birmingham 2022](#)

## EVALUER NOTRE IMPACT :

### PÉRIMÈTRE DE L'ÉVALUATION

La démarche évaluative de Paris 2024 se concentrera sur le périmètre de la stratégie Impact & Héritage de Paris 2024 (cf. Infra), ce qui, par voie de conséquence, exclura du champ analytique une partie des effets produits.

Du fait d'un temps contraint d'ici à la dissolution du Comité d'organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024, tous les effets sociaux ne pourront pas être évalués dans le cadre de ce programme.

**Cette approche ouvre ainsi la possibilité de développer des collaborations et des partenariats avec d'autres acteurs (Etat, univers de la recherche) en vue d'élargir le périmètre final de l'évaluation.**

### PROGRAMME

« 30 MINUTES  
D'ACTIVITÉ  
PHYSIQUE QUOTIDIENNE  
À L'ÉCOLE »

“ Je me sens en pleine forme après ces séances. Cela me permet de me dépenser et de m'amuser en même temps avec mes copains. ”  
— Marie, 8 ans

### QUELQUES CHIFFRES CLÉS :

**+1,3 M**

d'élèves engagés

**1** kit sportif offert à  
chaque école avec l'ANS

Déjà plus de

**30%**

des écoles primaires  
engagées : + 10 000 écoles  
inscrites

## OPTIMISER LES OPPORTUNITÉS DES JEUX POUR L'EMPLOI, LES ENTREPRISES ET LES TERRITOIRES

Agir pour rendre les opportunités de marchés et d'emplois réellement accessibles aux petites entreprises et aux habitants, au plus près des territoires

## Nos premières réalisations

**72%**

des marchés de Paris 2024 attribués à des TPE-PME

Un potentiel de

**150 000**

emplois mobilisés par les Jeux :

**55%**

des marchés de Pulse, le siège de Paris 2024, attribués à des structures de l'ESS, dont 6 entreprises originaires de Seine-Saint-Denis

**78 300**

dans les métiers de l'organisation

**60 000**

dans les métiers du tourisme

**11 700**

dans les métiers de la construction

## LE SPORT POUR L'ÉDUCATION

Des projets pour mettre plus de sport dans le quotidien des élèves ; pour favoriser le plaisir d'apprendre et la réussite scolaire ; pour découvrir les Jeux et leurs valeurs ; pour l'engagement citoyen et le vivre-ensemble

## Nos premières réalisations

Expérimentation des

**30**

minutes d'activité physique quotidienne à l'école

**+ 6800**

écoles et établissements scolaires labélisés « Génération 2024 »

**+ 1,3**  
million  
d'élèves  
engagés

Déjà plus de  
**30%**  
des écoles  
primaires  
engagées :  
+10 000  
écoles  
inscrites

Objectif  
**100%**  
généralisation  
du  
programme  
d'ici 2024

**2M**

d'élèves engagés depuis 2017 grâce à la Semaine Olympique et Paralympique

Fonds de dotation Paris 2024 :

+ de **70** projets soutenus pour le raccrochage et la réussite éducative par le sport

## LE SPORT POUR LA SANTÉ

Des projets pour lutter contre la sédentarité, l'inactivité physique et l'obésité ; renforcer l'accès au sport dans les territoires carencés ; soutenir la prévention par le sport ; mettre plus le sport dans les parcours de soins, etc.

## Nos premières réalisations

**1** million d'euros

pour réduire les inégalités d'accès au sport-santé dans les territoires les plus précaires d'Ile-de-France

Design actif :

**6** territoires pilotes transforment leurs centres-villes (Bourges, Châtellerault, Limoges, Plaine Commune, Saint-Dizier et Saint-Omer)

**30** minutes

d'activité physique quotidienne : Challenge 30' par jour pour les 600 000 collaborateurs des entreprises partenaires

Fonds de dotation Paris 2024 :

+ de **75** projets soutenus pour lutter contre la sédentarité et renforcer l'accès au sport

## LE SPORT POUR L'INCLUSION

Des projets qui utilisent le sport pour l'égalité et la lutte contre les discriminations ; pour l'inclusion sociale et pour l'insertion professionnelle

## Nos premières réalisations

Job datings "Du stade vers l'emploi" :

**38** job datings organisés en France entre 2019 et 2021 : le sport révélateur de savoir-être et levier d'insertion professionnelle

**60%**

de retour à l'emploi ou en formation

Objectif 2022

**100** job datings organisés en France

Athlètes-entrepreneurs :

**52** athlètes accompagnés dans la réalisation d'un projet à impact social et environnemental depuis 2021

Fonds de dotation Paris 2024 :

+ de **160** projets soutenus pour l'inclusion, l'égalité et la solidarité par le sport

Des athlètes  
issus de  
**14** pays

**32**  
projets  
en Afrique

+ de **80** athlètes  
accompagnés  
d'ici 2024

## CONTRIBUER À ÉVALUER L'IMPACT SOCIAL DU SPORT :

Pour démontrer l'impact social du sport et promouvoir une méthode harmonisée, le Fonds de dotation Paris 2024 s'engage à accompagner les lauréats des appels à projets Impact 2024 dans leur démarche évaluative.

Dès 2022, un accompagnement comprenant des ressources, outils et formations est mis à disposition des lauréats.



### LES DIFFÉRENTS NIVEAUX DE L'ACCOMPAGNEMENT

1

#### ENGAGER

Par la réalisation d'un auto-diagnostic afin d'apprécier le niveau de connaissances initial de chaque lauréat *Impact 2024*, de cerner leurs besoins et de les orienter vers les outils d'accompagnement adaptés.

#### COMMENT ?

→ Formulaire, vade-mecum, panorama des outils

2

#### OUTILLER

Afin d'initier les démarches évaluatives des lauréats *Impact 2024* à travers des ressources dédiées portant sur les étapes et les méthodes d'évaluation, des plus accessibles aux plus sophistiquées.

#### COMMENT ?

→ Tutoriels et vidéos, guides méthodologiques, application d'auto-évaluation

3

#### ACCOMPAGNER

Pour mettre concrètement en oeuvre l'évaluation de l'impact social par le biais d'un accompagnement individualisé et pour placer les lauréats dans une démarche d'évaluation ambitieuse alignée avec l'approche retenue par Paris 2024.

#### COMMENT ?

→ Séminaires d'évaluation, webinaires spécifiques et individualisés, retours d'expérience

## UNE DÉMARCHE PARTAGÉE

En complément de la démarche d'évaluation de l'impact social portée par Paris 2024, l'Etat et les grandes collectivités territoriales de la région parisienne ont acté la réalisation, à partir de 2024, de plusieurs études permettant d'évaluer l'impact des Jeux Olympiques et Paralympiques sur la France et, plus spécifiquement, au niveau des collectivités hôtes, en tenant compte des politiques d'héritage et d'accompagnement prévues par l'ensemble des administrations.

### LE PROGRAMME D'ÉVALUATION DE L'ÉTAT

13 études réparties en trois thématiques principales :

- **Le sport** : évolution de la pratique, haute performance, apprentissage de la natation en Seine-Saint-Denis, analyse des publics des Jeux ;
- **L'impact socio-économique** : retombées économiques et en termes d'emploi, impact sur le PIB, tourisme, rattrapage économique de la Seine-Saint-Denis, analyse coûts-bénéfices globale ;

■ **Les sujets environnementaux et territoriaux** : impact environnemental, accessibilité pour les personnes en situation de handicap, baignabilité de la Seine, effets sur l'urbanisme.

L'objectif est de mesurer, dans le respect des meilleurs standards méthodologiques en matière de qualité, de transparence et d'objectivité, l'effet d'accélération que l'organisation des Jeux doit permettre sur plusieurs politiques publiques.

## LA DÉMARCHE ÉVALUATIVE DE PARIS 2024 :

Paris 2024 a souhaité inscrire sa stratégie d'évaluation dans une démarche progressive allant de la définition d'un cadre de référence rigoureux et robuste jusqu'à l'utilisation appropriée des résultats obtenus.



## 1. MÉTHODOLOGIE RETENUE : LA THÉORIE DU CHANGEMENT

La théorie du changement est une méthode qui explique comment une intervention donnée ou un ensemble d'interventions sont censés conduire à un changement précis sur le plan

du développement, grâce à une analyse des liens de cause à effet fondée sur des éléments de preuve existants. Cette démarche se décline en plusieurs étapes essentielles.

# APPROCHE ÉVALUATIVE RETENUE PAR PARIS 2024

### IDENTIFICATION ET DÉFINITION DES ENJEUX

Identifier les défis sociétaux auxquels les Jeux de Paris 2024 peuvent contribuer constitue un enjeu essentiel du processus d'évaluation

Lever les nombreux obstacles à l'inclusion et les difficultés d'intégration sociale des personnes en situation de handicap

**EXEMPLE :**  
Le projet «réseau des clubs para-accueillants», lauréat Impact 2024

### OBJECTIFS ET SOUS-OBJECTIFS

Définir des objectifs précis est une étape-clé de l'évaluation car la pertinence des actions menées se fait en rapport avec les objectifs poursuivis

Changer le regard sur le handicap grâce au sport

### ACTIONS MISES EN PLACE

Chaque objectif stratégique se décline opérationnellement en une ou plusieurs action(s)

Le projet « réseau des clubs para-accueillants », lauréat Impact 2024, qui forme les encadrants et dirigeants de clubs sportifs à l'accueil de pratiquants en situation de handicap

### INDICATEURS DE RÉALISATION

Les actions demandent un certain nombre de moyens (humains, financiers, publics, privés...) pour leur réalisation.

Nombre de bénéficiaires, nombre de formations, nombre de sessions de pratique sportive dédiées, ou ouvertes, à des personnes en situation de handicap.

### INDICATEURS DE RÉSULTATS

Les indicateurs de résultats mesurent à court et long terme les effets observables et mesurables des réalisations sur les bénéficiaires. L'idée est donc ici de démontrer si les actions mises en place ont généré des évolutions (positives ou négatives) pour les bénéficiaires des actions

**1/** Inclusion sociale des pratiquants en situation de handicap  
**2/** Evolution de la perception à l'égard des personnes en situation de handicap par les encadrants et les autres pratiquants

## 2. MISE EN ŒUVRE OPÉRATIONNELLE

### a. Collecte de données

Il s'agit d'une étape essentielle dans la démarche évaluative. Les données collectées dans le cadre de la démarche d'évaluation seront à la fois quantitatives (montants investis/ engagés, nombre d'actions déployées ou de bénéficiaires, etc.) et qualitatives, l'objectif étant de pouvoir évaluer le plus précisément possible les effets produits par les actions mises en place au-delà de simples indicateurs chiffrés.

Trois niveaux différents de données à collecter ont été déterminés :

→ **Niveau I** : données existantes dont la compilation sera réalisée à travers un outil de recensement spécifique et réalisé par Paris 2024 (cf. Infra).

→ **Niveau II** : données collectées par le biais de partenariat avec des acteurs du monde académique afin d'apporter des éclairages thématiques

et de contribuer aux efforts d'évaluation scientifique de l'impact social du sport.

→ **Niveau III** : données collectées par la réalisation d'études ad hoc sur des indicateurs précis selon les besoins identifiés. Cette approche a déjà été expérimentée à plusieurs reprises (cf. « 4. Nos premiers travaux » page 10)

### COLLECTE DES DONNÉES DE NIVEAU I PAR L'OUTIL DE RECENSEMENT DES ACTIONS HÉRITAGE (ORAH)

[orah.paris2024.org](http://orah.paris2024.org)

Afin de collecter les données de niveau I, essentielles pour évaluer l'impact des Jeux, Paris 2024 s'est doté d'un Outil de Recensement des Actions Héritage : ORAH.

Opérationnel dès 2021 et cofinancé par le CNOSF et la Ville de Paris, ORAH a pour vocation de répondre aux objectifs suivants :

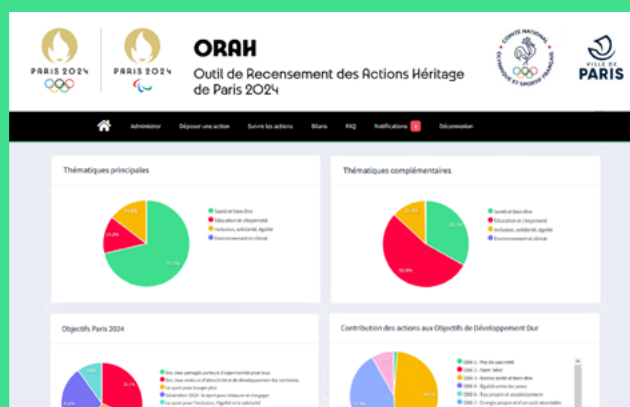
► Permettre aux porteurs de projets de valoriser leur contribution à l'héritage de Paris 2024 et aux

Objectifs de Développement Durable des Nations-Unies grâce à des outils accessibles gratuitement pour les utilisateurs de la plateforme : un tableau de bord graphique, des fiches de synthèse et une cartographie interactive.

► Vérifier que la répartition territoriale et thématique des projets s'inscrivant dans le cadre de la stratégie Héritage & Durabilité – en particulier les projets

soutenus par le Fonds de dotation Paris 2024 – est équilibrée.

► Alimenter le protocole d'évaluation de l'impact social de Paris 2024 : grâce aux données recueillies, ce protocole permettra d'évaluer précisément les résultats de la stratégie Héritage & Durabilité de Paris 2024 et sa contribution aux Objectifs de Développement Durable des Nations Unies.



Le tableau de bord permettant de suivre et valoriser les informations clés des projets recensés sur ORAH



La cartographie interactive permettant de consulter les projets recensés sur ORAH

### b. Analyse des données

Les données collectées seront ensuite analysées. Une attention très particulière sera portée sur l'existence d'un lien de causalité direct entre les dispositifs évalués et les évolutions constatées.

### c. Publication des résultats

Les résultats obtenus permettront d'alimenter trois rapports d'évaluation : un rapport un an avant les Jeux (été 2023) ; un rapport un an après les Jeux (été 2025) ; un rapport 5 ans après les Jeux (été 2029). En cohérence avec la volonté de contribuer à l'amélioration continue des pratiques, ces rapports seront publics.



## PROGRAMME

« RÉSEAU  
DES CLUBS  
PARA-ACCUEILLANTS »\*

“ Je me sens plus intégré dans mon quotidien : il n'y a pas de différences entre les licenciés handisports et valides. On est tous des athlètes. ”

— Cédric – Licencié handisport de l'US Metro

### QUELQUES CHIFFRES CLÉS SUR L'APPEL À PROJETS IMPACT 2024 :

Impact 2024, c'est

**+ 600**

projets lauréats depuis 2020

**27 M€**

distribués pour soutenir l'impact social du sport ( dont 10 millions € versés par le Fonds de dotation Paris 2024 et 17 millions levés auprès de cofinanceurs )

**100 %**

des projets impliquent le mouvement sportif

**+ 2M**

de bénéficiaires directs

\* Un projet lauréat Impact 2024 porté par le Comité Paralympique et Sportif Français et la Ville de Paris, avec le Comité Départemental Handisport et le Comité Départemental du Sport Adapté

# NOS PREMIERS TRAVAUX :

## ■ Deux documents structurants

- **Le Plan Héritage et Durabilité** qui présente les engagements de Paris 2024 et de ses parties prenantes en la matière.
- **Le Rapport Durabilité et Héritage** qui présente quelques premières réalisations emblématiques de Paris 2024 et de son écosystème. Le document est notamment composé de 15 fiches qui récapitulent l'approche du Comité d'organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 face aux enjeux environnementaux et sociaux actuels identifiés.

■ En complément, plusieurs travaux de recherche ont déjà été réalisés afin d'apporter des éclairages thématiques et mettre en place des solutions concrètes :

### → Optimiser les opportunités des Jeux pour l'emploi, les entreprises et les territoires :

- **Cartographie des emplois de Paris 2024** (CDES/Amnyos ; 2019 et 2021) : une étude pour identifier précisément les emplois et les formations nécessaires à la préparation des Jeux Olympiques et Paralympiques. Cette étude a été réalisée en 2019 puis mise à jour suite à la crise sanitaire, menée dans le cadre d'un EDEC (engagement de développement de l'emploi et des compétences) conclu entre l'Etat, Paris 2024, les 2 opérateurs de Compétences (AFDAS et AKTO) et les 19 branches professionnelles concernées par les métiers de l'événementiel. Véritable outil d'aide à la décision pour Paris 2024, elle permet de quantifier et de qualifier les emplois nécessaires pour les Jeux. Les autres actions menées dans le cadre de l'EDEC permettront, grâce à cette cartographie, de valoriser les emplois liés à l'événementiel, mobiliser les publics sur les opportunités de recrutement, et lancer des actions de recrutement innovantes avec les entreprises mobilisées sur les Jeux.

### → Le sport pour la santé :

- **Etude sur les bienfaits de la pratique d'activité physique et sportive des enfants** (Sport & Citoyenneté ; 2019) : réalisée en 2019, cette mission vise à identifier les leviers pour lutter contre la sédentarité des enfants en vue de nourrir l'action de Paris 2024. Cette étude a accompagné Paris 2024 dans la création du plan d'action « Bouger plus » à destination de la Génération 2024 (ex : 30 minutes d'activité physique quotidienne à l'école, etc)

- **Etude sur les bienfaits de la pratique d'activité physique et sportive au travail** (ONAPS ; 2021) : réalisée en 2021, afin de démontrer l'impact positif de l'activité physique et sportive sur le lieu de travail. Cette étude, couplée aux programmes de Paris 2024 (ex : design actif en entreprise et préparation physique préventive sur les chantiers des Jeux) vise à pérenniser les actions engagées.

- **Diagnostic territorial Activités physiques, sédentarité Santé** (ONAPS ; 2021). L'Observatoire national de l'activité physique et de la sédentarité (ONAPS) a proposé d'expérimenter une méthode de diagnostic local visant à promouvoir l'activité physique et la lutte contre la sédentarité, l'objectif étant d'identifier des bonnes pratiques pouvant faire l'objet d'un déploiement ultérieur.

- **Trois études relatives à des solutions opérationnelles pour promouvoir le design actif :**

- dans les écoles (Novascopia ; 2020)
- dans les villes (Urbanova ; 2021)
- dans les entreprises (Urbanova ; 2021)

### → Le sport pour l'inclusion :

- **Une étude sur les freins et leviers à la pratique sportive des personnes en situation de handicap** (Observatoire de Recherche sur les Méga-Evénements – ORME ; 2019) : les résultats de cette étude socio-sportive ont démontré que le second frein, après l'information autour de l'offre de pratique pour les personnes en situation de handicap, était la formation à l'accueil des pratiquants en clubs. C'est en partant de ce constat que le Comité Paralympique et Sportif Français et la Ville de Paris avec le Comité Départemental Handisport et le Comité Départemental du Sport Adapté ont créé le dispositif « formation des clubs para-accueillants » afin de former les encadrants et dirigeants de clubs sportifs à l'accueil des pratiquants en situation de handicap.

- **Baromètre Sport Féminin** (Kantar ; 2022) : réalisé à l'initiative de la FDJ (Française des Jeux), partenaire de Paris 2024, ce panorama présente un état des lieux de la pratique sportive des femmes en France et apporte un éclairage sur les freins et motivations des pratiquantes. Sur la base de ce panorama, la FDJ a souhaité s'associer à l'appel à projets Impact 2024 pour soutenir des initiatives favorisant la pratique féminine.

## LE COMITÉ DE SUIVI DE L'ÉVALUATION :

La démarche évaluative de Paris 2024 sera supervisée par un comité de suivi de l'évaluation composé d'experts français et internationaux. Ils porteront un regard indépendant sur les travaux réalisés afin d'ancrer l'évaluation dans l'approche la plus rigoureuse et scientifique possible.

|  |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>HOLGER PREUSS</b><br><i>Président du comité de suivi de l'évaluation</i>       | Professeur d'économie et de sociologie du sport                                   | Université de Mayence                                                               |
| <b>MARIE DELAPLACE</b>                                                            | Professeur d'aménagement et d'urbanisme                                           | Université Gustave Eiffel                                                           |
| <b>DOMINIQUE CHARRIER</b>                                                         | Maître de conférences                                                             | Université Paris-Saclay                                                             |
| <b>TANIA BRAGA</b>                                                                | Directrice Héritage                                                               | Comité International Olympique (CIO)                                                |
| <b>SYLVAIN FEREZ</b>                                                              | Maître de conférences                                                             | Université de Montpellier                                                           |
| <b>KAREN MACUIRE</b>                                                              | Responsable du service Emploi Local, Compétences et Innovation Sociale            | Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)                  |
| <b>GRACE LILLEY</b>                                                               | Responsable de l'Héritage des Jeux du Commonwealth de Birmingham 2022             | Ministère du Numérique, de la Culture, des Médias et des Sports du Royaume-Uni      |
| <b>THIERRY SIBIEUDE</b>                                                           | Professeur titulaire de la chaire Innovation et Entrepreneuriat Social            | ESSEC                                                                               |
| <b>ETSUKO YAMADA</b>                                                              | Responsable de la direction Sport International pour le Développement             | Conseil du Sport Japonais                                                           |



Paris 2024 remercie ses Partenaires pour leur engagement.

#### Partenaires Mondiaux



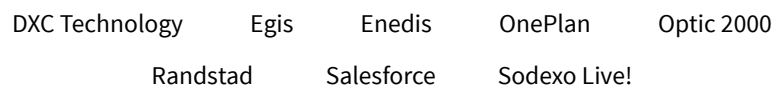
#### Partenaires Premium



#### Partenaires Officiels



#### Supporteurs Officiels





© Klaus Vedfelt / GettyImages

**20**  
**IMPACT**  
**24**